

PODZIMNÍ ŠKOLA NSZM 2008

A) Manažerské dovednosti / Dotazníkové průzkumy, ankety
B) Zdravé město/obec/ region – postup ke kvalitě

Podrobná zpráva o průběhu a výsledcích akce

Místo konání:

Hodonín

Termín: 5. - 7. 11. 2008

Hlavní témata Podzimní školy NSZM 2008:

- Manažerské dovednosti a vedení týmů;
- Dotazníkové průzkumy, ankety – základy využití v praxi
- Postup ke kvalitě v rámci Zdravého města, obce, regionu
- Školení práce s DataPlánem NSZM



Lektoři a prezentující:	Radim Misiáček (IKR, o.s.), Tereza Pospíšilová (FHS UK Praha) Petr Švec, Jitka Boušková, Vojtěch Kučera, Radka Veselá (Kancelář NSZM ČR)
Účastníci:	<p><u>Začátečníci [26]</u> Roman Álvarez (Hlinsko), Marie Blahová (Hodonín), Petr Blažek (Šternberk), Alena Dvořáková (Prostějov), Martin Dytrt (Chrudim), Hana Golasowská (Frýdek-Místek), Petra Hnátková (Karlovy Vary), Zoja Chramostová (Orlová), Marie Janová (Kopřivnice), Sylva Konečná (Frýdek-Místek), Monika Kubešová (Litoměřice), Ivana Květenská (Letovice), Markéta Lukešová (Praha Libuš), Jiří Mitošinka (E.CH.O.S.), Irena Moudrá (Říčany), Jaroslava Mrůzková (Strakonice), Eva Navrátilová (kraj Vysočina), Petr Nový (Praha 7), Petr Pavelčík (Uherské Hradiště), Ivana Rašková (Kopřivnice), Alena Romanová (Ústí nad Labem), Gabriela Součková (Jihlava), Michala Svitáková (Tábor), Martin Šnorbert (Jilemnice), Richard Štěpánovský (Ostrov), Marta Vencovská (kraj Vysočina)</p> <p><u>Pokročilí [7]</u> Iva Hájková (Praha Libuš), Petr Hermann (Litoměřice), Petr Holý (kraj Vysočina), Martina Pilková (Hodonín), Dana Svobodová (Litoměřice), František VlK (Mikroregion Dražanská vrchovina), Halina Zadubanová (Orlová)</p>
	<p><u>Další hosté a účastníci diskusních bloků [31]</u> Jiří Barčík (Uherský Brod), Helena Bubnová (Mladá Boleslav), Jaroslav Buchal (Kácov), Marie Černá (kraj Vysočina), Zuzana Domesová (Hodonín), Iveta Fryšová (kraj Vysočina), Filip Holzmüller (SPKP Vsetín), Hana Horská (Praha 7), Jarmila Horská (Hodonín), Jaroslav Klusák (Porsenna, o.p.s.), Petr Kozel (SPKP Vsetín), Karel Krupa (Bělá), Bohuslav Kuda (Letovice), Veronika Kytnerová (Jihomoravský kraj), Jaroslav Malát (Hodonín), Zdeňka Marková (Nové Město na Moravě), Zdeněk Moudrý (Říčany), Jarmila Neshybová (KVE MU Brno), Josef Neuberg (Praha 7), Michal Novotný (Strakonice), Herbert Pavera (Bolatice), Tomáš Piřka (SPKP Vsetín), Lenka Procházková (Litoměřice), Dagmar Rysová (Kopřivnice), Jan Smutný (Mladá Boleslav), Veronika Sokolová (Jeseník), Jiří Staňa (Jeseník), Lubomír Šrámek (Tábor), Květoslav Tichavský (Uherské Hradiště), Kateřina Trochtová (SPKP Vsetín), Petr Vrána (Uherský Brod)</p>
	<p><u>Kancelář NSZM ČR [7]</u> Jitka Boušková, Vojtěch Kučera, Vladimír Mikeš, Eva Poláčková, Petr Švec, Antonín Tým, Radka Veselá</p>

Středa, 5. 11. 2008

V úvodní den Podzimní školy NSZM proběhl již tradiční celostátní diskusní seminář k místní Agendě 21, který se tentokrát věnoval zejména tématům spolupráce uvnitř úřadu či spolupráce s partnery, dalším tématem byla kvalita řízení města i úřadu. V návaznosti na Společné téma roku 2008, kterým je „udržitelná energetika“, se diskusní workshop zabýval také problematikou komunální energetiky. Tento diskusní seminář odstartoval třídní Podzimní školu NSZM 2008, která je součástí akreditovaného vzdělávacího programu pro koordinátory Projektu Zdravé město (PZM) a místní Agendy 21 (MA21). Semináře se zúčastnilo více než 60 zástupců měst, obcí a regionů z celé ČR.



Úvodní seminář Podzimní školy NSZM nabídl účastníkům z řad politiků a koordinátorů PZM a MA21 i dalším přítomným hostům osvědčené postupy ze Zdravých měst, obcí a regionů v oblasti spolupráce s partnery z různých oblastí na úřadě i mimo něj. Na setkání byly také představeny výsledky dotazníkového šetření k tématu komunální energetiky nebo novinky a zkušenosti s používáním informačního nástroje DataPlán NSZM pro řízení úřadu.

Setkání politiků a koordinátorů Zdravých měst, obcí a regionů k různým formám spolupráce v rámci úřadu i mimo něj a k tématům udržitelné energetiky a strategického řízení přineslo mnoho podnětů pro rozvoj Projektu Zdravé město. Všichni zúčastnění se také dozvěděli důležité informace o možnostech financování konkrétních aktivit podporujících udržitelný rozvoj na místní úrovni.

Podrobný zápis z prvního dne Podzimní školy 2008 je k dispozici v samostatné **Souhrnné zprávě**, která je spolu s další doprovodnou dokumentací z akce umístěna zde: www.nszm.cz/ps.

Čtvrtek, 6. 11. 2008

Po přivítání účastníků ředitelem NSZM **PETREM ŠVECEM** vystoupila **RADKA VESELÁ** z Kanceláře NSZM a v krátkém bloku upřesnila, že pravidelné školy NSZM probíhají jako součást akreditovaného vzdělávacího cyklu „Místní Agenda 21 a Projekt Zdravé město WHO“.



Celý program trvá 2 roky a obsahuje šest tematických bloků. Podzimní škola 2008 uzavírá druhý cyklus tohoto vzdělávání (první cyklus probíhal v letech 2005-2006). Z tohoto důvodu jsou účastníci rozděleni na dvě skupiny: tzv. pokročilí (mají již absolvovány příslušné tematické bloky v rámci 1. cyklu) a tzv. začátečníci (tedy ti, kteří příslušné tematické bloky dosud neabsolvovali). Všem přítomným bylo doporučeno absolvovat nejdříve všechny „začátečnické“ kurzy. Úspěšní absolventi daného tematického bloku obdrží certifikát. Nárok na certifikát mají jen ti, kdo absolvovali všechny 3 dny školy. Akreditovaný program je zakončen tzv. zlatým certifikátem (mj. doklad pro splnění kritéria č. 17 v oficiální databázi

místní Agendy 21, www.ma21.cz).

Kancelář NSZM si je vědoma rozdílnosti měst a úřadů. Akreditované vzdělávání NSZM je zaměřeno na základní znalosti a dovednosti v oblasti PZM a MA21. Využití tohoto získaného know-how v místních podmínkách je již plně v kompetenci příslušného koordinátora, přičemž NSZM je průběžně k dispozici ke konzultacím. Práce koordinátorů má za cíl změnu v úřadech. Jednotlivé aktivity ve městech (obcích, regionech) by měly vycházet z manažerského přístupu, odborných podkladů, z koncepcí a měly by být součástí systému, nikoli probíhat nahodile. Koordinátor musí být „hlavou“ všech akcí. Práce koordinátora je velmi specifická a do značné míry přesahuje běžnou agendu úředníka veřejné správy. I z tohoto důvodu je zapotřebí opírat tuto práci o odpovídající vzdělávání a v neposlední řadě i výměnu zkušeností.

Po společné úvodě se přítomní rozdělili do dvou skupin. Tzv. „začátečníci“ se zaměřili na trénink manažerských dovedností a praktické základy využití Dotazníkových průzkumů a anket, tématem „Pokročilých“ byla manažerská témata, marketing projektu a způsob řízení Zdravé město.

A. BLOK „ZAČÁTEČNÍKŮ“

Větší část účastníků druhého dne školy se v tzv. bloku začátečníků, který probíhal pod vedením zkušeného lektora **RADIMA MISIAČKA**, a věnoval se manažerským dovednostem, seznámila se základními zákonitostmi práce s časem (tzv. time-managementu). Přítomní zformulovali společně tzv. „zloděje času“ – tedy nejčastější příčiny špatného časového managementu, a následně hledali možná řešení, jak se se „zloději času“ efektivně vypořádat.

V dalším bloku se lektor věnoval tématu stanovování a vyhodnocování cílů (jak je formulovat, na co se zaměřit, jak je vyladit s okolím, jakými způsoby je vyhodnocovat atp.). Stanovování cílů je součástí procesů plánování, který je důležitý pro zajištění efektivity práce. Mezi základní plánovací nástroje, s nimiž pracuje koordinátor patří například plán zlepšování PZM a MA21.

V závěru tohoto tematického bloku bylo řešeno téma týmové spolupráce – stanovování rolí v týmu, možnosti spolupráci a případné komplikace, ale i výhody s týmovou prací spojené. K tomuto tématu vystoupil se



Funkce cílů

- Usměřují pracovní i soukromý život
- Inspirují k činu
- Udržují aktivitu
- Jsou záchranným bodem v období mlh
- Koncentrují úsilí, šetří energii
- Jsou zdrojem sebevědomí v. stresu

svými zkušenostmi také koordinátor ZM Hlinska, **ROMAN ÁLVAREZ**, který krátce hovořil o stanovování týmových rolí. Mj. v této souvislosti odkázal na možnost využít tzv. Belbinův test (test je k dispozici ke stažení, spolu s dalšími materiály z Podzimní školy, na adrese www.nszm.cz/ps).

Blok byl provázen řadou praktických cvičení. Účastníci si zároveň v rámci bloku zaznamenali na papír své priority a nejbližší cíle, které následně zalepili do obálek označených jejich listovní adresou – ty jim budou po čase zaslány jako připomenutí toho, co si v rámci akce naformulovali.

Průzkumy, ankety, dotazníková šetření a jejich využití v praxi – časté téma k řešení v rámci PZM a MA21 – představila v rámci Podzimní školy NSZM **TEREZA POSPÍŠILOVÁ** z Fakulty humanitních studií Univerzity Karlovy v Praze.

V úvodu se lektorka věnovala výběru zkoumaného reprezentativního vzorku pro relevantnost prováděného dotazníkového šetření. Pro stanovení reprezentativního vzorku je třeba pracovat s několika základními výběrovými parametry (věk, pohlaví, vzdělání, atp.). Čím různorodější je obec, tím více je třeba věnovat pozornosti



Postup při přípravě výzkumu

- Dobře si ujasnit cíl výzkumu!
- Kolik máme financí?
- Kolik máme času?
- Budeme výzkum realizovat sami nebo najmeme agenturu?

výběrovým parametrům. Na velikosti vzorku záleží jen do určité míry – vypovídající hodnotu pro velikost ČR může mít např. i vzorek o 1000 respondentech.

Dále byly představeny vybrané základní metody sběru dat, přičemž pozornost byla zaměřena zejména na dotazníkové šetření.

Účastníci při této příležitosti mj. diskutovali o návratnosti dotazníků – jako příklady toho jak zvýšit návratnost byly uvedeny například: srozumitelnost dotazníku, jeho délka, odměna za jeho vyplnění atp.

Následně se výklad zaměřil na způsoby formulace otázek v rámci dotazníku, jak se vyvarovat chybám atp.

Diskuse v závěru bloku byla zaměřena na možnosti využití partnerů města při zajišťování průzkumů – např. partneři z řad škol. Zástupci vybraných měst potvrdili, že se jim tento typ spolupráce již v minulosti osvědčil – např. při průzkumu spokojenosti obyvatel se životem ve městě (viz indikátor A1 v rámci Evropských společných indikátorů) – jak po odborné, tak zejména po finanční stránce.

B. BLOK „POKROČILÝCH“

V úvodu bloku pokročilých účastníků byla probírána témata organizace času při práci koordinátora, způsob a míra zapojení ostatních pracovníků úřadů do realizace Projektu Zdravé město a místní Agendy 21. Pro řízení a rozvoj projektu a realizaci místní Agendy 21 je důležitý přímý kontakt na vedení města a tajemníka úřadu.



J. Boušková z Kanceláře NSZM přítomné vyzvala k vyplnění dotazníků, týkajících se spokojenosti s funkcí a správou Databáze MA21 (www.ma21.cz) – NSZM předá získané podklady správci databáze, agentuře CENIA. Přítomní se podělili o své zkušenosti s nepříliš flexibilní reakcí na změny dat ze strany správce a vyslovili naději, že se tato situace do budoucna zlepší.

Internetové stránky NSZM / Systém pro strategické řízení DataPlán

Další část bloku pokročilých byla věnována DataPlánu NSZM a nově koncipovaným profilům členů na internetových stránkách www.zdravamesta.cz. Pracovníci Kanceláře upozornili, že avizované profily členů v žádném případě nenahrazují individuální internetové stránky členských měst (obcí a regionů) k PZM a MA21, ale pouze podávají jednotně strukturovaný přehled základních informací o členské základně asociace. Internetové stránky projektu Zdravé město a místní Agendy 21 jsou jasným institucionálním zadáním, pro každé město (obec, region) jsou nezbytné.

VOJTĚCH KUČERA navázal na střední úvodní seminář s informacemi o tom, co lze nalézt na graficky nově upravených stránkách NSZM, konkrétně v tzv. profilu člena, části webu, kde jsou k dispozici základní informace o všech členech NSZM. Profily členů jsou k nalezení na internetové adrese ve tvaru www.zdravamesta.cz/nazevmunicipality (v případě víceslovných názvů je název za lomítkem uveden bez mezer, např. „novemestonamorave“).

Účastníci diskutovali nad dalšími věcmi, které by bylo dobré na tyto profily členů doplnit, jako například doplnění již zveřejněného odkazu na realizované kampaně systémovými věcmi, které s procesem MA21 souvisí (efektivní realizaci PZM a MA21 nepředstavují pouze s kampaně). Kancelář NSZM se bude uvedeným tématem dále zabývat.

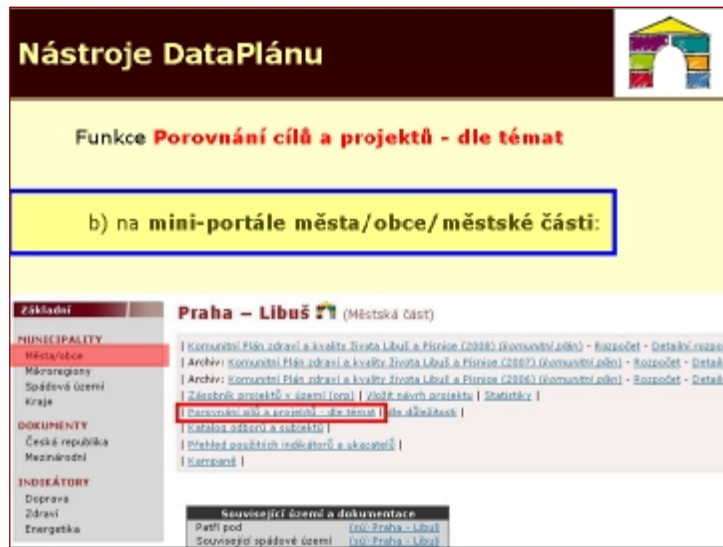
Na základě přímého podnětu z měst byl na hlavní stránku NSZM dodán přehlednější „Harmonogram očekávaných akcí“ (odkaz vpravo nahoře, detailní přehled viz [Harmonogram celostátních akcí NSZM 2009](#)). Účastníci dále poukázali, že na stávajících stránkách NSZM nyní chybí přehledná základní informace k místní Agendě 21.

Další diskuse již probíhala k tématu práce s tímto info-systémem v úřadech. **V. KUČERA** prezentoval detaily zejména k následujícím bodům a aktualitám:

- Možnost práce s textovým i tabulkovým zobrazením plánů (možnost přepnutí je k nalezení pod samotným plánem)

Alternativní zobrazení: textové → **tabulkové**

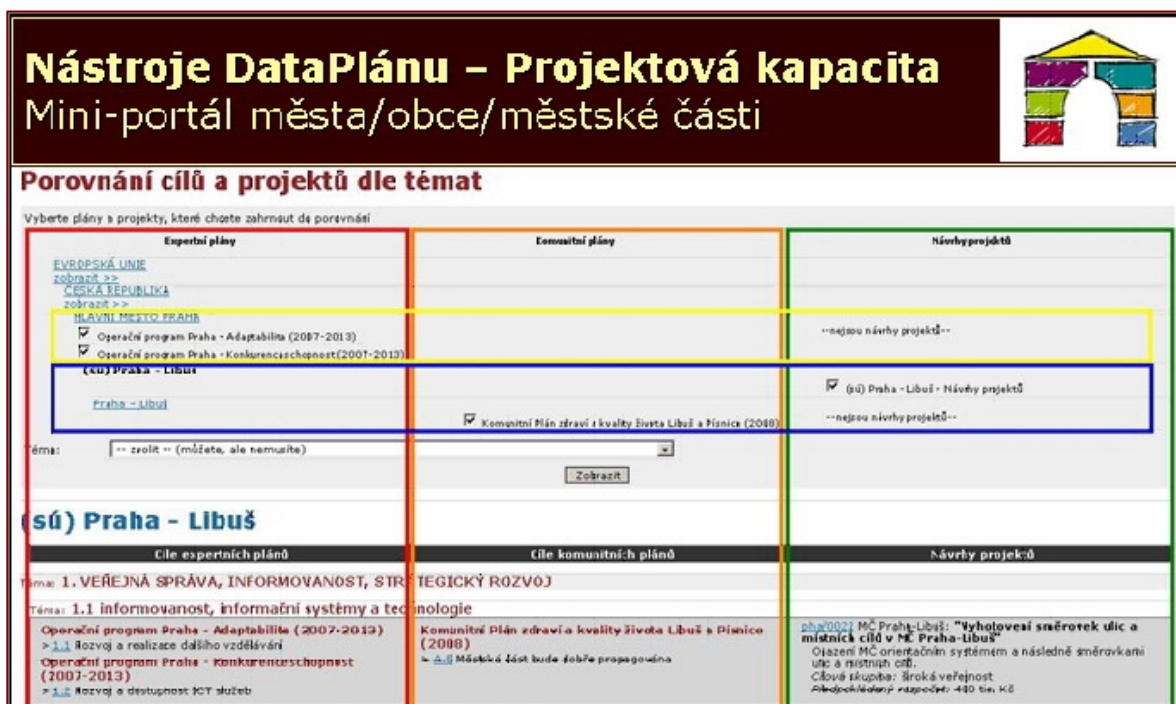
- Nová služba „strategické rozpočty“ – klíčování jednotlivých položek rozpočtu ke konkrétním prioritním cílům strategií a příp. koncepcí. Bylo zdůrazněno, že jedině město může rozhodovat o tom, zda se daná položka v rozpočtu vztahuje ke konkrétní prioritě strategického plánu; tuto jednoznačnou provazbu je doporučeno zakomponovat přímo do schvalovaného rozpočtu města. Účastníci dále diskutovali o tom, kdo má nést zodpovědnost za udržování aktuálních dat v oblasti rozpočtu v DataPlánu.
- Rozšíření služeb v oblasti projektových zásobníků a sledovacích listů k projektům v DataPlánu.
- V kontextu obohacení datové základny DataPlánu o možné zdroje financování z prostředků Evropské unie (regionální a tematické operační programy) byla detailně představena speciální funkce systému „Porovnání cílů a projektů – dle témat“, která umožňuje přehlednou analýzu a porovnání projektové kapacity města/obce/regionu se strategickou dokumentací a možnými zdroji financování.
- Karty a terminály vedoucích pracovníků; do budoucna budou připravovány tzv. „terminály pro starosty“. Bude nadále probíhat diskuse o tom, jaké informace, by se zde měly shromažďovat.



Další část diskuse se zaměřila na témata **ukazatele či indikátory** a jejich využití ve městech a regionech. V řadě měst jsou využívány místní ukazatele, povětšinou jsou však, na rozdíl od zahraničí, velmi podobného charakteru s expertními indikátory. Jsou města spokojena se sadou místních indikátorů?

Aktuálně je v rámci komunitního plánování snaha zmenšit počet ukazatelů na minimum a připojit je k problémům vydefinovaných v rámci „10P“. Pokud zde již jsou expertní indikátory v rámci strategie, určitě je doporučeno je propojit. V rámci Fórum ZM by a měla probíhat prezentace vyhodnocování všech definovaných problémů („10P“) i naplňování měřících ukazatelů. Z kapacitních důvodů nemůže Kancelář NSZM jezdit do měst a spravovat sady místních indikátorů.

Účastníci dále diskutovali o využití sady Evropských indikátorů – tzv. ECI. Řada ZM tuto sadu využívá, řada z nich rovněž využívá pro měření spolupráci s univerzitami či středními školami (zejm. pro oblast průzkumů a vyhodnocování). Střední škola zajišťuje sběr a vyhodnocování indikátorů např. v Prostějově. Zapojení škol podporuje místní partnerství.



Účastníci dále diskutovali o podmínkách další výzvy **Revolvingového fondu MŽP**. Zpřísnily se podmínky, výrazná je kontrola např. výběrových řízení. NSZM uskutečnila ve spolupráci s MŽP 3 semináře k vysvětlení základních změn a požadavků této výzvy, výstupy a prezentace jsou k nalezení na webových stránkách NSZM a na webu www.mzp.cz/revolving. Je velmi doporučena průběžná konzultace projektů s příslušnými zástupci MŽP.

Dalším tématem byla komunikace přínosů Zdravého města

Projekt Zdravé město je doporučeno komunikovat tak, že ZM jsou ty nejlepší MA21. Využití názvu „Zdravé město“ je srozumitelnější nežli pojem „MA21“ (v rámci ZM je navíc problematika MA21 rozšířena o téma systematické podpory zdraví). Pro komunikaci ZM je vždy potřeba vnímat danou cílovou skupinu – např. při komunikaci s MŽP nutno zdůrazňovat udržitelný rozvoj a zapojování veřejnosti, při komunikaci s MV zase kvalitu veřejné správy a systematickост postupu.

Skupina pokročilých také diskutovala o tom, jaké argumenty chtějí slyšet zastupitelé pro podporu Projektu Zdravé město a MA21, naopak jiná témata zajímají občany.

Pro zastupitele se často osvědčují např. potřebnost systémového postupu a strategické řízení, prezentace vlastních příkladů dobré praxe. Města často oceňují, že NSZM je strategickým partnerem na národní úrovni a je schopná prosazovat témata, která členy NSZM zajímají. Naopak NSZM je silným partnerem resortů a odborných institucí pouze tehdy, pokud má dostatečný postup aktivním a kvalitně postupujících členů.

Ostatní diskutovaná témata:

- výhodnost tzv. týmů kvality, propojujících do sebe více metod zvyšování kvality veřejné správy (synergický efekt, důraz na jednotu a týmovou práci). Ve Vsetíně vznikl tým pro kvalitu, který zajišťuje sdílení informací a koordinaci aktivit. To je možné jen díky akčnímu plánu zlepšování MA21. Tým je lepší, než kdyby koordinátor chodil na porady vedení města.
- pro kvalitní fungování PZM a MA21 v rámci úřadu je zapotřebí doplnění spolupráce na PZM a MA21 všem vedoucím do organizačního řádu (např. viz interní směrnice města Vsetín, Hodonín, Kopřivnice..)
- doplnění tématu ZM/MA21 do publikace, kterou dostávají nově zvolení starostové.

C. SPOLEČNÝ BLOK

V rámci závěrečného společného bloku byla diskutována témata

- rekapitulace pokročilého bloku a uvedených témat
- Revolvingový fond, informace o formulářích pro úpravy Databáze MA21
- rekapitulace obměn personálu Kanceláře NSZM
- jak komunikovat PZM a MA21
- upozornění na energetickou exkurzi *Efektivní využívání energie v komunální oblasti; nejnovější trendy v Německu*

Pátek, 7. 11. 2008

V rámci bloku **Informační technologie pro veřejnou správu** byli účastníci podrobně seznámeni s novými funkcemi informačního systému pro strategické řízení **DataPlán NSZM**. Za tímto účelem se přesunuli do počítačové učebny Evropského Polytechnického institutu, s.r.o. v revitalizovaných prostorech bývalých hodonínských kasáren.

VOJTĚCH KUČERA z Kanceláře NSZM ještě jednou představil nově vzniklý *Profil člena* na internetových stránkách www.zdravamesta.cz a základní funkce DataPlánu. Bezprostředně tak navázal na svou prezentaci v rámci prvního dne Podzimní školy.

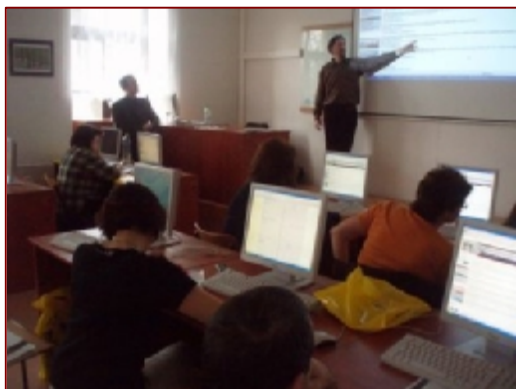
Profil člena na www.zdravamesta.cz

Základní informace o městu (obci, regionu) členěné do pěti základních oblastí:

- kontaktní údaje zodpovědného politika a koordinátora projektu
- základní informace o městě (obci, regionu) – odkaz na internetovou stránku města/obce/regionu, odkaz na internetovou stránku projektu zdravé město/obec/region, odkaz na kartu municipality v oficiální databázi MA21 informace o dosažené úrovni v této databázi, text přijaté deklarace Projektu Zdravé město a místní Agendy 21
- informace o kampaních, do kterých se město (obec, region) zapojilo
- přehled příkladů dobré praxe
- odkaz na **mini-portál** města (obce, regionu) v DataPlánu NSZM (obsahuje konkrétní a poměrně detailní informace strategického charakteru)

Veřejné prostředí DataPlánu

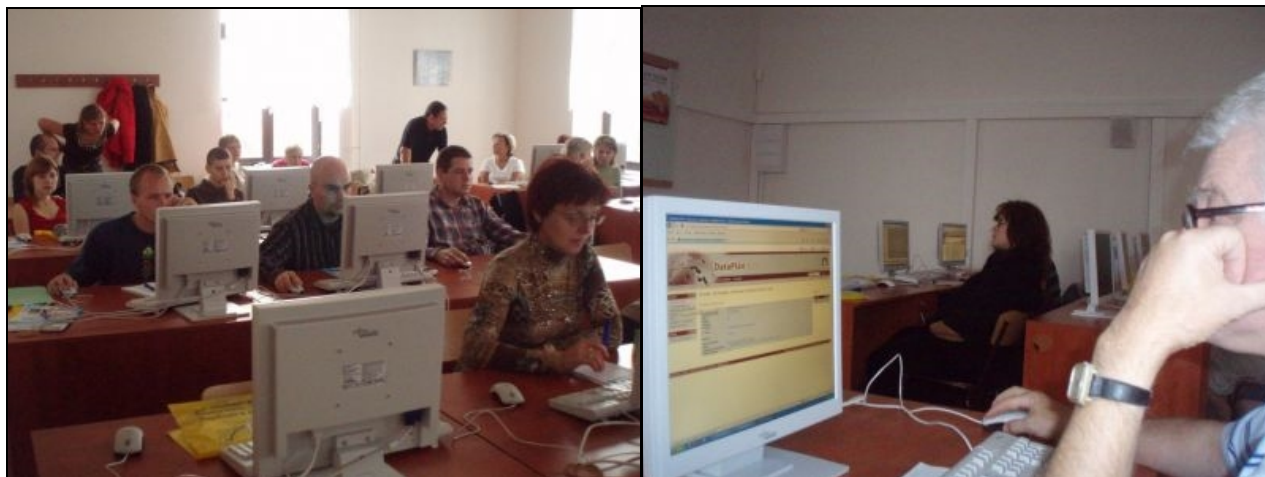
Přehled zobrazení ve veřejném prostředí DataPlánu NSZM při využití vybraných funkcí:



- mini-portal města (obce, mikroregionu)
- provazby strategických rozvojových dokumentů s komunitními plány a dalšími dílčími koncepcemi na úrovni města (obce, mikroregionu)
- provazby koncepčních dokumentů na úrovni města (obce, mikroregionu) s rozvojovými dokumenty (programy) na úrovni kraje a ČR
- zásobník projektů s provazbou na konkrétní rozvojový dokument
- strategický rozpočet (strategický plán s vazbou na položky aktuálního rozpočtu)
- katalog odborů a subjektů – správa aktivit, indikátorů a rozpočtových kapitol na úrovni jednotlivých odborů

(oddělení, pracovníků) úřadu

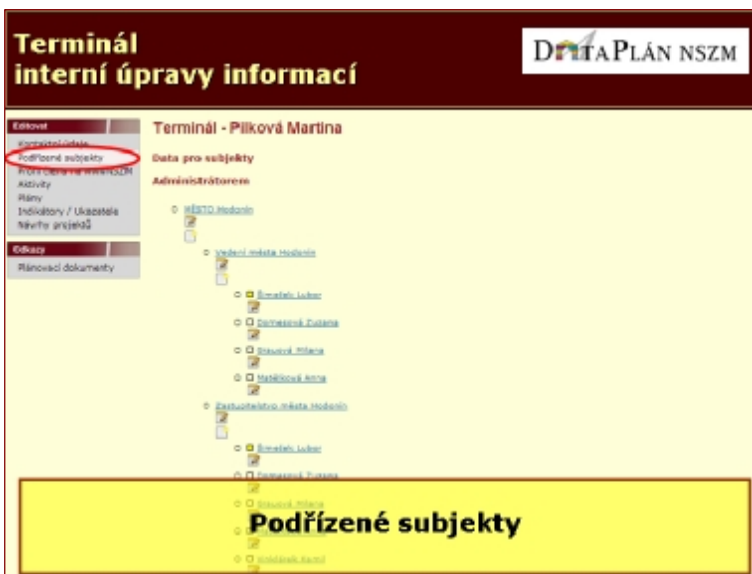
- přehled místních ukazatelů a expertních indikátorů (doprava / energetika / zdraví)
- porovnání projektové kapacity města/obce/regionu se strategickou dokumentací municipality a možnými zdroji financování (funkce porovnání cílů a projektů – dle témat)
- a další funkce...



Editační prostředí DataPlánu (Terminál)

Praktický nácvik práce se systémem byl podrobně zaměřen na prezentaci možností správy a editace dat ve vnitřním (neveřejném) prostředí systému prostřednictvím tzv. terminálu (vstup je podmíněn zadáním přiděleného jména a hesla). Terminál umožňuje jednotlivým pracovníkům na různých úrovních přehlednou správu a aktualizaci svěřených dat (aktivity, indikátory, rozpočtové položky, projektové záměry).

Novou funkcí terminálu je kromě správy a aktualizace dat či možnosti vkládání dílčích strategických úrovní rozvojových dokumentů měst, obcí a regionů (oblasti, cíle, skupiny aktivit) – podrobně nacvičováno na Jarní škole NSZM 2008 v Chrudimi – možnosti přímého zakládání nových a případného rušení stávajících „subjektů“ (odbory a oddělení úřadu, pracovníci, organizace města, partneři z řad NNO, podnikatelských subjektů a dalších institucí) – podrobně nacvičováno na Letní škole NSZM 2008 ve Strakonici – přehledné a samostatné zobrazení tzv. **podřízených subjektů** a základních informací o městě, obci, regionu (odkaz na internetovou stránku města/obce/regionu, odkaz na internetovou stránku projektu



zdravé město/obec/region, odkaz na kartu municipality v oficiální databázi MA21 informace o dosažené úrovni v této databázi, text přijaté deklarace Projektu Zdravé město a místní Agendy 21) v tzv. **profilu člena** na hlavních stránkách NSZM, www.zdravamesta.cz/nazevmunicipality. Účastníci byli vyzváni ke kontrole a případné aktualizaci zveřejněných informací.

Po přestávce měli přítomní možnost prostřednictvím praktického cvičení otestovat vybrané funkce systému na konkrétních datech svého města/obce/regionu či individuálně konzultovat vybranou problematiku s přítomným lektorem.

Podrobné informace pro práci se systémem přináší **metodické listy** NSZM, které jsou průběžně aktualizovány na adrese www.nszm.cz/dtp. Jedná se o:

- [metodický list pro práci ve veřejném prostředí DataPlánu vč. vnitřního editačního prostředí \(terminál\)](#)
- [metodický list pro práci se zásobníkem projektů \(vkládání projektů a jejich správa\)](#)
- [metodický list pro správu indikátorů \(doprava / energetika / zdraví\)](#)

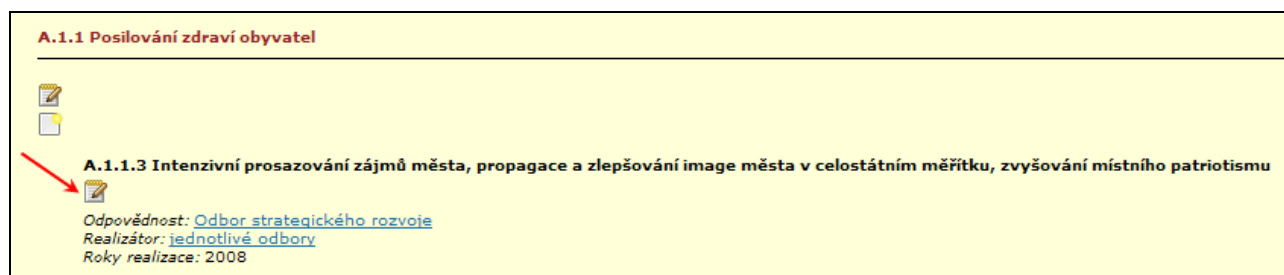
Metodické upozornění!

Před definováním nových *aktivit* (námětů) je nutno nejdříve „vypořádat se“ s aktivitami do plánu již zařazenými.

Vzorový postup pro „ukončení“ již neprobíhající aktivity v editačním prostředí DataPlánu:

- Vybrat ikonu pro zanesení změny (ikona „tužky“)
- Odškrtnout rok realizace 2008 (zůstane pouze 2007)
- Uložit aktivitu
- Obnovit dokument (ikona „Přečíslovat“ dole pod plánem)

A.1.1 Posilování zdraví obyvatel



A.1.1.3 Intenzivní prosazování zájmů města, propagace a zlepšování image města v celostátním měřítku, zvyšování místního patriotismu

Odpovědnost: Odbor strategického rozvoje
Realizátor: [jednotlivé odbory](#)
Roky realizace: 2008

Důležité je nikoli pouze plánovat, ale naplánované aktivity, skupiny aktivit, cíle a oblasti Komunitního plánu rovněž každoročně (průběžně) vyhodnocovat.

Vyhodnocený komunitní plán zdraví a kvality života by měl být nedílnou součástí dokumentace při fóru!



Třídenní Podzimní škola NSZM v Hodoníně vyvrcholila v pátek krátce před polednem předáním certifikátů úspěšným účastníkům.

Fotodokumentace, přednesené prezentace a další materiály z Podzimní školy NSZM 2008 jsou k dispozici na [www stránkách](http://www.nszm.cz/ps): www.nszm.cz/ps.

Za poskytnuté zázemí, organizační podporu a zajímavý doprovodný program Podzimní školy 2008 děkuje NSZM ČR političce Zdravého města a místostarostce Mgr. Zuzaně Domesové a koordinátorce Zdravého města Hodonín Martině Pilkové.

Jarní škola NSZM 2009, další blok z cyklu akreditovaného vzdělávání pro koordinátory PZM a MA21, proběhne v termínu 1.-3. dubna 2009 v Jihlavě.

Akce se uskutečnila v rámci projektu "Environmentální vzdělávání úřadu jako příležitost pro kvalitní rozvoj obce", financovaného ze zdrojů Státního fondu životního prostředí ČR

