

Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030



Objednatel: MĚSTO LOUNY

Zpracovatel: Digital Star, s.r.o.

Sídlo: Blažkova 186, 104 00, Praha 10



Obsah

1. Strategický dokument: Strategický rozvoj Smart City Louny	9
1. 1. Účel koncepce.....	9
1. 2. Základní informace o strategii včetně metod získávání vstupů	10
1. 3. Struktura Strategie a metody využití v dokumentu	11
1. 3. 1. Struktura analytické části.....	12
2. STATISTICKÁ ANALÝZA	14
2. 1. Základní údaje	15
2. 2. Obyvatelstvo	16
2. 3. Vzdelanostní skladba obyvatel	17
2. 4. Ekonomika, ne/zaměstnanost	18
2. 4. 1. Ekonomika.....	18
2. 4. 2. Nezaměstnanost.....	19
2. 5. Veřejná správa.....	20
2. 6. Bydlení.....	22
2. 7. Sociální služby a zdravotní péče.....	23
2. 7. 1. Sociální služby.....	23
2. 7. 2. Zdravotní péče.....	25
2. 8. Školství, kultura a sport	26
2. 8. 1. Školství	26
2. 8. 2. Kultura, volnočasové aktivity a sport.....	28
2. 9. Cestovní ruch.....	31
2. 9. 1. Městské informační centrum v Lounech.....	31
2. 9. 2. Ubytování a stravování	32
3. ANALÝZA PESTLE.....	33
3. 1. Politické vlivy působící na město Louny.....	33
3. 2. Ekonomické vlivy působící na Louny.....	34
3. 3. Sociální vlivy působící na Louny.....	34
3. 4. Technologické vlivy působící na Louny	35
3. 5. Legislativní vlivy působící na Louny	35
3. 6. Ekologické vlivy působící na Louny	35
4. VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ	36
5. SITUAČNÍ ANALÝZA.....	42
5. 1. Analýza oblasti Smart governance, sociální a zdravotní péče, školství	42

5. 1. 1. E-government (e-správa)	42
5. 1. 2. Elektronická komunikace (komunikace občan – samospráva).....	44
5. 1. 3. Oblast zdravotnictví a sociální péče.....	45
5. 1. 4. Connected City – připojené město	46
5. 1. 5. Opendata – městská platforma	46
5. 1. 6. Oblast školství / vzdělávání (Smart education)	47
5. 1. 7. Komunitní rozvoj a komunikace s občany (marketing).....	48
5. 1. 8. Bezpečné město	48
5. 2. Analýza oblasti Smart mobility	50
5. 2. 1. Inteligentní řízení dopravy (IDS)	50
5. 2. 2. Doprava v klidu, parkování.....	50
5. 2. 3. Dopravní obslužnost veřejnou hromadnou dopravou.....	51
5. 2. 4. Multimodální doprava	52
5. 2. 5. Pěší a cyklistická doprava.....	54
5. 3. Analýza oblasti Smart environment.....	55
5. 3. 1. Energetika a energetické hospodaření	55
5. 3. 2. Péče o veřejnou zeleň	56
5. 3. 3. Hospodaření s odpady	56
5. 3. 4. Hospodaření s vodou	57
5. 3. 5. Péče o ovzduší	57
5. 4. Analýza oblasti Smart living.....	58
5. 4. 1. Oblast rozvoje bydlení a chytrý domov	58
5. 4. 2. Kulturní a sportovní zázemí.....	59
5. 4. 3. Oblast cestovního ruchu a rekreace	59
5. 5. Analýza oblasti Smart economy.....	61
5. 1. Shrnutí rozvojových potřeb pro Smart City Louny	62
6. SWOT ANALÝZA.....	66
7. STRATEGICKÁ ČÁST.....	73
8. REALIZAČNÍ ČÁST.....	80
9. SYSTÉM ŘÍZENÍ IMPLEMENTACE.....	105
9. 1. Řízení rozvoje města Louny	106
9. 2. Plán řízení rizik	106
9. 3. Obecné principy monitorování a evaluace.....	108
9. 4. Komunikace Strategie.....	109
9. 4. 1. Obsah komunikace	110

10. Závěr	112
11. Seznam obrázků.....	113
12. Seznam tabulek	113
13. Seznam grafů	113
14. Použité zdroje.....	114
15. Přílohy	115
15. 1. Příloha 1: Statistické údaje okresu Louny	115
15. 2. Příloha 2: Graf počtu zaměstnanců a výše investic v průmyslové zóně Triangle a vývoj nezaměstnanosti v regionu	116
15. 3. Příloha 3: Organizační schéma	117
15. 4. Příloha 4: Příklady dobré praxe.....	118
15. 4. 1. Smart governance (chytrá veřejná správa)	118
15. 4. 2. Smart people (chytrí lidé).....	118
15. 4. 3. Smart mobilita (chytrá doprava)	118
15. 4. 4. Smart environment (chytré životní prostředí)	118
15. 4. 5. Smart economy (chytrá ekonomika).....	118
15. 4. 6. Smart living (chytré bydlení – život ve městě)	118



SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam	Zkratka	Význam
AGEL	Skupina zdravotnických zařízení	MHD	Městská hromadná doprava
API	Application Programming Interface, rozhraní pro aplikace	MP	Městská policie
BRKO	Biologicky rozložitelný komunální odpad	MV	Ministerstvo vnitra
BSC	Balanced Scorecard, metoda dobré správy v praxi	MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
CAF	Common Assessment Framework, metoda dobré správy v praxi	MŽP	Ministerstvo životního prostředí
CBA	Cost – Benefit Analysis, analýza nákladů a přínosů	N	Počet (např. respondentů)
CNG vozidla	Compressed Natural Gas, vozidla s pohonem na zemní plyn	NNO	Neziskové organizace
CHKO	Chráněná krajinná oblast	NPŽP	Národní program životní prostředí
ČD	České dráhy	OH	Odpadové hospodářství
ČČK	Český červený kříž	OP	Operační program
ČSÚ	Český statistický úřad	OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
CZT	Centrální zásobování teplem	ORP	Obec s rozšířenou působností
DÚK	Doprava Ústeckého kraje	OZE	Obnovitelné zdroje energie
EIA	Environmental Impact Assessment, posuzování vlivů na životní prostředí	PA	Parkovací automaty
EA	Energetický audit	PENB	Průkaz energetické náročnosti budovy
EFEKT	Státní program na podporu úspor energie	PID	Pražská integrovaná doprava
EKIS	Energetická konzultační a informační střediska	PO	Prioritní oblast
EM	Energetický monitoring	PR	Styk s veřejností (Public relations)
EPC	Energy Performance Contracting, energetické služby se zárukou	PESTLE	Politické, Ekonomické, Sociální, Technické, Legislativní a Ekologické faktory (metoda analýzy)
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy	PS	Pracovní skupina
EU	Evropská unie	QR kód	Quick Response code
FB	Facebook	RAL	ReichsAusschuss für Lieferbedingungen, celosvětově uznávaný standard odstínů barev
FVE	Fotovoltaická elektrárna	RZ	Registrační značky

GIS	Geografický informační systém	SC	Smart City (inteligentní město)
GSM	Global System for Mobile Communication, systém mobilní komunikace	SKO	Směsné komunální odpady
HW	Hardware	SPRM	Strategický plán rozvoje
ICT	Informační a komunikační technologie	SPZ	Strategická průmyslová zóna
IDS	Inteligentní řízení dopravy	SRVO	Společnost pro rozvoj veřejného osvětlení
IROP	Integrovaný regionální operační program	SSZ	Řadiče na ovládání křižovatek
IZS	Integrovaný záchranný systém	SW	Software
JSDH	Jednotka sboru dobrovolných hasičů	SWOT	Analýza silných/slabých stránek organizace a příležitostí/hrozeb z vnějšího prostředí
KOPIS	Krajské operační a informační středisko	TS	Technické služby
LCD	Liquid Crystal Display, displej z tekutých krystalů	ÚDP	Územně plánovací dokumentace
LED	Light-Emitting Diode, elektroluminiscenční dioda	UCEEB	Univerzitní centrum energeticky efektivních budov
LDS	Lokální distribuční soustava (sít')	UX design	User Experience design, uživatelská zkušenost
LMS	Learning Management System, systém pro řízení výuky	VHD	Veřejná hromadná doprava
LTE	Long Term Evolution, technologie pro vysokorychlostní Internet v mobilních sítích	VPM	Volná pracovní místa
M2M	Machine-to-Machine, spolupráce mezi stroji a systémy bez zásahu člověka	VERA	Software využívaný MěÚ
MěÚ	Městský úřad	VIS ORP	Varovný informační systém
ŽP	Životní prostředí	VO	Veřejné osvětlení

ÚVOD

Cílem tvorby a naplňování tohoto dokumentu je zlepšení stávajícího systému plánování a rozvoje území města, a to prostřednictvím optimalizace procesů a postupů využívaných místní samosprávou, posílením a koordinací strategického plánování rozvoje a zvýšením efektivity a transparentnosti fungování tohoto procesu.

Celá koncepce je rozdělena do dvou hlavních částí: analytické a návrhové.

Analytická část hodnotí současný stav v daných oblastech, přičemž vstupy byly získány diskusí s členy pracovních skupin, s vedením města a analýzou strategických dokumentů města. Je zakončena SWOT analýzou, která sumarizuje hlavní silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení pro všechny sledované Smart oblasti. Město Louny disponuje s několika strategickými dokumenty, nejdůležitější je „Strategický plán města Loun“, který byl tvořen roku 2018.

Návrhová část je rozdělena na strategickou část, která se zabývá definováním Smart cílů a doporučuje uchopení koncepce Smart City v šesti oblastech vhodných pro zavádění chytrých řešení (viz Obr. 1) a realizační část s akčním plánem aktivit.

V rámci integrace prioritních oblastí ze Strategického plánu města Loun, koncepce uvádí zásobník aktivit k naplnění chytrých cílů. Deset aktivit je vybráno pro realizační část, kdy je vytvořen akční plán, který slouží jako vstup pro tvorbu projektového plánu daného chytrého řešení, a tím i k jeho implementaci.

Dokument je vytvořen v souladu s Metodikou konceptu inteligentních měst, a pokrývá zásadní oblasti Smart City, tj. chytrá správa, chytrá doprava, chytré životní prostředí, chytrí lidé, chytré bydlení / život ve městě a chytrá ekonomika. Vše je propojeno s datovou konektivitou. Každá oblast je pro přehlednější strukturu rozdělena na podoblasti.

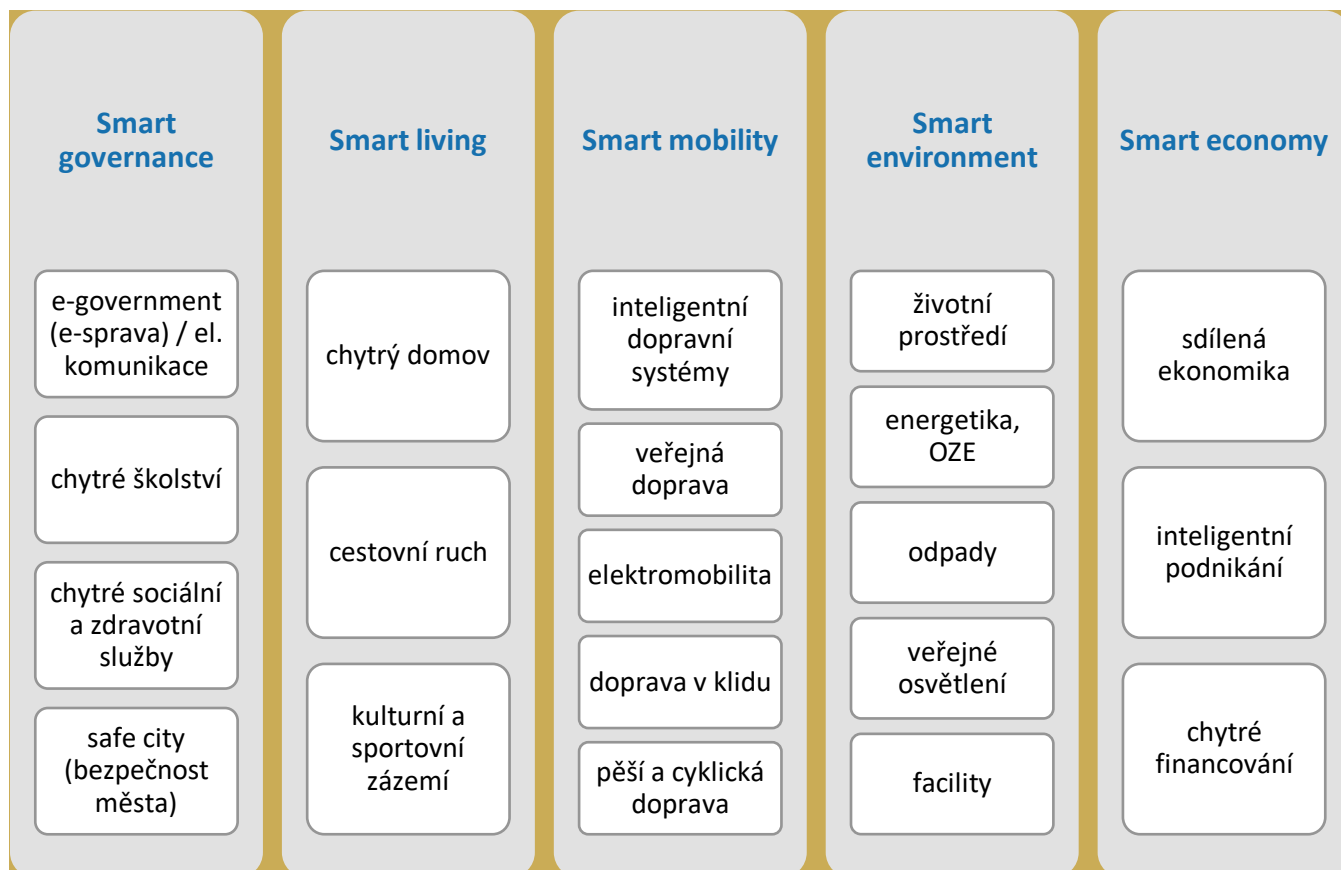
Pro ujasnění si terminologie, jsou zde uvedeny i anglické a české ekvivalenty oblastí Smart City:

- **Chytrá správa /Smart governance/**
- **Chytrí lidé /Smart people/**
- **Chytrá mobilita /Smart mobility/**
- **Chytré prostředí /Smart environment/**
- **Chytrý domov a životní styl /Smart living/**
- **Chytrá ekonomika /Smart economy/**

Pozn. V literatuře či internetu lze najít i další členění Smart oblastí, např. chytré podnikání (Smart business), chytrá komunikace občana s úředníkem (Smart communication), chytré veřejné služby (Smart public services) a další. Všechny tyto oblasti jsou zahrnuté ve výše uvedeném členění, především v oblasti Smart governance.

Je potřeba zdůraznit, že oblasti „chytrí lidé – Smart people“ a „připojené město – Connected City“ prostupují napříč všemi oblastmi, neboť ucelený a efektivní komplex inteligentního města by nešel vytvořit bez lidského kapitálu a bez datového kvalitního propojení.

Obrázek 1: Jednotlivé oblasti Smart City



Zdroj: autoři dokumentu

Klíčová pro tvorbu a následnou realizaci konceptu inteligentních měst je spolupráce a provázanost. Je potřeba zavést efektivní dohody o spolupráci a partnerství s hlavními zájmovými skupinami města, jako jsou např. podniky, čímž se jejich činnost prováže s veřejným sektorem. Rovněž je důležitá i mezisektorová spolupráce. Například na dopravu by se nemělo nahlížet jen jako na sektor, ale jako na nedílnou součást chytrého města mezi dalšími jeho komponentami.

Tvorba a projektování Smart City není pouze technický obor, naopak, jedná se o unikátní propojení a spolupráci mezi na první pohled odlišnými odbory, přičemž technologie je pouze nástrojem k vytvoření tohoto vztahu a k synergickým efektům.

Důležitým předpokladem realizace konceptu je přístup k datům, jejich efektivní sběr, uchovávání, analýza a využívání. K tomu musí být vybudována efektivní infrastruktura v podobě technologicko-informačního centra optimálně s integrační datovou (Smart) platformou. Toto centrum by mělo být ve správě MěÚ a do budoucna by zajistilo centrální evidenci dat ve všech věcných oblastech, možnost analýz nad těmito daty, modelování, simulaci (s možností predikcí), včetně plného zálohování. Mělo by se stát informační základnou pro budoucí nová „chytrá“ řešení.

Zásadním obecným východiskem jakékoli strategie nebo koncepce Smart City je princip otevřenosti dat. Pro občany jsou data, která produkuje veřejná správa, velmi zajímavá. Cílem otevřených dat je možnost, aby občané měli přístup k těmto informacím např. pomocí webové aplikace, která se dá využít i na mobilním zařízení. Otevřená data jsou data v přehledné formě, úplná a strojově přístupná, která mohou využívat také třetí strany pro tvorbu aplikací pro občany apod. Jako příklad lze uvést rozpočet města, jízdní řády, obsazenost městských lázní, čistota ovzduší a další.

Pro vytvoření realizační části bylo provedeno dotazníkové šetření, jehož výstupem bylo ohodnocení a prioritizace projektů ze zásobníků aktivit v předchozí části. Závěr koncepce je pak věnován problematice finančních zdrojů, implementační metodice, komunikaci SC řešení k občanům a v neposlední řadě možnostem evaluace (hodnocení) a rovněž i řízení rizik při naplňování cílů chytrých řešení.

1. Strategický dokument: Strategický rozvoj Smart City Louny

1. 1. Účel koncepce

Účelem koncepce je vytvoření strategického dokumentu „Strategický rozvoj Smart City Louny“, týkající se zlepšení stávajícího systému plánování a rozvoje města, a to prostřednictvím optimalizace procesů a postupů využívaných místní samosprávou, posílením a koordinací strategického plánování rozvoje a zvýšením efektivity a transparentnosti fungování tohoto procesu.

Strategický plán je dokument, který slouží k systematickému řízení rozvoje města. Strategie představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů k řízení změn, a tím usměrňuje další rozvoj města.

Jedná se o koncepční dokument, který identifikuje hlavní směry rozvoje města zejména ve střednědobé perspektivě, a to konkrétně pro období 2024-2029. Předložený dokument stanovuje cíle a priority při řešení klíčových otázek rozvoje města. V rámci strategického plánování byla stanovena rozvojová vize města, která bude prostřednictvím navržených cílů a opatření postupně naplňována a spolu s konkrétními projekty a aktivitami umožní další rozvoj města Louny

Doposud platný strategický plán města Louny byl vytvořen v roce 2018. S odstupem času a s vývojem názorů a nároků na strategický Smart rozvoj města vznikla potřeba vytvoření nového dokumentu, který na předchozí dokument navazuje a dále jej rozvíjí. Současně s tím byla zpracována revize minulého strategického plánu, která je součástí tohoto dokumentu.

Strategie jasně a srozumitelně stanovuje směry dalšího rozvoje města Louny. Součástí strategie je obecně formulovaná dlouhodobá vize a představa o tom, kam by se měl posunout s ohledem na využití dotačního potenciálu a zvýšení kompetencí zástupců jednotlivých obcí v oblasti strategického řízení.

Autoři tento koncept chytrého města Louny vytvářejí s ohledem na vnímání obyvatel města. Je důležité, aby tento dokument občané vnímali jako nástroj ke zlepšení každodenního života města, nikoliv jako systém zavádění technologických novinek, neboť je pojímán v širším významu, kdy je rozvoj a fungování města efektivně podpořeno využitím moderních technologií ve spojení s lidským a sociálním kapitálem. Díky přijetí této koncepce vzniknou příležitosti v podobě nových pracovních míst či sekundárně v podobě zvýšení produktivity města. Rovněž může vzniknout nezanedbatelný prostor pro zvýšení investic do města, ať již v podobě finančních zdrojů z dotačních programů, nebo i příliv tuzemských investic.

1. 2. Základní informace o strategii včetně metod získávání vstupů

Níže je shrnutí základních informací vztahující se k tomuto strategickému dokumentu

Název strategie	Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030
Řešené území	Město Louny
Účel strategie	Účelem koncepce je vytvoření strategického dokumentu „SC Louny“, který napomůže zlepšit stávající systém, a to prostřednictvím optimalizace procesů a postupů využívaných místní samosprávou, posílením a koordinací strategického plánování rozvoje a zvýšením efektivity a transparentnosti fungování tohoto procesu.
Uživatelé strategie	Strategie je určena občanům města Louny, dále pak voleným orgánům, a zřízeným či založeným organizacím. Slouží také občanům z blízkých obcí a měst.
Termín zpracování strategie	2024
Jednotlivé metody k získávání vstupů pro tvorbu koncepce	
<p>Aby koncepce byla provázána s ostatními relevantními strategiemi a koncepčními dokumenty, je zapotřebí udělat rozbor dostupných strategických dokumentů města. Přehled těchto dokumentů je v následující kapitole.</p> <p>V rámci této metody sběru dat jsou analyzovány i webové stránky města / jednotlivých příspěvkových organizací, propagační materiály, sociální sítě (např. Facebook) a jiné komunikační kanály.</p> <p>Pro vytvoření tohoto dokumentu jsou ustanoveny dále uvedené pracovní skupiny (dále PS), které byly tvořeny klíčovými aktéry ve městě a pracovníky MěÚ, kteří mají pro zpracování úspěšných rozvojových dokumentů zásadní význam. Kromě zaměstnanců městského úřadu byli členové pracovních skupin tvořeni zástupci příspěvkových organizací a také subjekty ekonomického a sociálního života ve městě. Pracovní skupiny se podílely na vytváření SWOT analýzy a spolu navrhovaly možná opatření pro odstraňování slabých stránek v dané oblasti.</p> <p>Pro tvorbu této koncepce byly zřízeny následující pracovní skupiny (PS):</p> <ul style="list-style-type: none"> • PS E-government, sociální služby, školství, zdravotnictví: Tato PS řešila komunikaci úřadu s občanem (elektronická komunikace), vzdělávání úředníků, sociální a zdravotní služby města, bydlení, vzdělávání a mnoho dalšího. • PS Smart mobility: Tato PS řešila MHD, parkování, pěší a cyklickou dopravu, systémy městské údržby a další. • PS Smart environment: Tato PS řešila např. facility management, energetickou úsporu a mnoho dalšího. • PS Living – kultura, podnikání / ekonomika, image města, cestovní ruch: Tato PS řešila volnočasové aktivity, sdílenou ekonomiku, komunikaci a další. <p>Během tvorby této strategie bylo provedeno mezi místními obyvateli a pracovníky městského úřadu dotazníkové šetření.</p>	

Pět základních požadavků na Strategii rozvoje města Louny



1. 3. Struktura Strategie a metody využití v dokumentu



Celá koncepce je rozdělena do dvou hlavních částí: analytické a návrhové.

Analytická část analyzuje současný stav ve městě se zaměřením na jeho potenciál. Vstupy byly získány diskuzí s členy pracovních skupin, s vedením města a analýzou strategických dokumentů města. Dále bylo provedeno dotazníkové šetření a terénní šetření.

Návrhová část práce je rozdělena na dvě hlavní kapitoly. V první, strategické části, je nejprve definovaná vize SC Louny. Následně jsou zde vytvořena schémata, kde dochází k propojování čtyř prioritních oblastí ze Strategie rozvoje města Louny s oblastmi a podoblastmi Smart City. S ohledem na tyto prioritní oblasti a výstupy z analytické části jsou dále definovány cíle Smart City. Pro jejich naplnění jsou zde uvedeny aktivity, přičemž všechny jsou relevantní pro město Louny, avšak mají různou časovou prioritizaci.

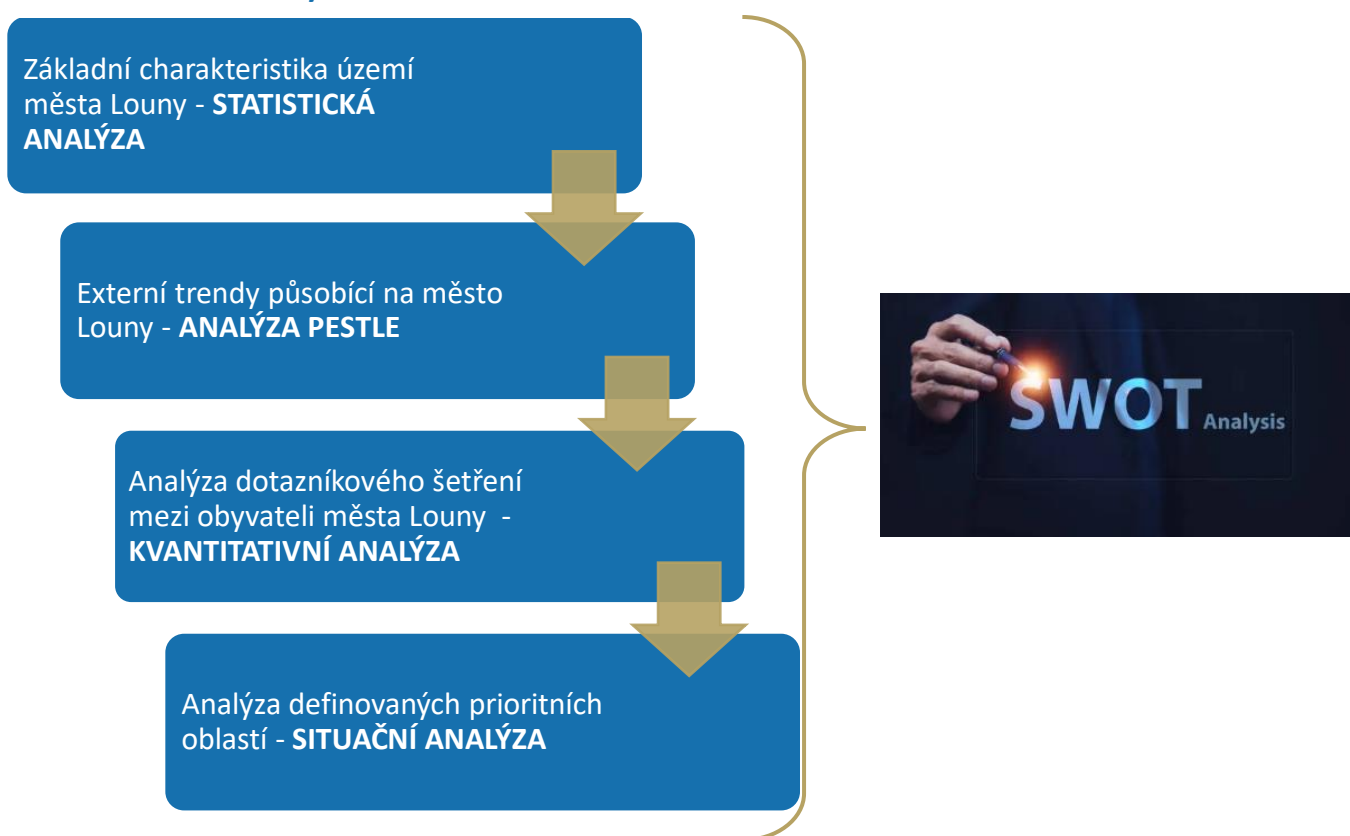
V druhé realizační části jsou již vybrány nejdůležitější projekty pro město Louny s ohledem na výstupy z předcházejících částí koncepce. Pro tyto projekty je vytvořen akční plán, kde je uvedena jejich bližší specifikace, jako je např. popis řešení/technologie, časová náročnost, milníky projektu, odhadované náklady, implementace v podmínkách města (priorita, provázanost s jinou oblastí, synergické efekty apod.).

Návrhová část se tedy člení na:

- **strategickou část**, která se zabývá definováním vize, cílů a doporučuje opatření vedoucí k naplnění cílů;
- **realizační část s akčním plánem aktivit**, kde jsou jednotlivá opatření blíže popsána vč. typových aktivit.

V závěrečné části dokumentu jsou uvedeny informace o možných dotačních zdrojích, o metodice a implementaci projektů a poslední kapitola je zaměřena na tvorbu marketingového plánu.

1. 3. 1. Struktura analytické části



Statisticko-popisná analýza plní roli základní charakteristiky území města Louny s využitím kvantifikovaných statistických dat – především z pohledu polohy území, demografického vývoje, základních ekonomických parametrů, trhu práce a zdravotního/sociálního sektoru. Data jsou čerpaná z veřejně přístupných zdrojů a databází, a to jak v běžné databázové podobě (sčítání lidu, domů a bytů, různé resortní a regionální statistiky), tak i z materiálů, kterými disponuje Ústecký kraj. Tato analýza je doplněna i tzv. popisnou analýzou. **Výstupem této analýzy je stručné statistické zhodnocení města z hlediska trendů a dalšího rozvoje vč. identifikace potenciálních hrozeb vývoje.**

Následuje **analýza PESTLE**, která napomáhá k identifikaci hrozeb a příležitostí v rámci SWOT analýzy (vnější vlivy na město). Díky analýze PESTLE jsou identifikovány příležitosti a hrozby z vnějšího prostředí, které je rozděleno na politické, ekonomické, sociální, technické, legislativní a ekologické. Vzhledem k úzké profilaci

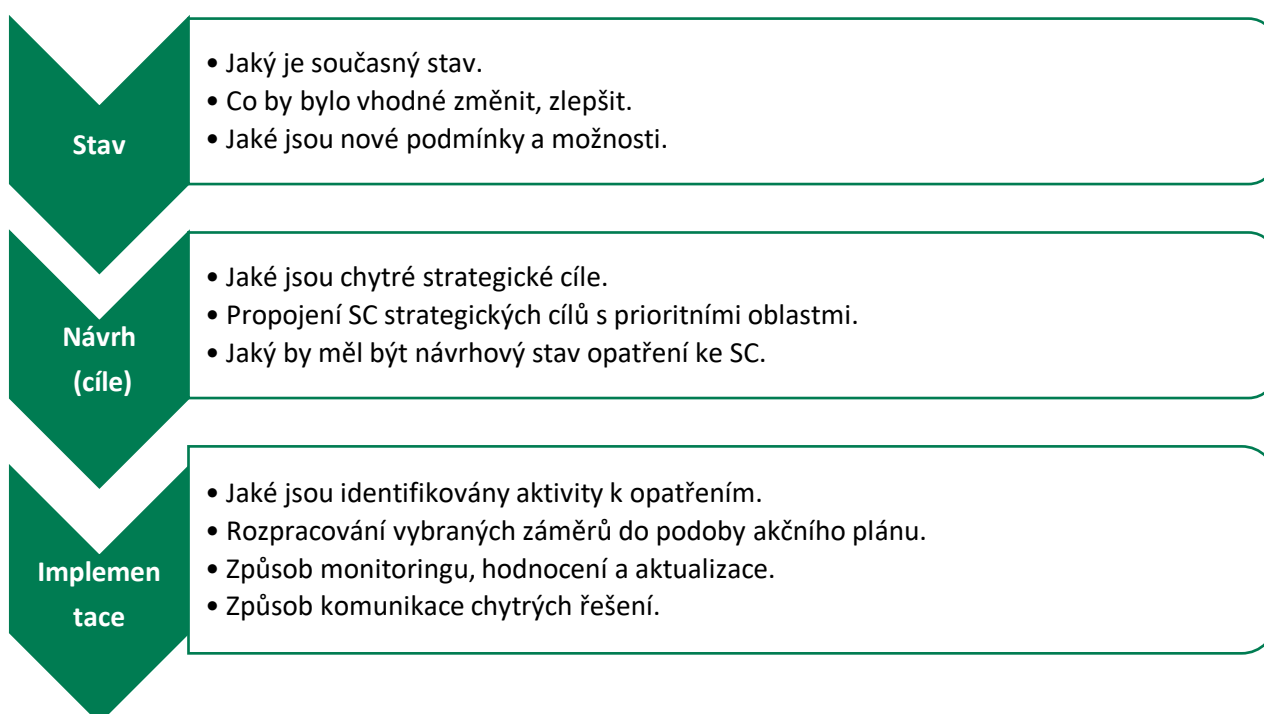
jejího cíle je tato metoda velmi zestručněna. **Výstupem této analýzy je zjištění vnějších parametrů pro SWOT analýzu, konkrétně příležitostí a hrozeb, které město nemůže ovlivnit, nebo jen částečně.**

Situační analýza je v rámci analytické části stěžejní, zaměřuje se na definované prioritní oblasti a analyzuje současný stav. Díky této analýze jsou zjištěny silné a slabé stránky v daných oblastech včetně potenciálu pro rozvoj a vzájemnou spolupráci. Hlavním zdrojem dat byly rozhovory s členy pracovních skupin a terénní šetření. Čerpáno je ze Strategického plánu města Louny (2018), dalším zdrojem byly koncepční dokumenty města a výroční zprávy. Součástí této analýzy je i dotazníkové šetření směrem k veřejnosti. **Výstupem této analýzy je identifikace silných a slabých stránek ve SWOT analýze, což je odrazovým můstkem pro stanovení si cílů a následně opatření.**

Sumarizace všech provedených zjištění je uvedena ve **SWOT analýze**, která slouží jako hlavní vstup pro následující část dokumentu.

Pro úspěšnou implementaci koncepce chytrého města do praxe je stěžejní způsob a rozsah její komunikace. Je zapotřebí komunikovat vzhledem k hlavním cílovým skupinám, ať už se jedná o obyvatele města, tak i o pracovníky Městského úřadu. Tito pracovníci musí mít pozitivní motivaci, protože to budou především oni, kdo budou chytré řešení zavádět a následně s tím nadále pracovat. Proto projektová část rovněž obsahuje i marketingový plán komunikace směrem k veřejnosti.

Postup zpracování koncepce od analýzy po návrh projektových záměrů ukazuje schematicky níže uvedené schéma:



ANALYTICKÁ ČÁST

2. STATISTICKÁ ANALÝZA

Cílem této části koncepce je cílený výběr aspektů života ve městě z hlediska Smart City a jejich provázání. Podstata této části nespočívá v přílivu zcela nových informací a výčtů všech hledisek fungování města, naopak, analytická část přináší sumarizaci a následnou kategorizaci nejdůležitějších poznatků z různých zdrojů a jejich využití pro tvorbu konceptu inteligentních měst.

Pro tvorbu této analýzy byly využity koncepční, strategické a rozvojové dokumenty města a kraje, které byly doplněny o výstupy z dotazování, popř. z diskuzí se zaměstnanci MěÚ.

Louny jsou malebné město v Ústeckém kraji České republiky, které má bohatou historii a kouzlo středověké architektury. Zde je několik klíčových charakteristik města Louny:

Historie: Louny mají bohatou historii sahající až do středověku, kdy bylo město založeno. První písemná zmínka o Lounech pochází z roku 1295. Během své historie hrály Louny důležitou roli jako obchodní a kulturní centrum.

Architektura: Město je známé svou zachovalou středověkou architekturou, zejména gotickým kostelem svatého Mikuláše a novorenesanční radnicí (dostavěna r. 1887). Procházka uličkami Loun je jako cesta do minulosti, kde můžete obdivovat malebné domy a historické památky.

Kultura a společenský život: Louny nabízejí bohatý kulturní život s mnoha akcemi, výstavami a festivaly po celý rok. Místní divadlo, Loutkové divadlo, muzeum a galerie přispívají k oživení městského prostředí.

Příroda: Okolní krajina je plná malebných scén, které lákají k turistice a rekreaci. Lounsko je obklopeno krásnou přírodou, která nabízí možnosti pro pěší turistiku, cykloturistiku a další venkovní aktivity.

Ekonomika: Město má také ekonomický význam díky průmyslu a obchodu. Louny jsou domovem pro mnoho firem a podniků, které přispívají k místní ekonomice a zaměstnanosti.

Celkově je Louny kombinací bohaté historie, malebné architektury a aktivního kulturního a společenského života. Je to místo, které láká jak turisty, tak i ty, kteří si zde chtějí založit domov nebo podnikat

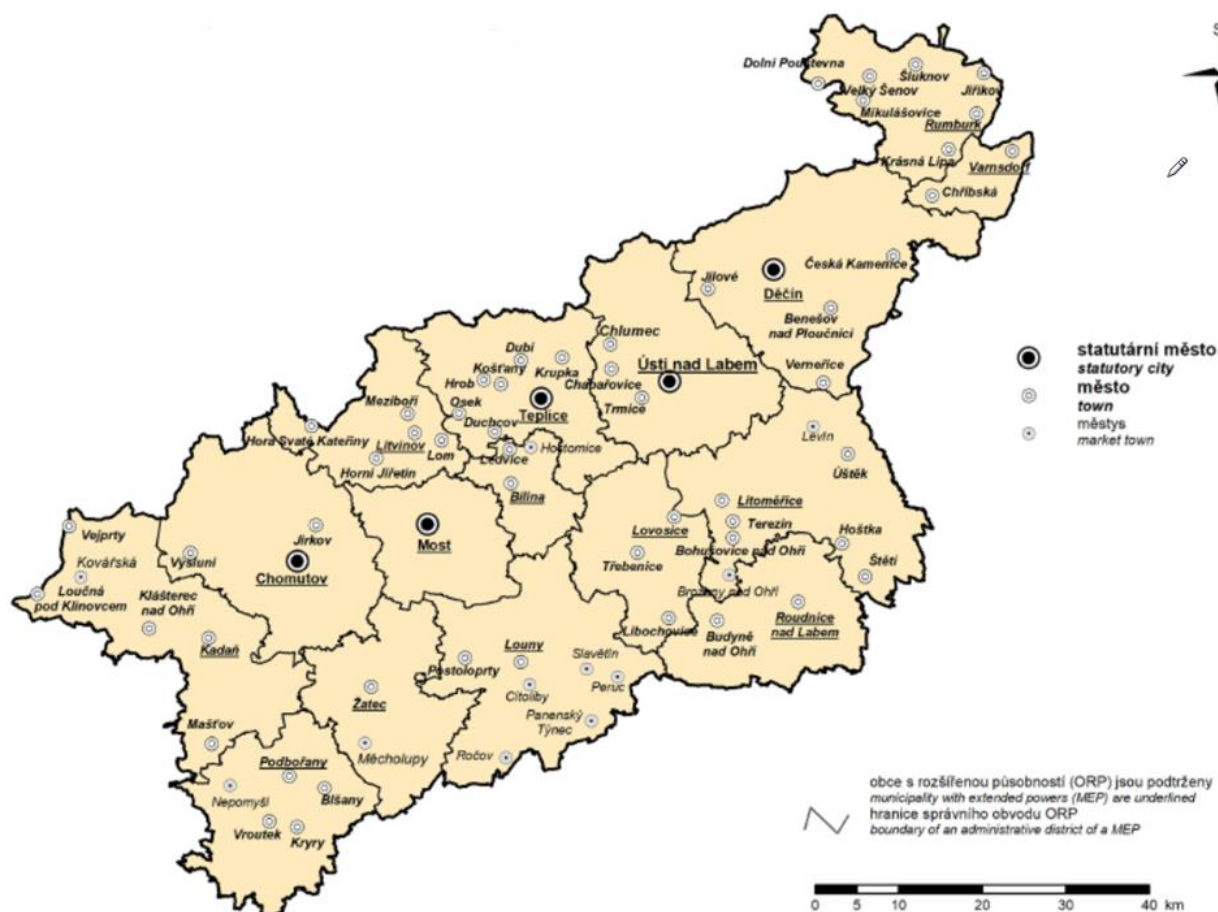
Okres Louny se rozkládá v jihozápadní části Ústeckého kraje a leží na hranici tří krajů. V rámci Ústeckého kraje sousedí s okresy Chomutov, Most, Teplice a Litoměřice, na jihovýchodě sousedí s okresy Kladno a Rakovník ze Středočeského kraje, na jihozápadě pak s okresem Plzeň sever z Plzeňského kraje a okresem Karlovy Vary z Karlovarského kraje.

Svou rozlohou 1 121 km² je největším okresem v kraji, zaujímá 21 % jeho celkové rozlohy. K 31. 12. 2022 se lounský okres členil na 70 obcí, z nichž 7 má statut města. Ke konci roku 2022 zde žilo 87 040 obyvatel. I přes to, že je lounský okres co do rozlohy největším okresem kraje, žije v něm nejméně obyvatel a hustota osídlení je tak nejnižší ze všech okresů Ústeckého kraje. V roce 2022 zde na 1 km² připadalo pouze 77,6 obyvatel.

2. 1. Základní údaje

Louny jsou město v okrese Louny přibližně 50 km od Prahy. Žije zde 18 053 obyvatel (k 31.12.2023). Louny, označované jako „jižní brána Českého středohoří“ nebo „Perla na řece Ohři“, leží v Dolnooharské tabuli na řece Ohři. Nachází se v teplém a suchém regionu s průměrnou roční teplotou 8–9 °C, ve srážkovém stínu Krušných hor. Průměrný roční úhrn srážek nepřesahuje 500 milimetrů. Na severu město sousedí s CHKO České středohoří. Zajímavým místem pro rogalisty a paraglidy je kopec Raná. Na jihu Lounska začíná přírodní park Džbán.

Obrázek 2: Města a městyse v Ústeckém kraji



Zdroj: ČSÚ¹

Celková rozloha činí 2 413 ha (k 31.12.2023)², přičemž zemědělská půda zaujímá 1 620 ha (většina je ornice) a nezemědělská půda pak 793 ha. Zajímavým údajem je také velmi nízký podíl lesních pozemků (97 ha). Region má zemědělský charakter, avšak velký význam na daném území má průmysl díky investicím zahraničních investorů i blízkosti Strategické průmyslové zóny Triangle. Mezi podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31.12.2023 patří podniky v oblasti velkoobchodu, maloobchodu, stavebnictví a pohostinství. 493 registrovaných podniků je v oblasti profesní, vědecké a technické činnosti, což je poměrně vysoké číslo.

¹ Český statistický úřad, *Geografické rozložení*, [online], 1.1.2021, cit. 25.3.2024, dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/143520710/32019921m07.pdf/23a7e235-1497-44bd-bcb3-2c89c4852ccf?version=1.1>

² Český statistický úřad, *Veřejné databáze – Louny*, 31.12.2023, [online], cit. 30.3.2024, dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__565971#w=

2. 2. Obyvatelstvo

Sociální soudržnost obyvatel představuje jeden z hlavních pilířů trvale udržitelného rozvoje území. Změny ve vývojových trendech základních charakteristik populace mohou mít výrazné dopady na budoucí život ve městě. Stárnutí obyvatelstva, populační úbytek, nebo naopak přírůstek či migrace výrazně ovlivňuje strukturu obyvatelstva v obcích a celé dotčené oblasti. Vliv těchto změn se následně promítá do regionální ekonomiky (rozpočty obcí, náklady na provoz a údržbu potřebných institucí, ziskovost služeb, nezaměstnanosti), do využití domovního a bytového fondu nebo do rozvoje podnikatelských příležitostí.

Tabulka 1: Demografické údaje města Louny (dle sčítání lidu 2021)

Věk obyvatelstva	Celkem	muži	ženy
0 - 14	2 722	1 391	1 331
15 - 19	782	422	360
20 - 29	1 823	927	896
30 - 39	2 360	1 202	1 158
40 - 49	2 824	1 406	1 418
50 - 59	2 261	1 110	1 151
60 - 64	1 083	502	581
65 - 69	1 207	528	679
70 - 79	1 814	720	1 094
80 - 89	603	183	420
90 - 99	82	21	61
100 a více let	2	1	1

Nejvíce obyvatel v Lounech je v produktivním věku, konkrétně 40–49 let. Je zde i početná skupina dětí do 14 ti let. Seniorů nad 65 let je v Lounech 3708.

		Celkem	muži	ženy
národnost (osoby, které uvedly dvě národnosti, jsou započteny v obou národnostech)	česká	11 310	5 271	6 039
	moravská	30	18	12
	slezská	5	1	4
	slovenská	226	107	119
	polská	22	8	14
	německá	32	15	17
	romská	57	25	32
	ruská	32	13	19
	ukrajinská	112	54	58
	vietnamská	79	50	29
neuveдена	5 716	2 861	2 855	

Nejpočetnější národnost v Lounech je česká. Slováků je v Lounech 119. Sčítání probíhalo před migrací Ukrajinců z důvodu války na Ukrajině, proto je předpoklad, že počet osob s ukrajinskou národností je vyšší.

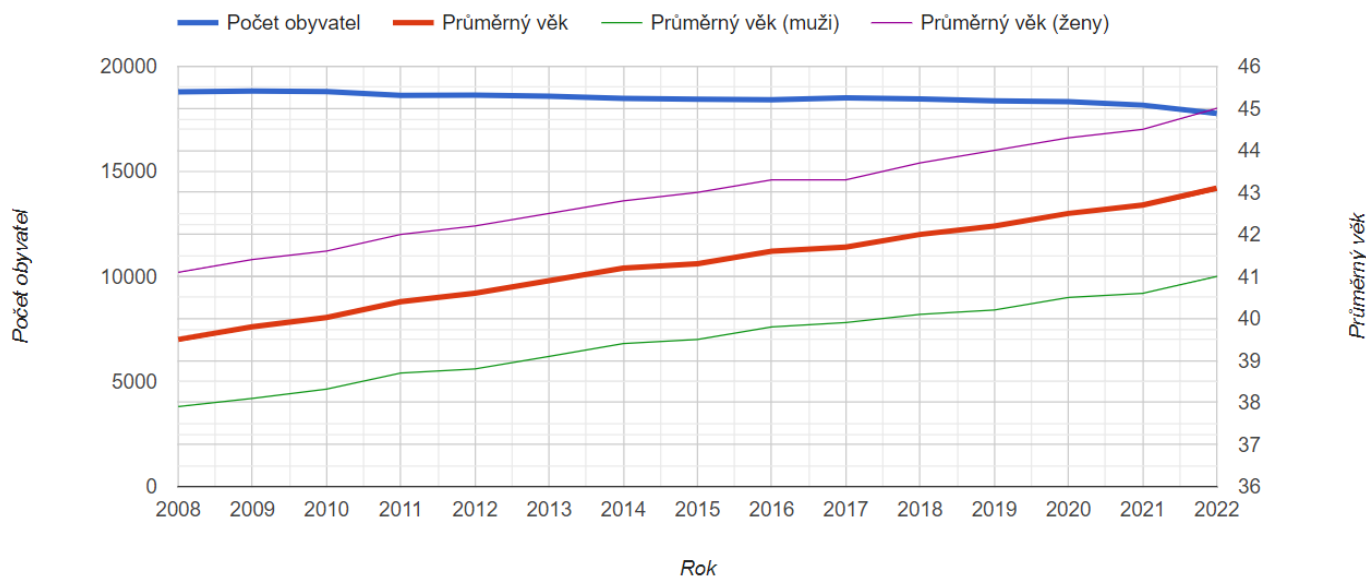
Tabulka 2: Vývoj počtu obyvatel a jejich průměrného věku

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet obyvatel	18 627	18 575	18 476	18 434	18 407	18 501	18 446	18 351	18 313	18 156	17 760
Průměrný věk	40,6	40,9	41,2	41,3	41,6	41,7	42	42,2	42,5	42,7	43,1

Zdroj: ČSÚ

Vývoj obyvatel je poměrně rovnoměrný s drobnými výkyvy. I když vývoj nevykazuje výrazné změny, jedná se o záporný přírůstek obyvatel. To znamená, že počet obyvatel ve městě Louny mírně klesá. Za rok 2023 byl úbytek obyvatelstva 68 osob (dáno především přirozeným úbytkem). Průměrný věk ve městě je 43,1 let, v Ústeckém kraji pak 42,7 let.

Graf 1: Demografické údaje města Louny



Zdroj: ČSÚ, Databáze demografických údajů za vybraná města ČR³

2. 3. Vzdělanostní skladba obyvatel

Vzdělanost obyvatelstva je jedním z ukazatelů poukazujících na kvalitu lidského kapitálu v území. Vzdělanost rovněž ovlivňuje situaci na trhu práce a podmiňuje tak budoucí možnosti rozvoje celého regionu. Vzdělání má v současné době velký význam, neboť dochází k transformaci industriální společnosti na informační (digitální) společnost, přičemž jsou potřebné inovace, znalosti v oblasti digitalizace i dovednosti v rámci komunikace v 21. století (online i offline).

V rámci ČR dlouhodobě vzrůstá zastoupení osob s vyššími stupni vzdělání. Kontinuálně se zvyšuje podíl obyvatel vysokoškolským vzděláním a podíl obyvatel se středoškolským vzděláním s maturitou. Proti tomu je značný pokles zájmů o učební obory a obory bez maturity. Vzdělanost v ČR je ale stále pod úrovní průměru EU a pod úrovní vyspělých států Evropy. Vzdělávací systém ČR je poměrně složitý. Existuje zde vysoká diverzifikace škol především středního stupně.

Tabulka 3: Obyvatelstvo ve věku 15 a více let podle nejvyššího dosaženého vzdělání (v ČR)

		Celkem	muži	ženy
Obyvatelstvo ve věku 15 a více let		14 841	7 022	7 819
v tom nejvyšší dosažené vzdělání	bez vzdělání	126	59	67
	základní včetně neukončeného	2 092	794	1 298
	střední vč. vyučení (bez maturity)	4 410	2 370	2 040

³ Dostupné na: <https://obce.radekpapez.cz/obec.php?obec=565971#vyvoj>

úplné střední (s maturitou), vč. nástavbového a pomaturitního	4 789	2 141	2 648
vyšší odborné vzdělání, konzervatoř	213	68	145
vysokoškolské	2 111	968	1 143
nezjištěno	1 100	622	478

Zdroj: ČSU

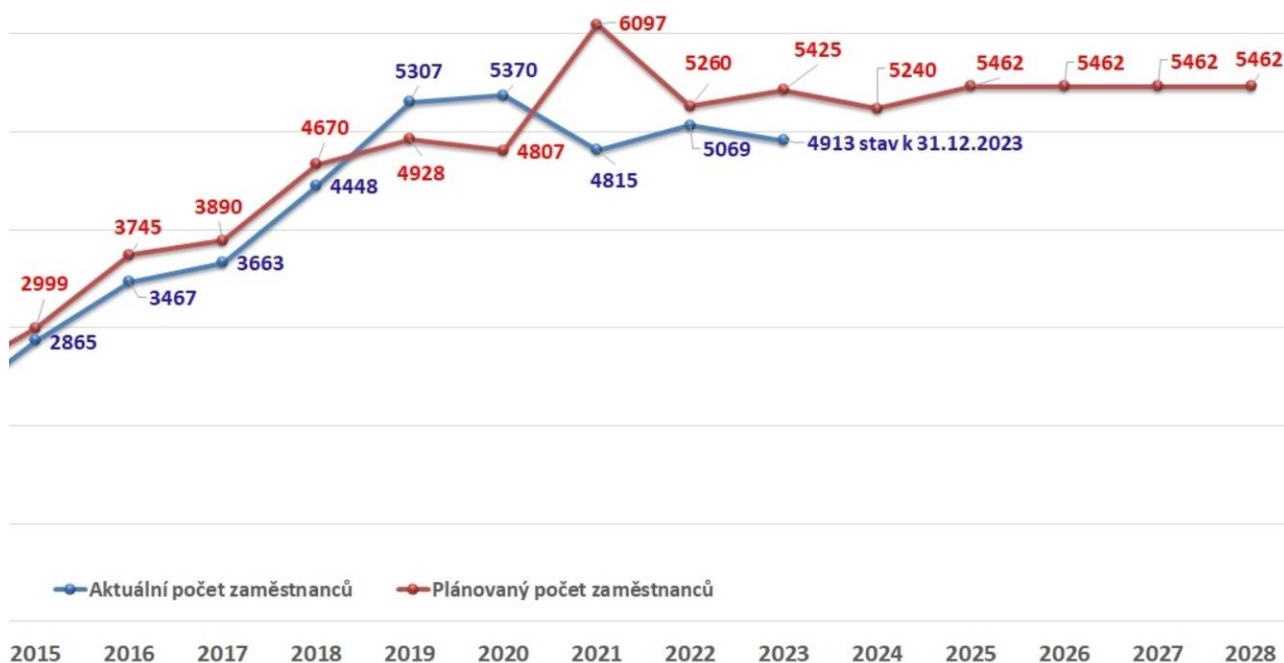
Z celkovém počtu 7 022 mužů jich je 11,3 % se základním a neukončeným základním vzděláním. Lehce před 33 % mužů v Lounech má vyučení a střední odbornou školu bez maturity. Průměrně každý sedmý muž má vysokoškolské vzdělání. Naproti tomu nejvyšší procento žen přes 34 % má maturitu. Vysokoškolský diplom má téměř 15 % žen v Lounech.

2. 4. Ekonomika, ne/zaměstnanost

2. 4. 1. Ekonomika

Město je ekonomicky závislé především na velkých průmyslových podnicích. U dálnice D7, se na bývalém letišti, se nachází průmyslová zóna Triangle, která zaměstnává velké množství obyvatel, zejména (nejen) s nižší kvalifikací. Dalším významným zaměstnavatelem je díky dojezdové vzdálenosti letiště Václava Havla, popř. další zaměstnavatelé z Prahy. Určitě je potřeba neopomenout Průmyslovou zónu Louny.

Graf 2: Vývoj počtu zaměstnanců pracujících ve Strategické průmyslové zóně Triangle



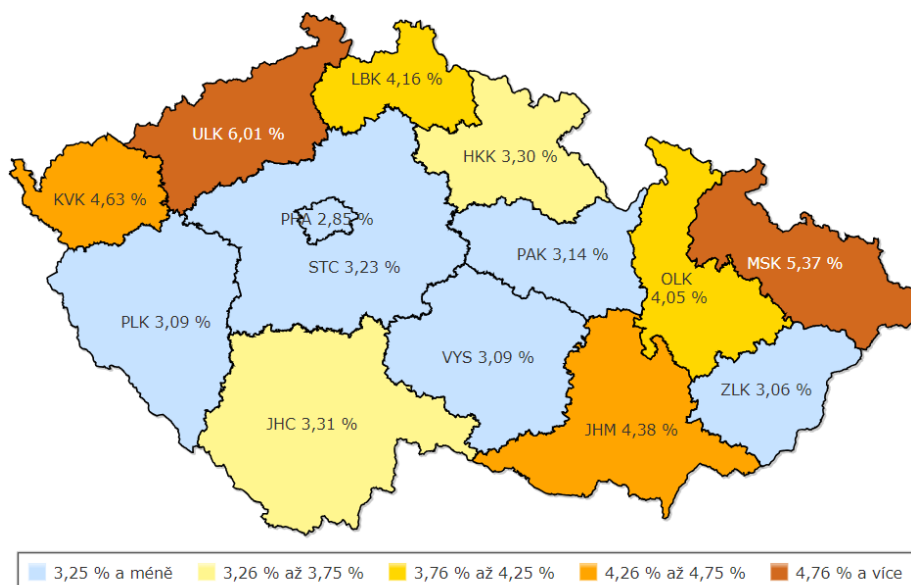
Zdroj: SPZ Triangle (webové stránky), stav zaměstnanců k 31.12.2023 4 913 osob.

V Příloze 2 je pak Graf počtu zaměstnanců a výše investic v průmyslově zóně Triangle a vývoj nezaměstnanosti v regionu

2. 4. 2. Nezaměstnanost

Nezaměstnanost je klíčovým problémem celého Ústeckého kraje. K 31.3. 2024 podíl nezaměstnaných osob, to je počet dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 až 64 let k obyvatelstvu stejného věku, bylo 6,01 %, což je ve srovnání s ostatními kraji nejhorší výsledek.

Obrázek 3: Podíl nezaměstnaných osob v krajích k 31.3.2024



Zdroj: ČSÚ, Mapa krajů (podíl nezaměstnaných osob)

Výrazným zásahem do ekonomické struktury a trhu práce v regionu byla pandemie Covid-19. Restrikce zavedené pro zpomalení průběhu pandemie způsobily změnu chování domácností i firem (omezování spotřeby a investic) a vedly ke zvýšení podílu nezaměstnaných. Pandemií nejvíce utrpěly větší aglomerace a turisticky atraktivní území (cestovní ruch se stal jedním z nejvíce zasažených sektorů českého hospodářství). Z pohledu NUTS 3 byly nejvíce zasaženy kraje Karlovarský, Jihočeský, Zlínský a Moravskoslezský. SO ORP Louny byl jednou z lokalit, kde byly negativní dopady mírnější. Důvodem může být vyšší míra zastoupení zemědělství na skladbě ekonomických činností a menší význam sektoru cestovního ruchu, který byl více postižen restrikcemi zavedenými pro omezení pandemie. Navzdory pandemii počet ekonomických subjektů v SO ORP Louny mírně vzrostl.

Tabulka 4: Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity

		Celkem	muži	ženy	
Pracovní síla		9 115	4 831	4 284	
v tom	zaměstnaní	8 460	4 515	3 945	
	z toho	pracující důchodci	1 243	559	684
		osoby na mateřské dovolené	55	1	54
	v tom podle postavení v zaměstnání	zaměstnanci	6 678	3 330	3 348
		zaměstnavatelé	119	87	32
		osoby pracující na vlastní účet	938	633	305
		nezjištěno	725	465	260

	nezaměstnaní	655	316	339
Osoby mimo pracovní sílu		8 162	3 429	4 733
z toho	nepracující důchodci	4 056	1 527	2 529
	osoby na rodičovské dovolené	344	5	339
	žáci, studenti	2 338	1 209	1 129
Nezjištěno		286	153	133

Zdroj: ČSÚ, k 31.12.2021

Podíl nezaměstnaných osob v Lounech činil 5,6 % (za březen 2024). Tato hodnota je pod průměrem Ústeckého kraje (6,01 %), ale bohužel o téměř dva procentní body vyšší než celorepublikový průměr (3,9 %). Co se týče zaměstnanosti obyvatel města Louny, k 31. 3. 2024 bylo evidováno na úřadě práce celkem 720 uchazečů o zaměstnání, přičemž bylo evidováno celkem 189 pracovních míst (MPSV, 2024).

Tabulka 5: Nezaměstnanost v Lounech za 1Q/2024

Rok 2024	Uchazeči o zaměstnání (UoZ)	Dosažitelní uchazeči 15–64 let	Obyvatelstvo 15–64 let	Podíl nezaměstnaných osob (PNO) [%]	Volná pracovní místa (VPM)
leden	738	661	11 413	5,8	177
únor	743	666	11 413	5,8	204
březen	720	638	11 413	5,6	189

Zdroj: MPSV⁴

Dlouhodobá nezaměstnanost není jen vážným ekonomickým problémem, ovlivňuje sociální a kulturní oblasti. Jedním z možných prvků předcházení dlouhodobé nezaměstnanosti je vzdělanost zaměstnanců a jejich další rozvoj. Ústecký kraj se v rámci krajů v České republice řadí mezi kraje, které jsou nejvíce zatíženy sociálně nežádoucími jevy – nezaměstnaností, nízkou vzdělanostní úrovní obyvatel, kriminalitou a sociálním vyloučením. V obcích kraje se nachází také nejvíce sociálně vyloučených lokalit, ve kterých se kumulují (a nejen v nich) výše uvedené problémy⁵.

Na socioekonomický vývoj území města Louny má pozitivní vliv blízkost a dobrá dopravní dostupnost Prahy. Praha (a průmyslová zóna Triangle) zajišťuje nabídku ekonomických příležitostí, Louny a okolí vytvářejí rezidenční zázemí. Dalším významným zaměstnavatelem je Průmyslová zóna Louny. Proto je území města a okolí na rozdíl od některých jiných oblastí kraje v mírném migračním zisku a má nižší nezaměstnanost. Oproti průměru Ústeckého kraje má město Louny vyšší vzdělanost obyvatel a menší podíl obyvatel zatížených exekucemi. Dle portálu mapazadluzeni.cz v 1Q/2024 je počet osob v exekuci 1 734, přičemž 508 osob je ve věku 30-64 a 444 osob ve věku 30-39 let. Průměrná vymáhaná částka na osobu je 650 tis. Kč.

2. 5. Veřejná správa

Louny se stejně jako ostatní města a obce řídí základní legislativní normou, tedy zákonem číslo 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění (vč. novely k 1.1.2024 č. 418/2023 Sb.) Své záležitosti spravuje v rámci

⁴ <https://data.mpsv.cz/web/data/vizualizace5?mesic=1&rok=2024&kraj=CZ042&okres=CZ0424>

⁵ Pozn. V roce 2021 vznikl Sborník příkladů dobré praxe (<https://www.kr-ustecky.cz/sbornik-prikladu-dobre-praxe-obci-uk/d-1757332/p1=204835>) jako soubor aktivit (projektů), které realizovaly obce na svém území s cílem řešení problematiky bezpečnosti, sociálního vyloučení a integrace osob ohrožených sociálním vyloučením. Tento dokument bude zároveň průběžně doplňován o nové aktivity, které obce či partneři budou realizovat.

samostatné působnosti, státní správu, již výkon byl zákonem svěřen orgánům obce, pak tento orgán vykonává jako svou přenesenou povinnost. Orgány města Louny jsou:

- Zastupitelstvo města (rozhoduje ve věcech patřících do samostatné působnosti města a o vybraných majetkoprávních úkonech, v zastupitelstvu Města Louny je 29 členů).
- Rada města (jedná se o výkonný orgán v oblasti samostatné působnosti. V oblasti přenesené působnosti přísluší radě města rozhodovat pouze v případech stanovených zákonem, počet členů je 7).
- Starosta – zastupuje město navenek, stojí v čele města, odpovídá za činnost v oblasti samosprávy, za své činnosti je městskému zastupitelstvu zodpovědný. V současnosti je starostou města Louny Mgr. et Bc. Milan Rychtařík.
- Městský úřad – městský úřad tvoří starosta, místostarosta, druhá místostarostka, tajemník úřadu a zaměstnanci města zařazení do městského úřadu. Jednotlivé oblasti činnosti jsou vykonávány specializovanými odbory a úřady. Odbory a úřady MěÚ Louny jsou uvedeny v **Příloze 3**.

Město Louny je zřizovatel níže uvedených příspěvkových organizací (především z oblasti školství, sociální a kultury). Příspěvkové organizace jsou veřejnoprávními neziskovými organizacemi, zřízené k plnění úkolů ve veřejném zájmu (zdroj níže seznamu: web města Louny).

- Mateřská škola Louny, Fügnerova, příspěvková organizace
- Mateřská škola Louny, Přemyslovců 2205, příspěvková organizace
- Mateřská škola speciální Louny, Školní 2428, příspěvková organizace
- Mateřská škola Louny, Kpt. Nálepky 2309, příspěvková organizace
- Mateřská škola Louny, V Domcích 2427, příspěvková organizace
- Mateřská škola Louny, Šafaříkova a Čs. armády, příspěvková organizace
- Mateřská škola Louny, Dykova 2210, příspěvková organizace
- Soukromá mateřská škola Mateřinka, s.r.o. Holárkovy sady 2386
- Základní škola a Mateřská škola Kpt. Otakara Jaroše Louny, 28. října 2173, příspěvková organizace
- Základní škola J. A. Komenského Louny, Pražská 101, příspěvková organizace
- Základní škola Louny, Přemyslovců 2209, příspěvková organizace
- Základní škola Louny, Prokopa Holého 2632, příspěvková organizace
- Základní škola Louny, Školní 2426, příspěvková organizace
- Základní umělecká škola Louny, Poděbradova 610, příspěvková organizace
- Městská knihovna Louny, příspěvková organizace
- Vrchlického divadlo Louny, příspěvková organizace
- Domov pro seniory U Pramene Louny, Rakovnická 2502, příspěvková organizace
- Městská pečovatelská služba s denním stacionářem Louny, příspěvková organizace
- Lounská správa plaveckých areálů, příspěvková organizace (provozuje zařízení: Městská plavecká hala Louny, Městské koupaliště a sauna Louny)
- Lounská správa sportovních areálů, příspěvková organizace (provozuje zařízení: Městský zimní stadion Louny, Městská sportovní hala Louny, Letní cvičiště)

Pro doplnění, město disponuje s jednou obchodní společností (Technická správa města Loun s.r.o., který provozuje Pohřební službu města Loun).

2. 6. Bydlení

V okrese Louny se nachází celkem 44 362 bytů z toho zhruba 8 000 jsou neobydlené. Z 36 685 obydlených bytů je 18 175 v rodinných domech, 17 900 bytů v bytových domech a 610 v ostatních budovách. V Lounech je celkem 2 406 domů.

Tabulka 6: Domovní fond Louny

		Celkem	rodinné domy	bytové domy	ostatní budovy
Domy celkem		2 406	1 785	570	51
Obydlené domy celkem		2 149	1 544	566	39
v tom podle vlastníka domu	fyzická osoba	1 692	1 503	174	15
	obec, stát	16	4	3	9
	bytové družstvo	15	-	15	-
	jiná právnická osoba	51	21	18	12
	spoluvlastnictví vlastníků bytů	367	10	356	1
	kombinace vlastníků	4	3	-	1
	nezjištěno	4	3	-	1
v tom podle období výstavby nebo rekonstrukce	1919 a dříve	245	210	27	8
	1920–1945	525	465	59	1
	1946–1970	250	106	143	1
	1971–1980	344	129	213	2
	1981–1990	241	146	94	1
	1991–2000	119	113	5	1
	2001–2010	205	186	10	9
	2011–2015	77	72	3	2
	2016 a později	65	58	5	2
nezjištěno	78	59	7	12	

Zdroj: ČSÚ, k poslednímu sčítání lidu (2021)

Níže tabulka shrnuje počet dokončených bytů v rámci jednotlivých let.

Tabulka 7: Počet dokončených bytů v Lounech

	Byty celkem	v rodinných domech	v bytových domech
2018	4	4	-
2019	37	7	30
2020	3	3	-
2021	27	5	22
2022	74	16	48

Zdroj: ČSÚ

V období 2018-2022 bylo celkem dokončeno 145 bytů. V současné době se však nové byty staví a jsou naplánovány další stavební projekty – a několik málo let by na místě současných polí vyrostou dvě nové čtvrti – Skalka a Mělecké předměstí na celkem 93 ha plochy. Nový domov v nich najde kolem sedmi tisíc lidí (více v kap. Situační analýza).

2. 7. Sociální služby a zdravotní péče

2. 7. 1. Sociální služby

Sociální služby pomáhají lidem žít běžným životem, umožňují jim pracovat, nakupovat, navštěvovat školy, účastnit se aktivit volného času, starat se sám o sebe a o domácnost apod. Zaměřují se na zachování co nejvyšší kvality a důstojnosti jejich života. Do Základní a Rozvojové sítě sociálních služeb Ústeckého kraje platné je zařazeno celkem 723 služeb (pokud je služba pod jedním identifikátorem zařazena do Základní nebo Rozvojové sítě a působí ve více regionech, je započítána dle počtu regionů, ve kterých působí).⁶

Sociální služby se poskytují jako služby pobytové, ambulantní nebo terénní. Pobytovými službami se rozumí služby spojené s ubytováním v zařízeních sociálních služeb, ambulantními jsou služby, za kterými osoba dochází nebo je doprovázena nebo dopravována do zařízení sociálních služeb a součástí služby není ubytování a poslední skupinou jsou terénní služby, které jsou osobě poskytovány v jejím přirozeném sociálním prostředí. Sociální služby se dále rozdělují na sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. V Ústeckém kraji převažují sociální služby, které spadají do kategorie prevence (276), následují služby sociální péče (244) a nejmenší část tvoří sociální poradenství (69).

Tabulka 8: Počet sociálních zařízení ve městě Louny

	Počet zařízení
Domy pro seniory (129 míst v zařízení)	1
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	-
Azylové domy (31 míst v zařízení)	1
Chráněná bydlení	-
Denní stacionáře	1
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
Odborné poradenství	3
Domov s pečovatelskou službou ⁷	2
Sociálně – aktivizační službu	1

Zdroj: ČSÚ, 31.12.2022 a doplněno vedením města (2024)

Pozn. od 1.1. 2024 je nový spolek Vážka na niti, z.s., poskytující služby: nízkoprahová zařízení pro děti a mládež a sociálně aktivizační služby.

Město Louny poskytuje sociální služby na vysoké úrovni. Město disponuje s aktuální komunitním plánem⁸, kde shrnuje politické zadání, odborné názory a požadavky poskytovatelů služeb, názory a zpětné vazby uživatelů služeb a data shromážděná v průběhu plánování od všech skupin a jejich členů v procesu komunitního plánování. Kromě statistické analýzy v úvodu je zde nadstandardně zpracován přehled cílů a opatření za jednotlivé pracovní skupiny. Ve městě je 17 zařízení, které poskytují jak sociální, tak i doplňkové služby pro zdravotně postižené občany⁹:

- Centrum služeb pro zdravotně postižené Louny, o.p.s.

⁶ ÚSTECKÝ KRAJ, *Akční plán rozvoje sociálních služeb v Ústeckém kraji za rok 2022*, dostupné z: https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1763318

⁷ V Lounech jsou byty se zvláštním určením a v nich je poskytována pečovatelská služba, a ještě další terénní pečovatelskou službu.

⁸ *Celý dokument Komunitní plán města Loun lze najít zde:*
<https://www.mulouny.cz/filemanager/files/12392.pdf>

⁹ A mnoho zařízení nabízející další doplňkové služby.

- Demosthenes, o.p.s.
- Domáci hospic sv. Terezie Domáci péče
- MEDIKA, s.r.o.
- Domov pro seniory U Pramene Louny, p.o.
- Fokus Labe, z.ú.
- Městská knihovna Louny, p.o.
- Městská pečovatelská služba s denním stacionářem Louny, p.o.
- Městský úřad Louny – odbor sociálních věcí a zdravotnictví
- Nemocnice AGEL Louny, a.s.
- Okresní správa sociálního zabezpečení Louny
- Psychiatrická léčebna Petrohrad, p.o.
- Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, z.s., Oblastní organizace Louny
- Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v ČR, z.s., Louny
- Svaz neslyšících a nedoslýchavých osob v ČR z.s., Krajská organizace ÚK, Pobočný spolek
- Svaz tělesně postižených v České republice z.s., Okresní organizace Louny
- Úřad práce ČR, KoP Louny
- Vážka na niti, z.s.

Komunitní plán neopomíjí péči o seniory, kdy kromě SWOT analýzy jsou uvedeny cíle a opatření k péči o tuto skupinu osob. Ve městě tyto služby poskytuje 11 zařízení:

- Centrum služeb pro zdravotně postižené Louny, o.p.s.
- Domáci hospic sv. Terezie, z.s.
- Domov pro seniory U Pramene Louny, p.o.
- Lounští Lounským, zapsaný spolek
- Městská knihovna Louny, p.o.
- Městská pečovatelská služba s denním stacionářem Louny, p.o.
- Městský úřad Louny – odbor sociálních věcí a zdravotnictví
- Nemocnice AGEL Louny a.s.
- Oblastní spolek ČČK Louny, z.s.
- Okresní správa sociálního zabezpečení Louny Pomoc Bližnímu – Senior klub Louny, z.s.

Dle Národního registru poskytovatelů zdravotních služeb v Lounech je 113 zařízení poskytující zdravotní péči¹⁰ (mezi ně patří např. pohotovost 1. Lounská Lékařská s.r.o., Dětská psychiatrická nemocnice Louny, Dětský lékař Louny s.r.o., Domáci péče MEDIKA s.r.o., Domov pro seniory U Pramene Louny, Neurologie Louny s.r.o., Nemocnice AGEL Louny a.s. a další). Nemocnice AGEL Louny a.s. je soukromé zdravotnické zařízení, které poskytuje péči na lůžkách následné péče a sociálních lůžkách. Nemocnice AGEL Louny dále provozuje RDG oddělení včetně CT, pracoviště fyzioterapie (rehabilitace), ambulance.

Přehled zařízení poskytujících služby pro rodiny s dětmi, děti, mládež a občany v krizi:

- Centrum služeb pro zdravotně postižené Louny o.p.s.
- Český červený kříž, Oblastní spolek ČČK, z.s.
- Demosthenes, o.p.s.
- Manželská a předmanželská poradna Litoměřice, detašované pracoviště Louny, p.o.

¹⁰ Bližší informace zde:

<https://nrpzs.uzis.cz/index.php?kraj=CZ042&okres=CZ0424&obec=Louny&obor=&forma=¢rum=&Submit=Vyhledat&pg=mapa-poskytovatelu&ids=&token=8859e61343215e344d14d1a3d2c1d8b218319bb3629335e9a27bcf95d3265ab5#>

- Městská knihovna Louny, p.o.
- Městská pečovatelská služba s denním stacionářem Louny, p.o.
- Městský úřad Louny, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
- Most k naději, z.s.
- Náhradní rodiny Ústeckého kraje, o.p.s.
- Pedagogicko – psychologická poradna Ústeckého kraje a Zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, Teplice, příspěvková organizace, prac. Louny
- Probační a mediační služba ČR, Pobočka Louny
- Romano jasnica, spolek
- Spirála Ústecký kraj z. s.
- Vavřinec z.s.

2. 7. 2. Zdravotní péče

Ve městě Louny není nemocnice, ale zdravotní péče je zajišťována níže uvedenými zdravotnickými zařízeními¹¹:

- Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje – pobočka Louny (pro terénní zásahy);
- Všeobecná dětská pohotovost (v objektu polikliniky);
- Všeobecná pohotovost pro dospělé (v objektu polikliniky);
- Nemocnice Louny a.s., člen skupiny AGEL (lůžka následné péče, stanice dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče, radiodiagnostické oddělení, rehabilitační oddělení, ambulantní pracoviště).

Ambulance a oddělení na Poliklinika Louny

- | | |
|--|---|
| • Chirurgická ambulance | • Kožní ambulance |
| • Interní ambulance | • Alergologické ambulance |
| • Gynekologická ambulance | • Psychologické ambulance |
| • Neurologické ambulance | • Psychiatrické ambulance |
| • Praktičtí lékaři pro dospělé | • DK Psychiatrie Louny s.r.o. |
| • Dětské lékaři (dětská poliklinika) | • Logopedické ambulance |
| • Stomatologické ambulance | • TRN – plicní |
| • Orthopedické ambulance | • Diabetologická ambulance |
| • Oční ambulance | • EEG |
| • ORTOPTIKA Louny | • Hematologická poradna |
| • Otorinolaryngologie – nosní, krční, ušní ambulance | • Ambulance fyziatrie a rehabilitační lékařství |
| • Nefrologická a peritoneální ambulance – Fresenius Medical Care | • Imuno – biochemická laboratoř |
| • Urologické ambulance | • Imuno – odběrové místo – odběry krve |

V blízkosti města je Nemocnice Slaný.

Ve městě je 6 lékáren. Další zdravotní péče je nabízena v Nemocnici Žatec, nebo pak ve větších městech Ústeckého kraje (popř. pak v Praze).

¹¹ Katalog zdravotních zařízení, <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/12929.pdf>

2. 8. Školství, kultura a sport

2. 8. 1. Školství

Město má vytvořen Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro správní obvod obce s rozšířenou působností Louny 2018–2023. V plánu je jeho aktualizace. V tomto akčním plánu rozvoje vzdělávání jsou zevrubně popsány problematické okruhy v rámci analýzy a pracovních skupin.

Tabulka 9: Přehled priorit a cílů dle MAP rozvoje vzdělávání ORP Louny

PRIORITA	CÍL
1. Kvalitní, efektivní, dostupné a inkluzivní předškolní vzdělávání	1.1 Podpora inkluzivního a společného vzdělávání z hlediska odborně-personálních kapacit a specifického vybavení
	1.2 Rozvoj matematické a čtenářské pregramotnosti, výuky cizích jazyků a polytechnického vzdělávání v předškolním vzdělávání
	1.3 Podpora kreativity dětí, návyku občanských dovedností a kompetencí, výchova k pohybu a zdravému životnímu stylu
2. Kvalitní, efektivní, dostupné a inkluzivní základní vzdělávání	2.1 Rozvoj matematické gramotnosti a digitálních kompetencí dětí a žáků
	2.2 Rozvoj čtenářské gramotnosti a kulturního povědomí a vyjádření dětí a žáků
	2.3 Rozvoj ostatních kompetencí dětí a žáků (podnikavost a iniciativa, polytechnické vzdělávání, přírodní vědy, řemeslné a technické obory, cizí jazyky, sociální a občanské kompetence)
	2.4 Podpora inkluzivního a společného vzdělávání, vč. podpory dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem
	2.5 Dostatečné odborné a personální kapacity pedagogických a dalších odborných pracovníků
3. Vyspělá infrastruktura školských zařízení, včetně infrastruktury neformálního vzdělávání	3.1 Moderní, kvalitní a fyzicky dostupná (bezbariérová) infrastruktura budov s přihlédnutím k potřebám společného vzdělávání a inkluze
	3.2 Moderní, fyzicky dostupné (bezbariérové) a kvalitně vybavené učebny pro rozvoj klíčových kompetencí a uplatnitelnost na trhu práce s přihlédnutím k potřebám společného vzdělávání a inkluze
	3.3 Funkční a bezpečné zázemí (jídelny, tělocvičny, šatny, apod.) a okolí školských zařízení (hřiště, zahrady, sportoviště, apod.)
4. Moderní a populární neformální a zájmové vzdělávání	4.1 Rozšíření nabídky zájmového a neformálního vzdělávání
	4.2 Rozvoj pohybové zdatnosti, aktivního a zdravého životního stylu
5. Vzájemná podpora, spolupráce a sdílení informací mezi aktéry vzdělávání	5.1 Podpora vnitřní spolupráce, tj. spolupráce všech aktérů vzdělávání v území MAP ORP Louny
	5.2 Rozvoj vnější spolupráce, tj. spolupráce s aktéry vzdělávání v území dalších MAP vč. spolupráce mezinárodní
	5.3 Podpora kvalitního kariérového poradenství

Zdroj: web města Louny¹²

¹² <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/4399.pdf>

Dle provedené analýzy patří mezi silné stránky města dostatečná kapacita mateřských škol a základních škol, vysoká kvalifikovanost pedagogického sboru, neztrátové hospodaření příspěvkových organizací, příznivé naplnění a krytí fondů příspěvkových organizací, kvalitní možnosti trávení volného času žáků (sport a kultura), možnosti využití sportovních hřišť při školách veřejností a dobrá úroveň poskytování sociálních služeb. Slabé stránky pak představuje úbytek dětí v MŠ, chybějící zabezpečení bezbariérovosti ve většině objektů škol a vysoké náklady na údržbu budov příspěvkových organizací, venkovních prostor škol a sportovišť. Příležitosti jsou spatřovány ve využívání dotačních titulů a strukturálních fondů a v profilaci ZŠ.

Z pohledu samotných škol byla jako jeden z hlavních problémů definována nedostatečná infrastruktura, vybavenost a modernost škol a školních zařízení. V kontextu výše uvedeného zájmu o rozvoj polytechnického vzdělávání na Lounsku je třeba zdůraznit potřebnost modernizace a vybavenosti zejména u specializovaných učeben k rozvoji přírodních věd, jazyků, ICT atd. Hlavním zdrojem pro tuto modernizaci měly být dotaci v rámci IROP, popř. zdroje CLLD. Kromě zájmu o modernizaci učeben a vybavení je rovněž třeba zmínit velmi naléhavý požadavek škol na modernizaci či výstavbu tělocvičen, jídelen a dalších budov, které jsou součástí školních areálů a stejně tak i jejich venkovních prostor (přizpůsobení venkovních prostor škol potřebám výuky apod.) Mezi další akcentovaná témata v oblasti rozvoje předškolního a základního vzdělávání na Lounsku patří zejména rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti na ZŠ, resp. čtenářské a matematické pregramotnosti v MŠ. Dalším tématem, na které se MAP Louny zaměřuje, je rozvoj komunikace a spolupráce všech aktérů na všech úrovních vzdělávání.¹³

Tabulka 10: Vývoj počtu dětí v MŠ / žáků v ZŠ

ORGANIZACE	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
MŠ Čs. armády 2371	64	65	59	60	62	56
MŠ Fügnerova 1371	70	70	68	68	70	91
MŠ Přemyslovců 2205	103	105	100	97	96	88
MŠ speciální, Školní 2428	56	54	51	47	48	46
MŠ Kpt. Nálepky 2309	77	77	77	75	77	73
MŠ V Domcích 2427	81	80	79	73	75	76
MŠ Dykova 2210	56	55	51	52	54	54
MŠ Šafaříkova 2539	106	101	97	97	91	85
MŠ Kpt. O. Jaroše	50	50	48	44	44	43
Mezisoučet	663	657	630	613	617	612
MŠ Mateřinka (soukromá)	71	71	71	71	71	71
MŠ Celkem	734	728	701	684	688	683
ZŠ J.A.K., Pražská 101	525	532	531	508	514	513
ZŠ Kpt. O. Jaroše	522	551	572	575	577	575
ZŠ Přemyslovců 2209	358	379	395	416	429	432
ZŠ Prokopa Holého 2632	741	706	678	668	613	549

¹³ MAP Louny, dostupný na [www: https://www.mulouny.cz/filemanager/files/4399.pdf](https://www.mulouny.cz/filemanager/files/4399.pdf)

ZŠ Školní 2426	408	404	358	305	329	325
ZŠ Celkem	2 554	2 572	2 534	2 472	2 462	2 394
ZUŠ Poděbradova 610	781	747	722	697	742	765
ZUŠ Celkem	781	747	722	697	742	765
Celkem	4 069	4 047	3 957	3 853	3 892	3 842

Zdroj: web. stránky města Louny

K počtům MŠ a ZŠ je potřeba doplnit ještě MŠ a ZŠ Montessori Slaný, pobočka Louny. Škola i školka se nacházejí v budově bývalé lounské Obchodní akademie, která prošla pro školní potřeby celkovou rekonstrukcí. Aktuálně je v ZŠ 92 žáků (od 1.- 9. třídy) a 24 dětí v MŠ.

Velkým pozitivem je i fakt, že se v Lounech otevřou dvě přípravné třídy neboli nultý ročník (na ZŠ Prokopa Holého 2632 a ZŠ Školní 2426). Každá škola obdrží od města finanční prostředky ve výši 130 tisíc korun na pořízení pomůcek, nábytku a vybavení¹⁴.

2. 8. 2. Kultura, volnočasové aktivity a sport

Louny nabízejí velmi dobré sportovní i kulturní vyžití. Pro příklad můžeme zmínit městské koupaliště, městský zimní stadion, městskou sportovní halu, městskou plaveckou halu, zrekonstruované Vrchlického divadlo, Loutkové divadlo, muzeum a Galerii Benedikta Rejta. Nedaleký kopec Raná je známým místem vyznavačů paraglidingu a plachtění na rogalu. Rozsáhlý park u řeky je místem častých nákupních výstav. Nyní je výstaviště součástí rekreačně oddechové zóny města, jejíž hlavní náplní je nejen pořádání prodejních a výstavních akcí, ale také pořádání akcí kulturních, společenských a sportovních. Areál v Lounech je jediným výstavištěm trvalého charakteru pro regiony Chomutov, Louny a Most.

Město Louny, nazývané „jižní branou Českého středohoří“ či „Perlou na řece Ohři“, má zajímavé historické centrum protáhlé v západovýchodním směru a ze dvou třetin obehnané hradbami. Z kulturně-historického hlediska tvoří působivou dominantu města chrám sv. Mikuláše z 15. století, což je dílo architekta Benedikta Rejta z let 1519–1538 a patří k vrcholným dílům české pozdní gotiky.

Rovněž stojí za zmínku Žatecká brána, středověké domy Daliborka (v současnosti není budova využívána, dříve zde byl okresní archiv) a Sokolů z Mor (v současnosti muzeum). V centru lze nalézt také synagogu, která sloužila jako sklad archiválií pro Okresní archiv, židovský hřbitov (čítá na 250 náhrobků) a mnoho 66 domů z přelomu 19. a 20. století.



¹⁴ Do přípravných tříd budou přijaty děti v posledním roce před zahájením povinné školní docházky, u kterých je předpoklad, že zařazení do přípravné třídy vyrovná jejich vývoj, přednostně děti, kterým byl povolen odklad povinné školní docházky.

Ke kultuře ve městě nesporně patří i Oblastní muzeum v Lounech, dvě galerie (Galerie města Loun, Galerie Benedikta Rejta), Stálé loutkové divadlo, Vrchlického divadlo, Městská knihovna a v neposlední řadě jedno z nejmodernějších kin v ČR Kino Svět 3 D.

Také je potřeba zmínit, že Louny mají mnoho „NEJ“ – viz Obrázek 4.

Obrázek 4: Vybrané nej města Louny



Zdroj: autoři (s využitím informací na webu města a diskuze s PS)

Pramen Luna – velký potenciál a unikum města

Významnou místní atraktivitou jsou zdejší přírodní i umělé vývěry podzemních minerálních a léčivých vod. Na území města je historicky doloženo používání pramenů Mikulášky a Jánovky. V jižní části města, na návrší U Spravedlnosti, byl počátkem šedesátých let navrtán významný zdroj alkalické kyselky, zvaný Pramen Luna, který je nejhlubším minerálním pramenem v České republice. Má jedinečné složení, srovnávat se s ním ve světě mohou pouze prameny v gruzínském Borzomi a ve francouzském Vichy. Je to silně proplyněná a teplá natrium-bikarbonátová voda, která vyvěrá vrtnou sondou z hloubky 1100 až 1200 metrů. Stávající vydatnost zdroje je 15 l / min. Minerální voda Luna je vhodná k pitným kúram u pacientů s gastrointestinálními chorobami. Je léčivý i na kožní použití (zevní použití). Pramen Luna je na povrch vyveden na několika místech. Díky své stálé teplotě je celoročně dostupný. Pro běžné užívání občanů je k dispozici v prostoru U Spravedlnosti, v Domově důchodců a v nemocniční zahradě.

Město disponuje s aktivním Plánem rozvoje sportu ve městě Louny pro období 2018–2025¹⁵. V oblasti sportu figuruje ve městě Louny několik důležitých organizací, jejichž cílem je mimo jiné rozvíjet sport a tělovýchovu na území města. Město Louny zřídilo dvě příspěvkové organizace spravující sportovní zázemí. Jedná se o Lounskou správu plaveckých areálů, příspěvková organizace (provozuje zařízení: Městská plavecká hala Louny (která je nově postavena – stavba roku 2021), Městské koupaliště a sauna Louny) a Lounskou správu sportovních areálů, příspěvková organizace (provozuje zařízení: Městský zimní stadion Louny, Městská sportovní hala Louny, Letní cvičiště).

Tabulka 11: Přehled sportovních spolků a organizací v Lounech

Atletický klub Louny, z. s.	Juniorský Fitness Klub z. s. Louny	Šachový klub Louny z. s.
-----------------------------	------------------------------------	--------------------------

¹⁵ Dostupný zde: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/4259.pdf>

Atletický sportovní klub ELNA Počeradý, spolek	Karatedó Steklý, z. s.	Škola bojových umění Louny z. s.
Basket Academy Louny, z. s.	Klub V-pohybu Louny, z. s.	Tělocvičná jednota Sokol Louny
BeFit Louny z. s.	Modelářský klub Louny p. s.	Tenisový klub Louny, z. s.
Běžecký klub Louny z. s.	Okresní rada Asociace školních sportovních klubů České republiky Louny, pobočný spolek	TJ Kuželkářský klub Louny
Český kynologický svaz ZKO Louny -418	Plavecký klub PROSEN Louny, z. s.	TJ Lokomotiva Louny, spolek
ČSS, z. s.- sportovně střelecký klub Louny	SH ČMS – Krajské sdružení hasičů Ústeckého hraje	TJ Stadion Louny, z. s.
Fotbalový klub SEKO Louny z. s.	Shotokan karate club Louny	Veslařský klub Ohře Louny
HC Slovan Louny, z. s.	SK OHŘE LOUNY, z. s.	Junák – český skaut, středisko Louny, z. s.
HD ZLOUNI, z. s.	Společnost českých střelců Louny	Sportovní klub policie UNITOP Louny, z. s.
Jezdecký klub BON EQUI Club Louny z. s.	Sportovní centrum Luna	

Zdroj: web města Louny

V Lounech se každý rok pořádají pravidelné kulturní akce. Např.

- Lounské literární jaro (březen)
- Slavnosti Stepí (květen)
- Antikotel (květen) - o 2denní přehlídka lounských kapel
- Letní lounské vábení (červen–srpen)
- Koncerty v Lounském hudebním létě (červenec–srpen)
- Déjà vu fest (červenec)
- Lounské slavnosti (srpen)
- Výstava Diamant Expo (květen–září) – jednotlivé výstavy: <https://www.vystavydiamantexpo.cz/kalendar/>
- Zichovec Beer fest (září)
- Lounský filmový festival (říjen)
- Vánoční trhy v Lounech (prosinec)
- Lounský vánoční běh (prosinec)
- Dovalte na Vale (červen)



Zároveň se pořádají i velmi zdařilé sportovní akce, např.:

V Lounech se pořádá několik tradičních sportovních akcí, které lákají místní i návštěvníky:

- Letní lounské vábení – Každoroční srpnový festival spojující sport a kulturu. Můžete si zde zahrát házenou, volejbal, nebo se projet na dračích lodích. Součástí programu je i hudba, balónové lety, a mnoho dalšího. Tato akce přitahuje sportovní nadšence i kulturní publikum do centra města.
- European Handbike Circuit Louny – Tento prestižní závod, který se koná na přelomu června a července, zahrnuje závody handbikerů a je určen jak zdravotně postiženým, tak zdravým sportovcům.
- Memoriál Karla Raise – Silniční běžecký závod a závod vozičkářů z Počerad do Loun. Tato akce probíhá obvykle v květnu a je otevřená jak profesionálům, tak amatérům.

- Lounský festival sportu – Probíhá v září a nabízí celou řadu sportovních aktivit, které si mohou zdarma vyzkoušet rodina. Je zde zázemí pro různé sportovní disciplíny a zábavu pro děti i dospělé

2. 9. Cestovní ruch

Návštěvník ve městě nalezne nespočet možností kulturního, sportovního či odpočinkového využití. Je zde mnoho historických památek (více zde: <https://www.louny.eu/cz/louny-pamatky/573/>, od chrámu, po mlýny, bránu, židovské památky, barokní špitál až po Kotěrovu kolonii (nad hlavním vlakovým nádražím se rozkládá kolonie rodinných domků, projektovaná významným architektem Janem Kotěrou krátce před 1. světovou válkou. Jeho záměrem bylo vybudovat soběstačné město, tzv. garden city, které by disponovalo plnou vybaveností – školou, obchody, lázněmi, hostincem a kostelem na návrší. Inspirací mu byly myšlenky Ebenzera Howarda. Z finančních důvodů byl plán několikrát upravován a stavba nebyla v plném rozsahu nikdy realizována. Na mírném návrší stojí dnes 53 domů vilového typu.)

Nejčastěji do města Louny jezdí senioři, rodiny s dětmi či cykloturisté. Zajímavostí je, že nejvíce návštěv je z Olomouckého kraje, Ostravska, následně pak z Plzeňska, a také z Prahy¹⁶. Průměrný počet turistů na měsíc v hlavní sezóně 04-10/2023 byl 1748 osob, cizinců 69. Průměrný počet turistů na měsíc mimo sezónu 01-03, 11, 12/2023 byl 1440, cizinců 93.¹⁷ V současné době je opět trend nárůstu turistů po Covidové vlně, zejména ze zahraničí. Rovněž přibývá cykloturistů, díky dotacím přes DA Dolní Poohří¹⁸, kdy je v současné době v realizaci projekt pořízení cyklostanů a přístřešků pro cyklisty. Roste i počet návštěv ze stran turistů na kulturní akce, jako jsou např. výše zmíněná Déjà vu fest, Letní lounské vábení, Beerfest pivovaru Zichovec, či na Výstavišti známé a pravidelné výstavy Diamant Expo. Potenciálem je využití polohy města na řece Ohři a zřídit molo pro projížďky na lodičkách.

Mezi nejoblíbenější destinace patří:

- Muzeum v obranné baště;
- Obří model jízdního kola v areálu firmy Seko;
- Minipivovary (Zichovec, Domov, PivoZLoun);
- Cyklookruhy (na nových tratích se bude pracovat v r. 2025);
- Menhiry¹⁹ v Oblastním muzeu Louny i atriu radnice;
- Mělečská stezka, Naučná stezka: Louny – Zeměchy, Lososí stezka, Lužerady, Broukoviště, Naučná stezka stromů v části Benátky;
- Frotzelova rozhledna
- Lounský vodojem a další.

2. 9. 1. Městské informační centrum v Lounech

Městské informační centrum v Lounech, jehož zřizovatelem Město Louny, je účelové zařízení poskytující ucelené turistické informace týkající se města Louny, jeho nejbližšího okolí a destinace Dolního Poohří.

¹⁶ Díky Lince PID 389 roste počet návštěvníků z Prahy.

¹⁷ Zdroj: Městské informační centrum, Louny

¹⁸ DA Dolní Poohří = Destinační agentura Dolní Poohří (<https://www.dolnipoohri.cz/>)

¹⁹ Plochý kámen

Veškeré informace (verbální i písemné) jsou poskytovány bezplatně – informace o zajímavostech města a okolí, o ubytování, gastronomii, památkách, kulturních akcích, aj. Zdarma je poskytována také většina informačních brožur.

Městské informační centrum pro online komunikaci a propagaci města využívá web a sociální sítě. Na FB je více než 3.5 tisíc sledujících. Jsou zde aktuální příspěvky především v podobě pozvánek na zajímavé akce. Na webu města Louny najde návštěvník i možnost virtuálně prohlédnout si Chrám sv. Mikuláše.

Další aktivity IC v Lounech:

- propagace města a okolí turistům, poskytování všeobecných informací pro místní občany,
- účast na výstavách a veletrzích,
- pro návštěvníky máme převážně tištěné materiály,
- spolupráce s okolními infocentry,
- vydávání magazínu Zloun, informačních letáků, práce na nových tištěných materiálech,
- zajištění vstupu do Chrámu sv. Mikuláše a ochozu jeho věže,
- pořádání stálých kulturních akcí, spolupráce na městských kulturních akcích,
- prodej suvenýrů,
- prodej jízdenek s místenkami pro společnosti Regio Jet a Flixbus, čipových karet a časových kuponů pro MAD v Lounech,
- vývěsní plocha pro kulturní akce v Lounech a okolí, kalendář akcí,
- spolupráce s místními subjekty a podnikateli.

Městské informační centrum spolupracuje s DA Dolní Poohří (např. v oblasti propagačních materiálů, propagace města Louny v periodikách, spolupráce nad dotačními tituly, realizace akce Den Ohře, pravidelná setkání), či okrajově s DA České Středohoří. Je potřeba doplnit, že město Žatec je památkou zapsanou v UNESCO – Krajina chmele, což může přinést pozitivní synergický efekt i pro město Louny.

Rovněž dochází ke spolupráci s partnerskými městy:

- Holandsko – Barendrecht: výměnné pobyty studentů květen, říjen 2024
- Slovensko – Lučenec: Lučenecké hodovanie, srpen 2024
- Francie – Veneux-les-Sablons: Festival Evropy květen 2024
- Německo – Zschopau: Slavnost spolků květen 2024, Zámecké a střelecké slavnosti srpen 2024, Vánoční trhy prosinec 2024

Město Louny je nově zapojeno do linky Praha-Hamburg společnosti Flixbus, která zastavuje jak v Lounech, tak i v našem partnerském městě Zschopau.

2. 9. 2. Ubytování a stravování

Ve městě je 7 hotelů (H. Caramell, H. Černý kůň, H. Merlot, Hotel & Penzion Na hradbách, H. U Radnice, H. Union, H. Zlatý lev, který je jen 100 metrů od centra města). Turisté se mohou ubytovat i v místních penzionech či v privátním ubytování (apartmány). V Lounech najdeme několik stravovacích zařízení zaměřené na různou kuchyni, např. (Louny.eu):

- Caffè Moak (Kavárna v historickém centru)
- Černý Kůň (Restaurace s nádechem Irska)
- DePresso (Mexická restaurace)
- MERLOT
- Restaurace Nový Svět
- Restaurace U Radnice (s výhledem na České středohoří)
- Rodinný minipivovar Domov

- Restaurace Šalanda (renesanční styl v historickém centru města)
- Restaurace Stromovka
- Restaurace U Jíchů (tradiční česká i staročeská kuchyně, zvěřina)
- Restaurace U Žida
- Vikárka Asia Bistro
- Woolie's (americký nádech)
- Restaurace Zlatý lev - uzavřena

Tabulka 12: Přehled kapacity hromadných ubytovacích zařízení (Louny)

Rok	Počet ubytovacích zařízení	Pokoje	Lůžka
2015	9	104	225
2016	9	105	227
2017	12	135	299
2018	11	121	267
2019	10	110	242
2020	11	123	274
2021	8	95	214
2022	8	96	213

Zdroj: ČSÚ, hromadné ubytovací kapacity, 2023

V posledních dvou letech (po Covidu) došlo k růstu jak zařízení, tak i počtu lůžek.

3. ANALÝZA PESTLE

PESTLE analýza slouží k posouzení a vyhodnocení okolních vlivů jak na konkrétní projekty, tak na ucelenou rozvojovou strategii. Tyto vlivy jsou rázu politického (P), ekonomického (E), sociálního (S), technologického (T), legislativního (L) či environmentálního (ENVI). Výstupy z PESTLE analýz napomáhají k definování jednotlivých faktorů ve SWOT analýze v kvadrantech „příležitosti“ a „ohrožení“.

3. 1. Politické vlivy působící na město Louny

Politika v České republice je poměrně nestabilní, což velmi komplikuje koncepční a dlouhodobé kroky. Situace v Evropské unii je v současné době orientována na úzký profil priorit, těžko lze tedy spolehlivě předjímat její další dopady na jednotlivé regiony. V České republice již řadu let úspěšně funguje smíšený model výkonu státní správy, ve kterém hrají města a obce velmi důležitou úlohu.

Proto je vždy pro město / obec efektivní vytvořit společenství občanů, neziskových organizací, komerčního podnikatelského sektoru, veřejné správy působící na vymezeném území sdílejí stejný cíl (tzv. Quaduple helix), kteří vzájemně spolupracují za účelem zlepšení a rozvoje města s využíváním fondů EU i z národních programů.

Politické vlivy působící na Louny pocházejí samozřejmě i z okolí prostřednictvím strategických konceptů České republiky nebo i EU. Jedná se např. o Strategický rámec Česká republika 2030 či koncepční dokumenty a analýzy vlády (ministerstev). Na úrovni EU se jedná o Strategii Evropa 2020, která předkládá tři vzájemně se posilující priority:

- Inteligentní růst: rozvíjet ekonomiku založenou na znalostech a inovacích.
- Udržitelný růst: podporovat konkurenceschopnější a ekologičtější ekonomiku méně náročnou na zdroje.

- Růst podporující začlenění: podporovat ekonomiku s vysokou zaměstnaností, jež se bude vyznačovat sociální a územní soudržností.

Evropská komise podporuje rozvoj spolupráce a vyzdvihuje využívání informačních a komunikačních technologií zejména k lepšímu a kvalitnějšímu životu svých obyvatel, vytváření inovačních partnerství a komunit, které vzájemně na sebe působí. Toto je samozřejmě jeden z parametrů k funkčnímu Smart City. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: dlouhodobé strategie EU z hlediska územního financování.**

3. 2. Ekonomické vlivy působící na Louny

Do ekonomických vlivů se dá zařadit ekonomická stabilita, zadluženost, inflace, ekonomická produktivita, HDP, nezaměstnanost a další. Ekonomický vliv na Louny má jak ČR, tak i celá EU. Nelze opomenout důležitost ekonomické stability jednotlivých obcí. Díky situaci s Covid-19 má (nejen) ČR vysoký veřejný dluh, vzrostl i deficit SR. Díky současné situaci na Ukrajině je ekonomika nestabilní z hlediska inflace. Dále se mění i nákupní chování občanů a využívání služeb, což ekonomicky destabilizuje celá odvětví. Změnily se i pracovní návyky k úspoře fixních nákladů. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: struktura a diverzifikace ekonomických činností v území pro minimalizaci rizika. Hrozbou pro Louny je i míra zadluženosti v ČR.**

3. 3. Sociální vlivy působící na Louny

Hlavní oblastí jsou demografické populační změny. V České republice, Ústecký kraj nevyjímaje, populace stárne. Dle projekce obyvatelstva do roku 2070 (ČSÚ), do roku 2070 dojde v Ústeckém kraji vinou přirozeného úbytku a záporné vnitřní migrace ke snížení počtu obyvatel o 134 tis. na 687 tis. osob. Očekává se rychlejší stárnutí obyvatelstva než ve většině krajů. Poroste podíl seniorů v populaci, naopak podíl dětí se bude zmenšovat, v důsledku čehož vzroste index stáří na hodnotu 205,8. Zvýší se naděje dožití, a to nejvíce ze všech krajů. Stále však zůstane nejnižší v ČR²⁰.

Určitý přírůstek celkového počtu obyvatelstva zajišťuje imigrace, což nemusí být nutně ve všech ohledech pozitivní jev. Trendy migrace a stěhování za lepšími kvalitními podmínkami k žití, je představováno stěhování obyvatel za prací, pracovními příležitostmi a vyhledáním lepších životních podmínek. Dochází tak k odlivu ekonomicky aktivních osob a vzdělanostního kapitálu, snížení zaměstnanosti, opouštění budov a zanedbávání prostranství – hrozba v podobě rostoucího počtu brownfieldů.

Demografické projekce do roku 2065 ukazují, že počet osob starších 65 let vzroste oproti roku 2010 více než 2,1x a počet osob starších 80 let vzroste více než 4,3x.²¹ Průměrný věk obyvatel se zvýší do roku 2066 přibližně o 10 let a to ze 40 na 50 let. Tento trend by měl výrazný dopad na flexibilní a kvalitní zajištění systému pomoci prostřednictvím terénní pečovatelské služby, domů pro seniory, center denních služeb či denních stacionářů a domovů se zvláštním režimem. Zde je potřeba doplnit, že město Louny se na tento trend pečlivě připravuje a již nyní nabízí velmi kvalitní sociální služby. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: vývoj demografie, struktura a financování sociálních a zdravotnických služeb. Nejvyšší riziko (a zároveň i současná slabá stránka) je nízká dostupnost zdravotnických služeb (absence lékařů, či jejich důchodový věk).**

²⁰ ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, *Projekce obyvatelstva do roku 2070 ÚK*, 2021, dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/xu/projekce-obyvatelstva-do-roku-2070-v-usteckem-kraji>

²¹ KRÁLOVÉHRADECKÝ KRAJ, *Strategie Královéhradeckého kraje v oblasti sociálních služeb na období 2018 až 2026 2017*, dostupné z: http://www.kr-kralovehradecky.cz/assets/poskytovatele/strategicke-dokumenty/soc-sluzby/Revize-c-3-Strategie_1.pdf

3. 4. Technologické vlivy působící na Louny

Nové technologie se vyvíjejí nebývalou rychlostí. Investuje se stále větší množství finančních prostředků do zlepšení technologického a technického prostředí veřejné správy a její komunikace mezi úřadem a občanem. Zvyšování efektivity veřejné správy je nutné podporovat využíváním informačních technologií v procesech veřejné správy a budování systému veřejné správy (e-governmentu).

Moderní inovativní procesy a vývoj dnešní společnosti je ovlivňován pokročilými informačními systémy, které zasahují do všech oblastí našeho hospodářského výrobního systému. Průmysl 4.0 ovlivňuje výrobní sektor, energetický sektor se zaměřuje na Smart Grids, dopravu a mobilitu, které jsou ovlivňovány chytrými inteligentními dopravními systémy. Na veřejný sektor je vyvíjen tlak v podobě eGovernmentu a zdravotní a sociální péče je reprezentována eHealth službami. Obdobně je takto nahlíženo i z pohledu měst a obcí, které obsahují i další oblasti a zaváděním chytrých řešení mají dopad na různé oblasti společenského života. Na decentralizaci pak rostou požadavky v podobě informačního a datového propojení, které podporuje vznik datových center²². Louny chápe tyto příležitosti a již učinilo kroky využívat efektivní koncept chytrého města. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: tvorba Smart řešení (příklady dobré praxe) s využitím moderní technologie, sběru, integrace a vyhodnocení dat z různých sektorů (integrovaná platforma).**

3. 5. Legislativní vlivy působící na Louny

Legislativní vlivy přicházejí jak z EU, z ČR (státní úroveň), tak i z Ústeckého kraje. Je potřeba, aby byla legislativní nařízení a směrnice v souladu, transparentní a nevyvolávala nové bariéry pro města a obce. Bohužel, vzhledem k turbulentní době a zahlcení měst zákony/směrnicemi, může být tento vliv spíše hrozbou. Pro výkon veřejné správy je důležitá stabilizace legislativního prostředí, jeho předvídatelnost, aby se nesnižovala využitelnost společenských zdrojů a nekřivilo podnikatelské prostředí na daném území. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: především odpadová legislativa a zákony v rámci eGovernance a zdravotnictví.**

3. 6. Ekologické vlivy působící na Louny

Oblast ŽP a energetického hospodaření prochází změnami vnějších podmínek, především:

- V oblasti energetického hospodaření budoucí výrazný důraz na zavádění OZE vč. využití vhodných ploch v majetku města (střechy budov, brownfields), důraz na energetické úspory (snižování energetické náročnosti budov a veřejného osvětlení, výstavba budov v pasivním standardu, zdravé pracovní prostředí), zavádění energetického managementu, změna palivové základny zdrojů tepla vč. přechodu na kombinovanou výrobu el. energie a tepla, zavádění energetických komunit a společenství, přechod na nízkoemisní a bezemisní dopravu.
- Obecně v ŽP chápání uceleného krajinného systému s využitím chytrých prvků odpovídající Národnímu akčnímu plánu adaptace na změnu klimatu.
- Zvýšená péče o zeleň vč. využitelnosti městské zeleně při adaptaci na změny klimatu, předcházení vzniku tepelných ostrovů ve městech, nové krajinné prvky na obecních pozemcích a v režii měst, podpora biodiverzity i v městském prostředí apod.
- V oblasti hospodaření s odpady legislativou vyžádaný postupný konec skládkování, rozvoj Smart hospodaření s odpady na principu 3R (reduce, reuse, recycle) s cílem maximalizace předcházení vzniku odpadů, recyklace, materiálového využití a energetického využití. Důraz bude také kladen

²² SVÍTEK, Miroslav, Michal POSTRÁNECKÝ a kolektiv. Města budoucnosti. Praha: NADATUR, 2018. ISBN 978-80-7270-058-5.

na zvyšování efektivity logistiky odpadů s využitím inteligentních technologií (optimalizace svozu odpadů, nastavení cenové politiky poplatků vč. způsobů motivace, vzdělávání dětí ve školách a mateřských školách apod.)

- V oblasti hospodaření s vodou důsledná příprava adaptace na změny klimatu, tzn. důraz na prohlubování retence vod a vsakování dešťových vod v zastavěném území, nové umělé mokřady s retenčním prostorem i v městském intravilánu, regulační drenáž, akumulace vod v závlahových nádržích, prvky ochlazení povrchu měst, budování zelených střech, využívání inteligentních technologií v rámci čištění odpadních vod. Tyto principy budou již uplatněny v nově vznikajících lokalitách Skalka a Mělecké předměstí.

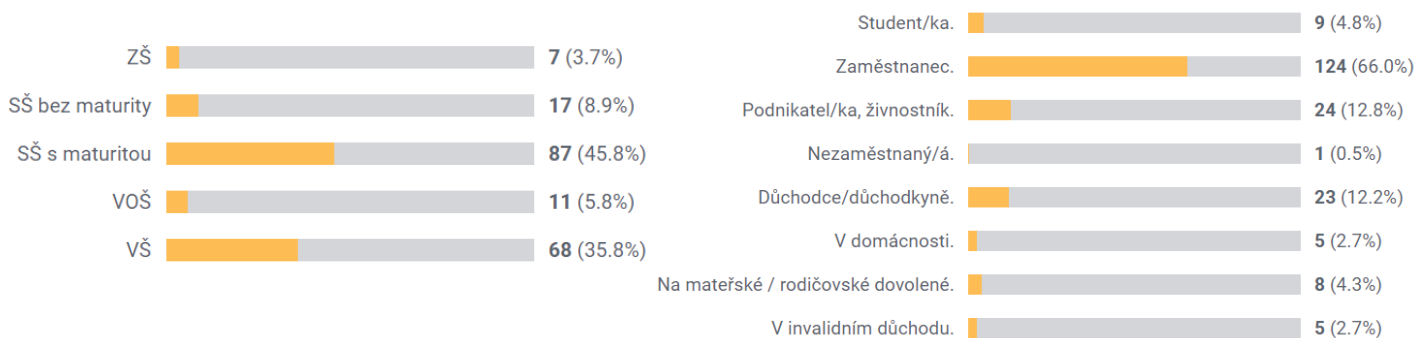
Proměny vnějších podmínek je nutné při tvorbě navrhovaných opatření vzít v úvahu. **Klíčový faktor externího vlivu na město Louny: komplexní přístup k mitigaci a adaptaci na změnu klimatu.**

4. VÝSLEDKY DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ

Dotazníkové šetření bylo prováděno online (prostřednictvím odkazu, který byl zveřejněn na webových stránkách a FB města). Počet respondentů byl 200. Odpovědi občanů potvrzovaly závěry z předchozích analýz a jsou dalším informačním vstupem pro tvorbu SWOT strategie. Níže následuje stručné shrnutí odpovědí včetně jejich zhodnocení. První dvě otázky byly otevřené a zaměřené na klady/zápory ve městě. Jednotlivé odpovědi jsou srovnány dle četností odpovědí.

Analytická data: Respondenti byli tvořeni 36 % muži a 64 % ženy. Přičemž nejpočetnější věková skupina byla mezi 35-44 rokem (29 %), dále pak mezi 45-54 rokem (28,5 %). Respondentů do 34 let bylo 42 (22 %). Nejméně početná skupina respondentů byla ve věku 55-64 let, konkr. 9 %.

Graf 3: Nejvyšší dosažené vzdělání respondentů a zaměstnání



Jaké jsou hlavní klady života Lounech? Proč jsou Louny dobrým místem pro život?

- Blízkost do Prahy;
- Bazén;
- Bezpečnost;
- Blízkost do Prahy;
- Bydlím zde od mala;
- Čisté prostředí;
- Hezké centrum města, i okolí a příroda;
- Historické město s tradicí;
- Kulturní akce;
- Menší město (komunitní život, pěší vzdálenosti);
- Nové vedení města;
- Vzdělávání (školy vč. jejich kapacity);
- Zeleň a vývoz odpadů;
- Sportovní vyžití a volnočasové aktivity (zájmové kroužky);

Jaké jsou hlavní záporny života v Lounech? Proč jsou Louny dobrým místem pro život?

- Absence lékařů, nemocnice;
- Bezdomovci;
- Bezpečnost v nočních hodinách;
- Chybějící les;
- Drahé bydlení, ceny pozemků;
- Horší podmínky pro cyklisty;
- Málo pracovních příležitostí pro mladé v nevýrobních oborech;
- Málo zeleně ve městě;
- Málo parkovacích míst, špatně řešena doprava ve městě;
- O víkendu jsou obchody v centru města zavřené;

Další důležitá otázka byla zaměřena na spokojenost respondentů s určitou oblastí života. Výsledky ukazuje následující tabulka.

Tabulka 13: Spokojenost respondentů s jednotlivými oblastmi ve městě Louny

Hodnocená oblast / spokojenost respondentů (jednotka = počet odpovědí)	Velmi spokojen/a	Spíše spokojen/a	Součet SPOKOJEN	Spíše nespokojen/a	Velmi nespokojen/a	Součet NESPOKOJEN	Netýká se mě
1. Dostupnost a kvalita zdravotních služeb v Lounech.	2	36	38	65	85	150	1
2. Dostupnost a kvalita sociálních služeb	6	51	57	40	12	52	82
3. Předškolní vzdělávání ve městě (mateřské školy).	38	69	107	14	2	16	67
4. Základní školství ve městě.	35	84	119	12	7	19	53
5. Čistota veřejných prostranství – celkový vzhled města.	11	105	116	50	25	75	0
6. Veřejná zeleň a péče o ni.	19	98	117	47	26	73	0
7. Životní prostředí (ovzduší, hluk...).	18	108	126	44	19	63	2
8. Nakládání s odpady, jejich třídění a recyklace.	31	90	121	51	17	68	2
9. Pocit bezpečí ve městě.	18	94	112	56	22	78	1
10. Dětská hřiště ve městě.	32	85	117	19.	8	27	47
11. Volnočasové využití mládeže (např. kroužky).	38	70	108	21	10	31	51
12. Sportoviště a sportovní využití ve městě.	29	88	117	39	14	53	20
13. Kulturní a volnočasová zařízení, kulturní využití	24	89	113	44	25	69	7
14. Dostupnost bydlení.	9	47	56	45	41	86	46
15. Možnosti pro výstavbu rodinných domů / bytů.	9	29	38	47	26	73	80

Hodnocená oblast / spokojenost respondentů (jednotka = počet odpovědí)	Velmi spokojen/a	Spíše spokojen/a	Součet SPOKOJEN	Spíše nespokojen/a	Velmi nespokojen/a	Součet NESPOKOJEN	Netýká se mě
16. Síť obchodů a služeb.	26	53	79	71	38	109	0
17. Veřejná doprava (MHD, vlaky, autobusy).	32	95	127	29	11	40	23
18. Dopravní zatížení silnic a ulic ve městě.	5	58	63	68	55	123	3
19. Parkování ve městě.	5	41	46	56	73	129	15
20. Stav a údržba silnic a ulic ve městě.	7	91	98	65	24	89	3
21. Stav a údržba chodníků ve městě.	11	94	105	65	18	83	1.
22. Nabídka pracovních příležitostí ve městě.	3	29	32	57	57	114	44
23. Nabídka pracovních příležitostí v okolí města.	5	53	58	51	30	81	51
24. Informovanost ze strany MÚ o dění ve městě.	25	86	111	48	25	73	6
25. Fungování městského úřadu (komunikace s úřadem, e-government, vyřešení životních situací, vstřícnost zaměstnanců úřadu).	16	94	110	36	25	61	19
26. Bezbariérovost města – dostupnost pro osoby s omezenou možností pohybu.	5	37	42	26	14	40	109
27. Komunikace města – využívání komunikačních kanálů, poskytování aktuálních a přehledných informací.	18	97	115	46	18	64	9

Zdroj: dotazníkové šetření

Díky této tabulce je jasně patrné, s čím jsou respondenti ve městě Louny nejvíce spokojeni (školy a vzdělávání, sportoviště, kulturní a volnočasové vyžití) a s čím nejvíce nespokojeni (absence zdravotních služeb, nabídka pracovních příležitostí, parkování, částečně dostupnost bydlení).

Graf 4: Jaké volnočasové zařízení vám ve městě chybí?



Zdroj: dotazníkové šetření, hodnota s % je vyjádření, kolik % respondentů ze všech zvolilo tuto odpověď. Maximálně byly povoleny 3 odpovědi.

Z grafu je patrné, že nejvíce respondentům chybí cyklostezky včetně jejich propojení, nebo multifunkční volně přístupná hřiště, potažmo veřejná prostranství pro setkávání lidí. Naopak, klubovny spolků či dětská hřiště občanům nechybí.

Další otázka se týkala největšího problému v oblasti ŽP. Téměř 47 % odpovědí bylo: hospodaření s odpady, následovalo hospodaření s vodou (43 %) a 23,5 % odpovědí se týkalo škodlivých emisí stejně tak i stavu veřejného osvětlení s ohledem na stáří svítidel (neúsporné).

V další části dotazníku se otázky týkaly dopravy. Nejvíce nebezpečné místo pro řidiče bylo uvedeno (nejčastější odpovědi):

1) Křižovatky u Suzdalského náměstí (vč. přechod pro chodce na Suzdalském náměstí z boční strany barevného panelového domu).

2) Křižovatka ulic Rybalkova a Václava Majera – chybí připojovací pruh ve směru od nemocnice z města ven na Prahu/Chomutov.

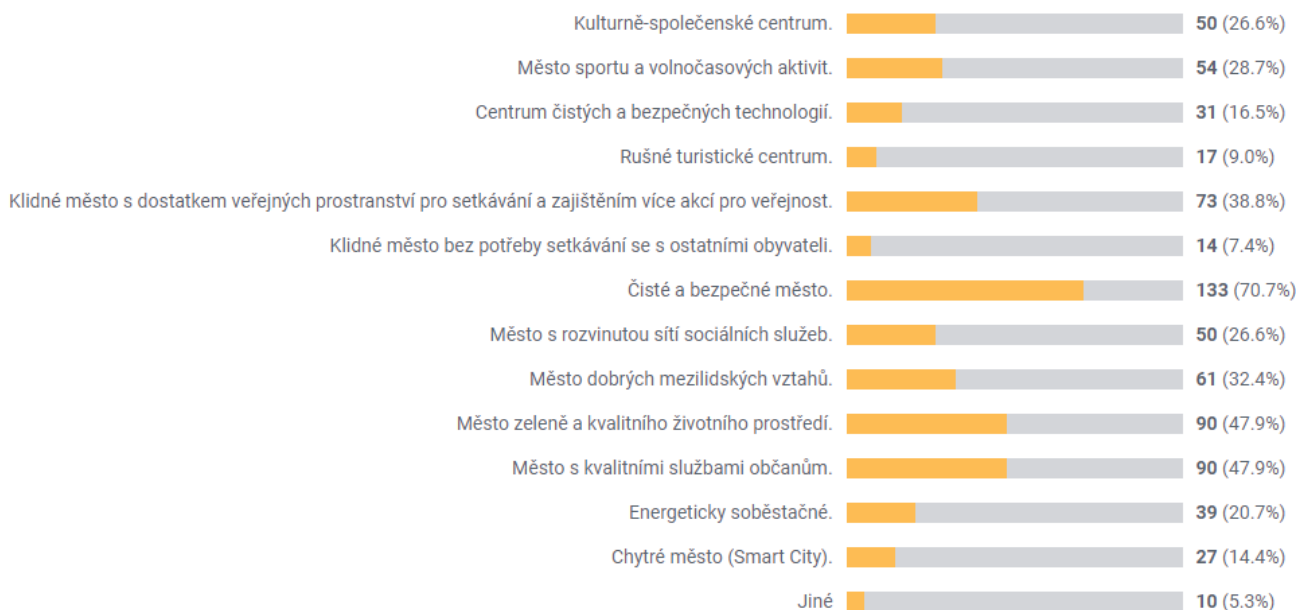
Na otázku „Co by město mělo přednostně podporovat“, jednoznačná odpověď byla (81,5 %): Zlepšení úrovně a dostupnosti zdravotní péče. Konkrétní nespokojenost je orientována na chybějící nemocnici, lékaře (zubaři, pediatři, kožní péče, oční péče, alergologie, neurolog) a specialisty.

Druhý nejvyšší parametr k podporování (46 %) bylo: zlepšení dopravy z hlediska parkování, kvality silnic a chodníků, dopravní obslužnost MHD – častější spoje veřejné dopravy.

Třetí pozici obsadila s 35 % péče o veřejnou zeleň a prostředí ve městě a bytovou výstavbu. Kupodivu nejméně odpovědí získal rozvoj cestovního ruchu (15 %).

Další z nosných otázek: „Jaký charakter by podle Vás mělo mít město v roce 2032?“ přinesla následující odpovědi.

Graf 5: Charakter města v roce 2034



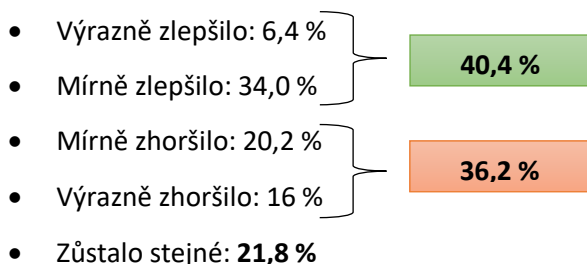
Zdroj: dotazníkové šetření, hodnota s % v závorce je vyjádření, kolik % respondentů ze všech zvolilo tuto odpověď. Maximálně byly povoleny 3 odpovědi.

Hlavní charakter města za deset let je, aby bylo čisté a bezpečné. Nabízelo kvalitní služby, bylo „zelené“ s obhospodařovanými zelenými plochy včetně optimalizace hospodaření s odpady. Více než čtvrtina respondentů odpověděla, že by se z města mělo stát kulturně-společenské centrum s atraktivní nabídkou volnočasových služeb a se sportovním zázemím. Nejméně odpovědí bylo u klidné město bez potřeby setkávání se s ostatními obyvateli. Obyvatelé Loun si nepřejí, aby město mělo rušné turistické centrum. 27 respondentů by rádo město Louny vidělo jako Smart City.

Je důležitá komunikace města směrem k občanům, a s tím i možnosti získání informací. Proto další otázka směřovala na informační zdroje: „Jakou cestou nejčastěji získáváte informace z obecního úřadu?“

Nejvíce odpovědí bylo u možnosti: z internetu (webové stránky města). To potvrzuje schopnost občanů využívat digitální zdroje. Opět zde vyvstává potřeba vytvoření integrované mobilní aplikace (rozšíření aplikace Munipolis). Následoval pak FB města i jiných organizací. 21 % respondentů čerpá informace i z Lounského měsíčníku. Nejméně obyvatelé využívají pro komunikaci informace z úředních desek či nástěnek.

Rozporuplné odpovědi byly na otázku: „Jak se v posledních 5 letech změnilo bezprostřední okolí Vašeho bydliště?“:



Návrhy od obyvatel na rozvoj města Louny jsou v podobě:

- Centrum města – mělo by sloužit pro setkávání lidí, ne jako parkoviště.

- Cyklostezka (na Ranou a kolem města). Rozvíjet okolí cyklistického stadionu a stadion samotný. Vybudování in-line dráhy, kde se dá bezpečně bruslit bez rizika se střetem s auty. Vybudování cyklostezek mimo silnice.
- Rekonstrukce hlavního hřbitovu (odpočívají zde slavní lidé z Loun).
- Více propagovat s léčivým pramenem (Luna). Konkrétně úprava celého náměstíčka Zschopau a centrální zeleně s pramenem, zároveň posílení udržení pořádku a zábrany shlukování nepřizpůsobivých občanů. Dále pak upravit okolí U Pramenu, přidání prvků pro možnost trávení času – lavičky, sochy, veřejné umění. Vyzdvihnout pro turisty, že zde máme pramen).
- Pod Šancemi – park u řeky, oblast je čím dál špinavější a nebezpečnější. Zajistit čistotu a bezpečnost, naučit lidi tam chodit (propagace).
- Stará lounská vodárna – větší péče v podobě údržby prostranství a budovy + zpřístupnění veřejnosti jako vyhlídkového místa (omezeně v roce).
- Suzdalské náměstí – v cca roce 2014 byla vytvořena studie na opravu náměstí, která nabízela velice přívětivý vzhled – vytvoření jezírek, přidání laviček, zlepšení vzhledu zeleně, nadále vysazení stromů, případně tam vysázet kombinaci tulipánů jako tomu bývá na kruh. objezdech či zelených pásích podél silnic ve městech, rozhodně vylepšit vzhled keřů, či případné úplné odstranění, které vedou podél chodníku směrem na SNP ze Suzdalu.

5. SITUAČNÍ ANALÝZA

Tato analýza je prováděna u jednotlivých Smart oblastí na základě rozhovorů s členy pracovních skupin. Pro vytvoření Strategie SC Louny jsou vytvořené čtyři pracovní skupiny (PS):

- PS eGovernment, sociální služby, školství, zdravotnictví;
- PS mobility (doprava);
- PS environment (životní prostředí a energetika);
- PS living – kultura, podnikání / ekonomika, image města, cestovní ruch;

Členové pracovních skupin jsou jak zaměstnanci městského úřadu, tak i zástupci soukromého či neziskového sektoru. Tato analýza a její závěry jsou hlavním podkladem pro následné vytvoření SWOT analýzy, především silných a slabých stránek.

5. 1. Analýza oblasti Smart governance, sociální a zdravotní péče, školství

5. 1. 1. E-government (e-správa)

V současné době se změnilo organizační schéma Městského úřadu Louny pro lepší transparentnost a strukturu komunikace. Prioritou je vzdělávání zaměstnanců a digitalizace (zjednodušení a propojení IS²³) interních procesů. Bylo by vhodné klást větší důraz na systematickosti a využívání programů pro vzdělávání úředníků, popř. zaměstnanců na neúřednických pozicích. Je využíván e-learning od firmy RENTEL např. pro akreditované vstupní vzdělávání úředníků a vedoucích pracovníků distanční formou. Například implementovat komplexní „balíček“ pro zaškolení, který by byl zacílen na nové zaměstnance a obsahoval by informace např. o pracovním řádu, spisové službě, fasování, nastavení a možnostech školení, o stravenkách,

²³ Je zapotřebí zefektivnit procesy, které nejsou digitalizované – řešením by mohlo být „portál úředníka“. Rozšíření rezervačního systému a elektronických formulářů by rovněž napomohlo ke zvýšení e-správy.

cestovní náhradě, interních předpisech apod. Takový přehled za úřad by mohl zrychlit orientaci pro nového zaměstnance.

Prozatím je v oblasti digitalizace na MÚ poměrně velký prostor pro zlepšení. Např. vytvořit plán udržitelnosti obnovy majetku, pasportizace budov vč. bytů a nebytového prostoru (doplňené geografickými informačními mapy). V plánu je realizace projektu v podobě implementace software pro zpracování GIS map a také více využívat na úřadě umělou inteligenci, což má velký potenciál (např. v tvorbě úředních dopisů, nebo na úřední opakující se záležitosti).

Město Louny realizovalo v roce 2021 dotazníkové šetření (N = 740) ohledně komunikace úřadu a styku s veřejností a výsledky jsou následující:

- Obracet se na úředníky v případě dotazů chtějí lidé hlavně telefonicky (41 %), e-mailem (20,4 %) či osobně (18,5 %).
- V případě osobní návštěvy respondenti ví nebo alespoň tuší (79,9 %), na kterou kancelář mají se svým problémem zaklepat.
- V otázce doby reakce MÚ na podnět, akceptují maximální dobu reakce na dotaz obyvatelé Loun týden (94,4 %), většina ji ale očekává do dvou dnů (54,4 %).
- Co se týče pasivního získávání informací z MÚ v pravidelných intervalech, má o něj zájem většina občanů (70,6 %) a preferovaná frekvence komunikace úřadu k nim je několikrát měsíčně (42,6 %). Jsou zde ale i lidé, kteří informace získávat nechtějí vůbec (6,8 %), nebo pouze v krizových případech (22,6 %). Přestože z jiné části výzkumu vyplývá, že občané Loun nemají pocit, že by potřebovali další zdroj informací, městský úřad je pro ně evidentně "jiný příběh".
- Pozitivní pocity při nutnosti vyřídit si něco na úřadě pociťuje 26,9 % respondentů, naopak jako problémový aspekt je vnímá 36,9 %. Za hlavní důvody uvádějí dlouhé čekání, krátké úřední hodiny, aroganci a nepříjemné chování úředníků či chaos. Při konkrétnějším zaměření na jednotlivé aspekty bylo zjištěno, že nastavené úřední hodiny jsou vnímány jako nevyhovující 28,7 %, a to z důvodu nutnosti vzít si volno v práci. Někteří respondenti by uvítali aspoň jeden den prodloužených hodin pro veřejnost do 18 hodin. Naopak 38,3 % obyvatel je akceptuje.
- Přístup zaměstnanců úřadu hodnotili dotazovaní většinou kladně (52,5 %) a vnímali je jako milé, vstřícné odborníky na svém místě, kteří chtějí pomoci. Desetiprocentní skupina obyvatel hodnotila pracovníky neutrálně, jelikož podle nich záleží na konkrétním člověku, se kterým jedná. Vyloženě negativní zkušenosti s jednáním na MÚ pak uvádí 13,5 %, kteří se odkazují na nadřazenost, neschopnost mluvit srozumitelným jazykem a jasně odpovídat na otázky.

Na úřadě není personální fluktuace, převažují ženy, přičemž průměrný věk je 50+ let. Zázemí a vybavení úřadu by bylo vhodné obměnit. V posledních dvou letech lze plnohodnotně pracovat z domova díky 100 % konektivě / propojenosti sítě s úřadem.

Je potřeba vytvořit koncepce (např. koncepce ICT, koncepce rozvoje úřadu, koncepce školství, popř. koncepce dopravy – k diskuzi...) a pracovat s nimi v následujícím období. Dále pak budovat networking a podporovat spolupráce mezi ostatními sektory ve městě (neziskový, akademický, soukromý). Sdílení příkladů dobré praxe a intenzivní komunikace může být prováděna na společné cloudové platformě, díky čemuž by docházelo k promptnímu předávání informací. Tato platforma může být vytvořena v krátkém čase s minimálními náklady (např. MS Teams). Na úřadě chybí projektový manažer, který by měl v gesci spolupráci se školami a dalšími příspěvkovými organizacemi při tvorbě a realizaci (dotačních) projektů, nicméně na úřadě je oddělení investic, kde zaměstnanci mohou tuto roli naplňovat.

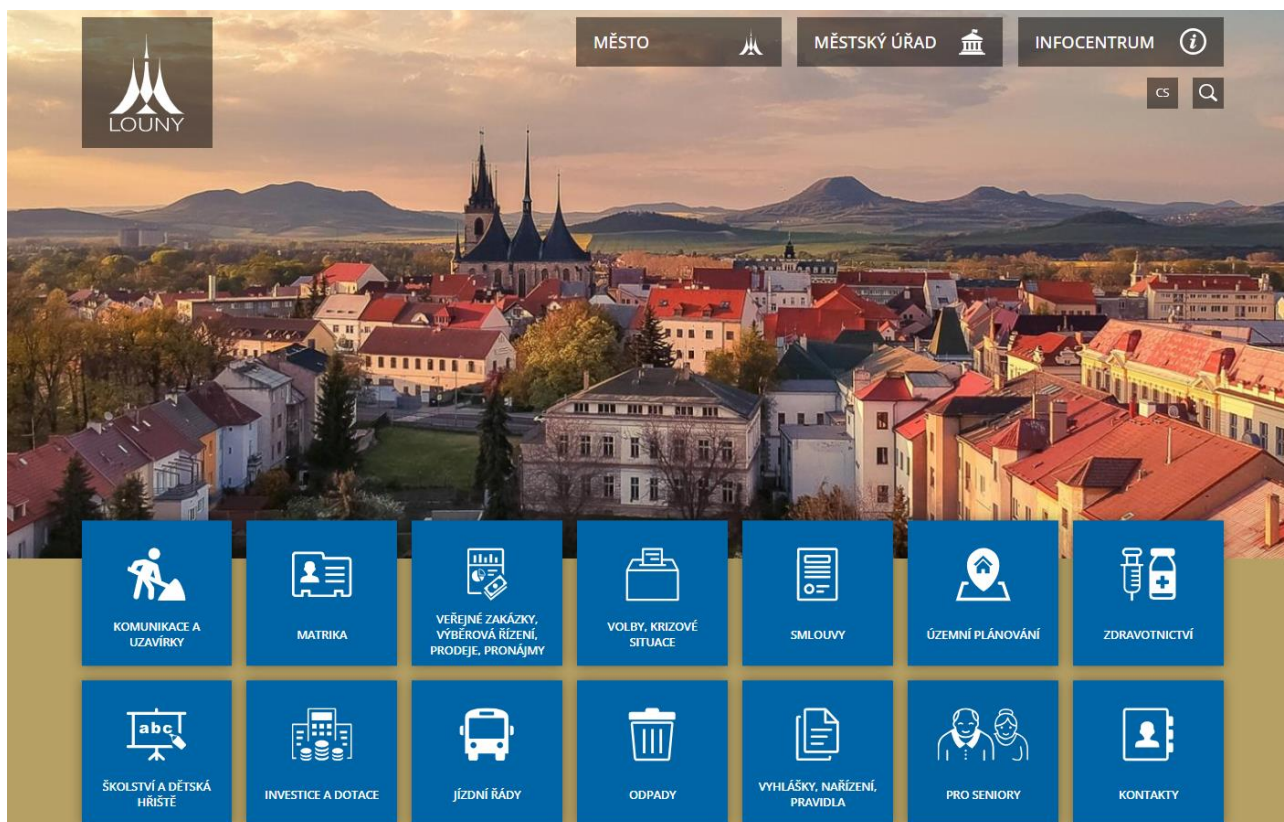
Úřad má velmi dobrý potenciál, již svým způsobem částečně „chytrý“ je. Funguje rezervační systém, kdy si občan může online zarezervovat návštěvu u pracovníka MÚ (správní agenda). Na úřadě existuje sdílený online prostor v rámci intranetu. Obyvatelé Loun mohou na úřadě využívat inteligentní platební box (systém

platebních bran). Rovněž CzechPOINT je využíván efektivně a pracovníci úřadu jsou vyškoleni. Do konce roku je v plánu zavést elektronickou docházku.

5. 1. 2. Elektronická komunikace (komunikace občan – samospráva)

Úřad působí na dvou místech – v budově v centru Loun a velkou část odborů převážně přenesené působnosti je Pod Nemocnicí 2379. Silnou stránkou je velmi dobrá komunikace mezi odbory, z personálního hlediska se jedná o kvalifikovaný úřad. Co se týče online komunikace, město disponuje webovou stránkou <https://www.mulouny.cz/>, zároveň i profilem na sociálních sítích.

Obrázek 5: Ukázka domovské stránky z webu města



Zdroj: [mulouny.cz](https://www.mulouny.cz)

Web má poměrně pěknou grafickou podobu a srozumitelnou strukturu. Na webu je však mnoho informací, některé by se daly případně zjednodušit, nejlépe implementovat do možného e-portálu občana a webové stránky města nechat jako přehlednou jednostrannou komunikaci města k občanovi a tvoření jeho image. Lehce matoucí je kategorie: Odbory městského úřadu – odbory – vedení. Zde jsou např. zápisy ze setkání občanů (za rok 2024 zatím žádný není) a také aktuální informace – vyjádření Rady města. Jsou tam „schované“ akce typu Den válečných veteránů (11. listopadu).

Přehledné jsou na domovské stránce uvedené aktuality, které jsou stručné a tematicky zajímavé. Jako příklad lze uvést aktualitu z 16.5.2024 Chystáme zvýšení energetické soběstačnosti²⁴.

²⁴ Snížit výdaje za energie a zvýšit energetickou soběstačnost plánuje město Louny. Solární panely a tepelná čerpadla na vybraných městských budovách mohou přispět též k šetrnějšímu životnímu prostředí. Střechy sportovní haly, Technické správy města Loun, Domova pro seniory U Pramene nebo MŠ Čs. armády by mohly brzy pokrývat alternativní zdroje elektrické energie. Rada města Loun schválila výběr předložených objektů pro výstavbu FVE a tepelných čerpadel a uložila zadat zpracování studie proveditelnosti a statického posouzení navržených střech. Louny se poučily od okolních

Na stránkách uživatel najde rezervační systém či odkaz na infocentrum.

Facebook města je aktuální, jsou zde důležité příspěvky (o ekologických a kulturních akcích, bezpečnosti, nabídky práce). Dané stránky sleduje 7 tis. lidí, to znamená, že je ještě potenciál nárůstu.

5. 1. 3. Oblast zdravotnictví a sociální péče

Oblast zdravotnictví má v gesci především Ústecký kraj. Tato oblast je ovlivněna legislativou státu, což přináší rizika a limity při snaze rozvoje na úrovni měst a obcí. Připravuje se legislativní změna v podobě změny podpory pohotovostí (prozatím tato změna není schválená), konkrétně podpora pohotovostí by byla v kompetenci zdravotních pojišťoven, nikoli krajů. Tato legislativní změna může v budoucnu ohrozit existenci pohotovosti v Lounech (zdravotní pojišťovny se vyjádřily, že nebudou podporovat pohotovost bez akutní lůžkové péče). Rovněž je možné, že v budoucnosti bude vybudována v okrese Louny (mimo město) chirurgická pohotovost. Ale zatím se jedná o vizi.

V Lounech není „komplexní“ nemocnice z důvodu absence zdrojů (personálních a finančních). Ve městě funguje poliklinika s několika zdravotními obory a pohotovost (město ji finančně podporuje) a ordinace lékařů jsou rozmístěny po celém městě. Ale i tak je nedostatek lékařů (zubařů, pediatrů atd.) – viz statistická analýza (seznam zdravotnických zařízení v Lounech) a dotazníkové šetření. V Lounech je sice psychologická ordinace (i dětský psycholog) – ale ordinace je přeplněna (chybí psychiatr / terapeut pro děti).

Město se situaci s nedostatkem lékařů snaží řešit nadstandardní podporou – vypisuje dotační programy (např. byt 3+1 pro pediatra), které jsou následně komunikovány.

Silnou stránkou je existence aktualizovaného katalogu zdravotních zařízení²⁵.

Co se týče Smart health, v Lounech prozatím není zaveden systém ehealth pro prevence, monitoring pacientů apod.

V oblasti sociální péče funguje řada programů a institucí, na území města je v sociální oblasti aktivní i externí soukromé organizace. Dochází ke spolupráci s různými subjekty (neziskové firmy, poskytovatelé sociální péče) v podobě pravidelného setkávání a participace na společných projektech.

Ve městě jsou dva domy s pečovatelskou službou Louny s byty zvláštního určení (pečovatelka dochází a poskytuje péči)²⁶. Rovněž funguje dlouhodobá pěstounská péče (již přes 50 rodin). Nyní se také daří realizovat projekt Housing LED, který napomáhá děti přestěhovávat z ubytoven (město pro tyto účely disponuje se 3 městskými byty) a k tomu sociální pracovníci s vybranými rodinami aktivně pracují (Vavřinec, z.s.). V Lounech je velmi nízký počet lidí bez domova.

V Lounech fungují příspěvkové organizace: Domov pro seniory U Pramene Louny poskytující služby: Domov pro seniory (24 hodin denně) a Domov se zvláštním režimem. Další příspěvkovou organizací je Městská pečovatelská služba s denním stacionářem a Městská knihovna se sociálně – terapeutickou dílnou. Také v rámci odboru sociální péče jsou terénní pracovníci pro práci se sociálně slabými v terénu (i pro seniory). Možný potenciál pro seniory (nejen) v Lounech je záměr soukromého vlastníka vybudovat dům pro seniory.

měst a obcí. Nejprve podaly žádost o připojení do sítě. Nyní má město jistotu, že ČEZ Distribuce, a.s. příslušné městské organizace do sítě pustí. Jednotlivé organizace již obdržely Smlouvy o připojení výroby, které podepsaly a zaslaly zpět.

²⁵ Je dostupný na adrese: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/12929.pdf>

²⁶ Byty zvláštního určení jsou určeny zdravotně postiženým osobám a seniorům. V některých objektech je poskytována i pečovatelská služba.

Je poměrně velké množství dětí z Loun umístěných v dětských domovech, avšak jedná se o menší zlo, neboť děti nejsou na ubytovnách. Pro mladé rodiny s dětmi město nabízí startovací bydlení (*nyň jsou byty využívány pro humanitární účely*). Bohužel je málo obecních domů.

Negativem je vysoká nezaměstnanost a zadluženost občanů. Dále pak fluktuace s nižší úrovní kvalifikace sociálních pracovníků.

Je potřeba neopomenout, že naplňování strategie sociální péče se daří i díky aktuálnímu a funkčnímu komunitnímu plánu.

Cílem je zvyšovat kvalitu služeb, rozšiřovat kapacitu sociální péče / bydlení, rozvoj aktivizačních programů a další. Je zřejmé, že město vnímá trend růstu kategorie seniorů a snaží se pro tuto věkovou kategorii realizovat opatření (investice do bezbariérovosti, vzdělávání seniorů, provozování pečovatelských služeb apod.) a zaměřit se na podporu aktivního života seniorů. Dále je potřeba motivovat / vzdělávat rodiče sociálně slabších dětí pro pochopení zodpovědnosti směrem ke svým dětem, finanční gramotnost atd.

5. 1. 4. Connected City – připojené město

Město v principu pro své potřeby potřebuje kvalitní širokopásmovou konektivitu pro připojení úřadů a dalších organizací či složek k internetu pro jejich zaměstnance, ale také pro rozvoj aplikací spojených právě s rozvojem Smart City, jako jsou kamerové systémy, chytré zastávky nebo veřejné wifi hot spoty.

Dále je pro další rozvoj a možnost vytvářet skutečné chytré město potřebné zajistit konektivitu velkého počtu zařízení, jejichž datové přenosy nejsou velké (IoT, M2M) – tedy senzorická data, například senzory sledující stav životního prostředí, odpady, chytré osvětlení a v neposlední řadě v oblasti energetiky a správy budov. Pro tyto účely je vhodné úzkopásmové připojení, v některých případech je důležitým požadavek nízká spotřeba energie, tak aby byla zajištěna dlouhá životnost baterií v senzorech. Město Louny využívá technologickou platformu sítě T-mobile (5G síť).

Internet v podobě wifi hotspotů je dostupný v centru (na hlavním /centrálním/ náměstí), v knihovně, v kavárnách, v restauracích a na jiných veřejných místech, vyjma MHD, kde by zavedení wifi sítě pro krátké cesty a cílovou skupinu nebylo efektivní. Informační gramotnost občanů je poměrně dobrá, není problém zavést nové řešení (byť se jedná o IT), pokud se nejedná o zbytečnou složitost. Ve městě lze téměř všude platit kartou (obchody, restaurace, ubytovací zařízení).

5. 1. 5. Opendata – městská platforma

Integrace existujících dat města dohromady s tzv. senzorickými daty (například z energetiky, osvětlení, životního prostředí) a big daty je nová příležitost, kterou moderní technologie nabízí. Zpracování a vyhodnocení těchto dat poskytuje možnost poskytovat nové služby občanům, případně ty stávající řešit efektivněji.

Obecným cílem městské datové platformy je využít tuto příležitost a poskytnout městu, veřejným organizacím a městským společnostem službu sdílení a zpracování dat. Veřejnosti a soukromým firmám přináší službu poskytnutí dat v otevřeném formátu.

Ve městě Louny je aktuálně poměrně málo datových zdrojů, které by bylo možné a vhodné do datové platformy zapojit. Není proto překvapivé, že v Lounech datová platforma není využívána. Také data nejsou poskytována v podobě open data pro 3. strany.

Nicméně s postupem digitalizace všech oblastí a s rozvojem Smart City projektů bude těchto zdrojů přibývat. I pro Louny bude mít tedy datová platforma význam. Byť na první pohled může vypadat jako náročný projekt.

Už ve střednědobém horizontu to může být lepší řešení než snažit se izolovaně řešit jednotlivé oblasti a následně zjistit, že je potřebná jejich integrace.

5. 1. 6. Oblast školství / vzdělávání (Smart education)

V oblasti školství je ze strany města zřejmá podpora materiálního zlepšování školství. Základní školy jsou postupně modernizovány v oblasti energetických úspor a bezbariérovosti a také vybavovány interaktivními edukativními pomůckami. Důraz je kladen na modernizaci, rozšíření technologické základny učeben a zvýšení konektivity datového připojení (programy pro podporu digitalizace od MŠMT). Např. na III. ZŠ (Kapitána Otakara Jaroše) využívají žáci ve výuce moderní didaktické nástroje, jako je např. virtuální realita.

Na území města je také školské zařízení zřízené krajem, přičemž SŠ i ZŠ aktivně spolupracují v rámci různých projektů, jako jsou např. Dny otevřených dveří. Žáci z Gymnázia Václava Hlavatého, Louny se umístili v různých celorepublikových soutěžích (např. sportovních) na předních příčkách. Pro rozvoj atraktivity vzdělávacích zařízení je potenciálem, kdyby za finanční podpory kraje vznikla moderní hvězdárna, neboť gymnázium disponuje kopulí i dalekohledem.

Nyní město realizuje projekt dotačně podpořen ÚK („Podpora prevence kriminality v Ústeckém kraji 2024“), jehož účelem je předcházení a řešení konfliktů na základních školách zřízených městem Louny a v jejich okolí, předcházení záškoláctví, šikany a společensky nevhodného chování dětí, monitoring problematických kolektivů a míst ve škole i v blízkosti školy, díky preventivnímu pracovníkovi na základních školách. Dále je projekt přínosem prohloubení spolupráce škol s ostatními orgány (OSPOD, sociální práce a prevence, NNO a zřizovatel).

Mateřské školy ve městě používají aplikaci Twigsee (součást Bakaláři SW). Základní školy využívají rovněž Bakaláři SW, tudíž je sjednocena platforma pro komunikaci.

Došlo ke sloučení dvou mateřských škol (od začátku roku 2024) z ekonomických a provozních důvodů. Od roku 2010 dochází k lehkému poklesu dětí v mateřských školách, proto, aby se nerušily budovy školek (jejich rozmístění obyvatelům Loun vyhovuje), snižuje se počet dětí ve třídě.

Podobnou cestou (slučování vzdělávacích organizací) je v plánu jít i u základních škol (pro snížení administrativní a provozní zátěže). Rovněž by se zlepšila i komunikace a procesní řízení (při snížení počtu samostatných subjektů). Ve městě jsou ještě čtyři zaregistrované dětské skupiny (částečně nahrazují formu jeslí), přičemž jedna dětská skupina je registrována pod MŠ. Letos byly otevřeny i dva nulté ročníky (přípravné třídy pro děti v předškolním věku s odkladem do 1. třídy).

V současné době se začínají i prediagnostikovat nadané děti (aktuální počet 12 dětí na základních školách).

Dalším problémem je omezený prostor k rozšíření kapacit škol, jejich rozvoj a vytváření nového zázemí pro vzdělávání. Školy pavilonového typu jsou ze 70. let (potřeba velké množství finančních prostředků), nebo jsou v historickém centru (problematické schvalování zásahu do budovy). V současné době se chystá nástavba odborných učeben v ZŠ Přemyslovců.

Louny mají specifikum, že tři z pěti ZŠ mají poměrně velké atletické ovály (sportoviště). Tato sportoviště jsou městem finančně podporována, což je nákladné. Další silnou stránkou je vysoké uplatnění absolventů gymnázia (následná vysoká škola). Důležitou roli ve vzdělávacím systému Louny hraje knihovna, která realizuje univerzitu třetího věku. Je zde potenciál pro propojení středních škol s vysokoškolským vzděláním, např. i formou zřízení pobočky vysoké školy v Lounech (s bakalářským studiem).

Co se týče střední škol, vedení města podporuje vizi vzniku nové střední školy / gymnázia (ať už zaměřené na ICT obory, popř. marketing / management).

5. 1. 7. Komunitní rozvoj a komunikace s občany (marketing)

Komunitní rozvoj města je podporován aktivitami města v oblasti dotací pro spolkovou činnost (sport, kultura apod.), podporu kulturních akcí (viz Analýza Smart Living) a především transparentním řízení města s poskytováním mnoha informací občanům pro komunitní rozvoj (viz Analýza Smart governance).

Jednu z nejvýznamnějších rolí tvorby komunitního rozvoje má Městská knihovna Louny. Městská knihovna Louny je příspěvková organizace. Zřizovatelem je Město Louny. Knihovna je vzdělávacím, kulturním, informačním a setkávacím centrem ve městě a je zcela bezbariérová. Za svou činnost získala Městská knihovna Louny cenu SKIP a stala se Městskou knihovnou roku 2011. V roce 2016 se stala absolutní vítězkou soutěže Kamarádka knihovna. Tato organizace je velmi aktivní napříč generacemi (Klub Luna pro maminky s dětmi až služby pro seniory – např. projekt Třetí věk)²⁷.



Město disponuje se strategií: „Město Louny: strategické řízení a komunikace s veřejností“²⁸, kde je hlavním posláním města je dosáhnout vyšší participace občanů na veřejném rozhodování a má zájem o spolupráci s občanským sektorem a podnikateli. Snaží se zvýšit povědomí o městě jako centru cestovního ruchu a chce touto strategií přispět k utváření pozitivního mediálního obrazu o Lounech.

Díličními úkoly strategie je nastavit:

- intenzivnější využívání digitálních technologií při zajišťování služeb občanům a komunikaci s nimi,
- zjednodušení a zpružnění komunikace uvnitř i vně organizace města a jejich příspěvkových organizacích,
- základní procesy v rámci krizové komunikace města.

Komunikační strategie města nabízí cestu ke zvýšení povědomí o městě jako centru cestovního ruchu. Navrhuje postupy i měření tohoto segmentu brandu města Louny.

V Lounech funguje aplikace (městský rozhlas) pro podporu informovanosti: Muniopolis (od dubna 2023). Aplikace občanům nabízí upozornění na krizové události – výpadky energií, blížící se vichřice, dopravní uzavírky, varování před podomními prodejci; novinky a důležitá upozornění z úřadu – poplatky, obecní zpravodaj, digitalizované hlášení z amplionů; pozvánky na kulturní a sportovní akce. Dále pak možnost vyjádřit svůj názor v online anketách.

5. 1. 8. Bezpečné město

Komplexně se dá říct, že město Louny bezpečné je.

Řešení v rámci projektů Smart City nevyřeší celou bezpečnostní problematiku města²⁹. Mohou ale hrát podpůrnou roli tím, že zefektivní zejména informační a komunikační řešení bezpečnostních složek, v tomto

²⁷ Projektem Třetí věk se rozumí vzdělávací cyklus řadící se do programu celoživotního vzdělávání. Organizátorem je od jeho zahájení v roce 2006 Městská knihovna Louny. Projekt se snaží zvyšovat kvalitu života, zaměřuje se na mnohdy sociálně vyloučenou skupinu lidí, přispívá k dlouhodobě soběstačnému životu seniorů. (zdroj: <https://www.mkl.cz/treti-vek>)

²⁸ Komunikační strategie města je koncepčním dokumentem z roku 2022, který nastavuje zlepšení komunikace s občany a definuje komunikační plán. Celá koncepce je dostupná zde: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/10368.pdf>

²⁹ Bezpečnostní analýza Ústeckého kraje (za rok 2021) naleznete zde: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/12172.pdf>

případě zejména městské policie a členů krizového řízení. Efektivnější komunikace a informační základna těchto složek, stejně jako jejich komunikace s občany, vede k rychlejšímu řešení problémových situací a jeví a tím také ke zlepšení bezpečnostní situace ve městě. Z pohledu Smart aplikací jsou relevantní zejména kamerové systémy a komunikační systém pro kritickou komunikaci.

Na jaře 2024 započala modernizace bezpečnostního kamerového systému, oficiálně označovaného jako městský kamerový dohlížecí systém (MKDS). Do léta bude v různých lokalitách Loun rozmístěno 28 kamer, monitorujících dění v okolí. Kamerový systém v Lounech začal v roce 2010, tehdy s prvními devíti kamerami, nyní jich strážníci ve svých tzv. kamerových bodech obsluhují jedenáct.

Případné nasazení dalších moderních typů kamer s velmi vysokým rozlišením by dále zvyšovalo nároky na kvalitu připojení. Využití moderních kamer a návazné inteligentní zpracování obrazu přitom poskytuje velký potenciál. Nejen pro efektivní práci městské policie (možnost úspory času strážníků), ale také pro začlenění infrastruktury kamerového systému (rozvody přenosových sítí a elektrické energie) do nových investičních akcí (nové komunikace, parkoviště, sportoviště apod.), které eliminují následné vícenáklady na jejich dobudování.

Zhodnocení Smart governance města, sociální a zdravotní služby, bezpečnost z hlediska konceptu Smart City

Město si uvědomuje přínosy elektronizace služeb ve vztahu zjednodušení a zrychlení komunikace s občany, ale i zajímavě ve vyšší efektivitě (např. úspora nákladů v rámci údržby dětských hřišť a laviček na základě elektronické pasportizace majetku a sledování reálného stavu). V plánu má město realizovat jednotný portál pro občana (s případným zavedením mobilního rozhlasu), v další fázi i portál pro úředníka. Zároveň i zpřehlednit (zjednodušit) webové stránky, vytvořit aplikace pro mobilní komunikaci.

V oblasti rozvoje sociálních služeb je důraz kladen na seniory a sociálně ohrožené skupiny obyvatel. Potenciál je v podpoře aktivního života seniorů a provázanosti mezi jednotlivými organizacemi působícími v sociálních službách. Tato podpora již probíhá v rámci komunitního plánování a 1x za rok se koná konference sociálních služeb.

V oblasti „Connected City“ již město pracuje jak na bezpečnosti města pomocí propojenosti kamerových systému, tak i na rozvoji datových zdrojů pro např. poskytování otevřených dat občanům města.

V současnosti se Louny zaměřují na zvyšování kvality ICT vybavení městského úřadu a dalších organizací města – modernizace internetových stránek města, modernizace databázového prostředí, aktualizace kartografických podkladů města včetně GIS a další. Není opomenuto posilování využití participativních metod pro zapojování veřejnosti v dalších oblastech³⁰. Transformace města na Smart city povede ke zvyšování uživatelského komfortu interakcí občanů s úřadem v rámci rozvoje služeb e-governmentu (např. elektronické objednávání, hlášení poruch a závad, aktivní informování občanů a další).

Je zřejmé, že město si uvědomuje nutnost aktivní podpory komunitního rozvoje. Vedení města, i přes řadu akcí a možností, spatřuje prostor ve zlepšení komunikace s obyvateli např. potřebnou větší přehledností a atraktivitou webu města. Internet pro obyvatele je přístupný pomocí wifi. Prostor pro zlepšení je v oblasti marketingu města a zvýšení vzájemné komunikace na bázi quadruple helix.

Město podporuje především materiální vybavení školství a modernizuje budovy školských zařízení, včetně bezbariérovosti. Potenciál je v oblasti vzdělávání v digitalizaci a využívání interaktivních edukativních

³⁰ V roce 2024 byl spuštěn participativní rozpočet s návrhy osmi projektů (vyčleněno na projekty je 1,2mil. Kč).

pomůcek. Pro městský úřad je potenciál propojit současné aplikace, sjednotit cloudovou platformu a využívat více procesy automatizace a robotizace (aktivně do činnosti úřadu zapojit umělou inteligenci).

5. 2. Analýza oblasti Smart mobility

Mezi silné stránky města Louny patří výhodná strategická poloha. Město je dobře dopravně dostupné pro automobilovou dopravu zejména díky budované dálnici D7. Veřejná linková doprava a železniční doprava je postupně rozšiřována, ale spojení krajského města a hlavního města Prahy je stále nedostatečné. V Lounech je plánována zastávka Vysokorychlostní trati Praha - Drážďany, což výrazně zkrátí dobu dojíždění do Prahy.

5. 2. 1. Inteligentní řízení dopravy (IDS)

Plynulost dopravy a zjednodušení parkování lze zvýšit moderními inteligentními systémy řízení dopravy na základě vyhodnocování aktuálních a historických dopravních dat. Dopravní data mohou být pořízována senzory rozmístěnými na příslušných komunikacích. Pro zajištění řízení dopravy mohou být nasazovány detektory dopravní zácpy, měřiče hustoty dopravy, měření rychlosti a počtu projíždějících aut. Na základě historických dat je pak možné predikovat potenciální dopravní problémy a následnou regulací omezit jejich výskyt a následky.

Důležitým opatřením pro zklidnění dopravy bylo svedení průjezdní dopravy na obchvat města. Následně došlo k úpravám bývalého průtahu včetně výstavby kruhového objezdu a k odstranění semaforů z některých křižovatek. Světelná signalizace je na dvou křižovatkách v ulici Osvoboditelů (křižovatka s Poděbradovou a Štefánikovou). Na těchto křižovatkách byly instalovány radary pro zklidnění dopravy.

Nově vybudovaná dálnice D7 dále odvádí část dopravy mimo město. V případě dopravních problémů na dálnici povede objízdná trasa městem. Pro tento případ nejsou k dispozici žádné směrovací systémy pro řidiče vozidel.

Město připravilo a realizovalo výběrové řízení na dodávku nových bezpečnostních kamer (viz kapitola Bezpečné město). Pomocí nadstavbových software by bylo možné měřit hustotu dopravy včetně stanovení směrů průjezdní dopravy. To by umožnilo využití pro budoucí efektivní řízení dopravy.

Pro dlouhodobou koncepci dopravy je třeba mít k dispozici průběžné dopravní statistiky, které by popisovaly chování dopravy pro různé podmínky a časy. Inteligentní dopravní systém musí do budoucna umožnit nastavení takovým způsobem, aby umožnil monitoring pro projíždějící dopravu městem, preferoval obchvat a znevýhodnil průjezd městem. V této oblasti doporučujeme realizovat projektový záměr „Plán udržitelné městské mobility“. Jedná se o zpracování střednědobého strategického dokumentu určeného k uspokojování potřeb mobility osob a firem ve městě a jeho okolí za účelem zlepšování kvality života, který náležitě zohledňuje zásady integrace, participace a evaluace. Plán mobility by pomohl zlepšit životní úroveň lidí ve městě, a to tak, aby byla zajištěna dostupnost všech druhů dopravy za současného minimalizování jejich negativních dopadů na zdraví, společnost (kongesce a zábor prostoru) a životní prostředí (hluk a znečištění).

5. 2. 2. Doprava v klidu, parkování

Nedostatečný počet parkovacích stání je patrný především na západním sídlišti a v historické části města.

Město Louny pomocí Nařízení města Loun č. 1/2023 zpoplatnilo parkování v několika lokalitách (Mírové náměstí, Pivovarská, Beneše z Loun, Táboritská, Jakoubkova, Česká, Na Valích, Osvoboditelů (úsek podél čp. 865–880), Pražská, Vrchlického a ulice Osvoboditelů). Na dvou lokalitách (Mírové náměstí, ul. Pod Nemocnicí, ulice Husova) je zřízen závorový systém. Výše parkovacího poplatku je diferencována podle lokality.

Problémy s parkováním na sídlišti jsou způsobené nárůstem počtu parkujících vozidel. Parkovací plochy na sídlišti byly dimenzovány pro 1 vozidlo na 5 obyvatel, současný reálný poměr je 1 vozidlo na 1,6 obyvatele.

Průzkum parkovacích míst a požadavku na parkování nebyl proveden. Podoba veřejných ploch v okolí bytových domů s parkováním vozidel v minulosti příliš nepočítala, k tomuto účelu byly určeny především přilehlé řadové garáže.

Samotné navyšování počtu parkovacích míst bez zavedení regulace nepovede k vyřešení situace. Neukázněně parkující vozidla omezují průjezd vozidel IZS a MHD. Tím vytváří potenciálně nebezpečné situace. Město zvažuje zvýšit počet parkovacích míst při současném zachování zeleně. Jedním z uvažovaných nástrojů je zjednosměrnění vhodných komunikací.

Město vytypovalo 5 lokalit pro zvýšení počtu parkovacích míst (např. 17. listopadu, Suzdalské náměstí, Na Losech). V ulici 17. listopadu u kotelny se uvažuje o výstavbě nižšího parkovacího objektu o maximálně 2 podlažích.

Jednou z možností zvýšení počtu parkovacích míst u autobusového nádraží je snížení počtu stání autobusů na autobusovém nádraží a zvýšení počtu parkovacích míst.

Město nechalo vypracovat studie na revitalizaci sídliště Pod Kasárnami s návrhem dostatečného množství parkovacích míst. Tento projekt je rozdělen na 3 etapy, přičemž první už je zrealizována.

Dlouhodobé neřešení problematiky parkování u vlakového a autobusového nádraží řeší občané parkováním v přilehlých ulicích.

V roce 2019 město uvažovalo o zavedení aplikace pro zjednodušení parkování. V roce 2016 město nechalo zpracovat studii na parkovací dům Ryneček mezi Hrnčíčskou ulicí a Komenského náměstím.

Město disponuje s analytickou a návrhovou částí Konceptce parkování ve městě Louny (2019), ale nemá k dispozici řešení pro zjednodušení parkování, počítání volných / obsazených parkovacích míst ani systém pro navigaci na volná parkovací místa.

5. 2. 3. Dopravní obslužnost veřejnou hromadnou dopravou

V roce 2018 byla vysoutěžena nová smlouva na provozovatele MHD, poskytovatelem je společnost Autobusy Karlovy Vary, a.s. Využívaná vozidla jsou moderní s klasickým dieslovým motorem

Pro platbu jízdného je používána čipová karta MAD Louny s funkcí elektronické peněženky a časového kupónu. Jednotlivé jízdné lze platit i bankovní kartou. MHD obsluhuje celé město na 3 linkách s dostupností zastávek po městě a u všech důležitých cílů dopravy (úřady, poliklinika, školy, obchody, velké firmy). Problémem vnímaným veřejností je nedostatečná obslužnost (zasítovanost) MHD. Vzhledem k vývoji přepravních potřeb cestujících by bylo vhodné mít k dispozici data o chování cestujících. Ta vzhledem k nástupu pouze předními dveřmi by měl mít dopravce k dispozici. Při uzavírání nové smlouvy s přepravcem, by mělo město vznést odpovídající požadavek na pravidelné poskytování dat. MHD není integrována s DÚK (linková doprava, vlaková doprava). DÚK má zřízenou informační kancelář na autobusovém nádraží Louny. Cestující nejsou o odjezdech vozidel MHD informováni ani na webových stránkách dopravce (poskytovatele služby) ani mobilní aplikací.

Od 1. dubna dochází k rozšíření Tarifu DÚK směrem do Středočeského kraje. Doprava Ústeckého kraje (DÚK) prohlubuje spolupráci s Pražskou integrovanou dopravou (PID).

Změny se budou týkat rozšíření Tarifu DÚK k městům Slaný a Rakovník na autobusových linkách. Na železničních linkách U4, R15 a R20 mezi Ústí nad Labem a Prahou bude Tarif DÚK uznáván až do Kralup nad Vltavou. Změny přinesou nové linky, nová přímá spojení a více příležitostí cestovat na výhodný Tarif DÚK.

Louny a Rakovník propojí nově přímá autobusová linka 711. Pojede přes Cítoliby, Ročov, Třeboc a Krupou. Nahradí na území Ústeckého kraje linku DÚK 715, která bude zrušena. V celé trase bude platit tarif DÚK i PID.

Louny s Kladnem propojí nově přímá linka 600 Pražské integrované dopravy, která pojede přes Nové Strašecí. V Ústeckém kraji nahradí linku DÚK 713, která bude zrušena. Tarif PID bude platit v celé trase této linky, tarif DÚK pak mezi Louny a Novým Strašecím.

Linka 389 Praha, Nádraží Veleslavín – Louny, Luna

Linka 585 (Louny) – Vinařice – Rakovník

Linka 600 Kladno – Louny

Linka 713 Louny – Vinařice – Kozojedy

Linka 715 Louny – Ročov – Rakovník

Snížení zátěže individuální dopravy lze dosáhnout kombinovanou dopravou. Pro její podporu je nezbytné zabezpečit podmínky v přestupních uzlech tak, aby bylo možné bezproblémově zaparkovat vozidlo nebo kolo na delší časový úsek. Obdobně je nezbytné krátkodobě bezpečně zaparkovat vozidlo pro výstup/ nástup spolucestujícího při přestupu na jiný dopravní prostředek. Tato opatření nejsou ve městě systémově podporována.

Město nestanovuje povinnost využívat pro MHD vozidla na ekologicky šetrný pohon.

Přepravu cestujících na katastru území Louny částečně zajišťuje i VHD (veřejná hromadná doprava) – autobusová a vlaková doprava. Město má zájem prodloužit některé vlakové spoje i na železniční stanice Louny střed a Louny město.

Železniční linky obsluhující Louny

- U11 Postoloprty – Louny – Lovosice – Litoměřice – Česká Lípa

DÚK hodnotí úsek Libochovice – Louny jako slabší.

V souvislosti s možnými úpravami provozní koncepce na Žatecku je uvažováno s prodloužením linky U11 do Žatce, resp. Chomutova.

- U12 Osek – Most – Louny – Rakovník

V úseku Louny – Domoušice jsou přepravní výsledky linky slabší v porovnání s ostatními úseky, ale relativně průměrné.

S ohledem na definované cíle propojenosti sousedních regionů je žádoucí prodloužení linky až do Berouna, což je nutné vzájemně koordinovat se Středočeským krajem (na trati Rakovník – Beroun již jde o jinou linku dopravy Středočeského kraje).

- U52 Žatec – Louny – Lovosice – Ústí nad Labem

Cílem této linky je zajištění přímého rychlého spojení v pracovní dny měst Žatce a Loun s krajským městem Ústí nad Labem s důrazem na směřování vlaků v ranní špičce do Ústí nad Labem a v odpolední špičce naopak.

Pro zlepšení stávajícího spojení některým měst (včetně Loun) s Prahou je DÚK podporuje maximální možné urychlení realizace vysokorychlostní trati Praha – Drážďany včetně odbočky Nová Ves – Louny – Most.

5.2.4. Multimodální doprava

Snížení zátěže individuální dopravy lze dosáhnout kombinovanou dopravou. Pro její dosažení je nezbytné zabezpečit podmínky v přestupních uzlech tak, aby bylo možné bezproblémově zaparkovat vozidlo nebo kolo na delší časový úsek. Obdobně je nezbytné krátkodobě bezpečně zaparkovat vozidlo pro výstup/ nástup spolucestujícího při přestupu na jiný dopravní prostředek.

Automobilová doprava a komunikace

Automobilová doprava v souladu s běžnými trendy ve městě narůstá. Z dopravních průzkumů je zřejmý značný nárůst automobilové dopravy i v ulici Osvoboditelů. Bohužel další sčítání dopravy, které zohlední zprovoznění dálnice D7 proběhne až v roce 2025.

Doba dopravní špičky je identifikovaná na dva úseky od 7:30 do 8:30 a odpolední špička od 15:00 do 17:00. Po otevření lounského silničního obchvatu v roce 1999 významně klesl počet projíždějících aut městem³¹.

Nově budovaná dálnice D7 nemá pro případ kolapsu dopravy vhodnou objízdnou trasu. Je uvažováno o využití ulice Tomanova jako náhradní trasa, pro využití této komunikace je potřeba vyřešit majetkoprávní problémy při výkupu pozemků. Jedinou stávající objízdnou trasou je ulice Osvoboditelů blíže k centru města.

Komunikace první třídy I/28 vede na západ mimo město. Rozvoj města je plánován západním směrem (Mělecké předměstí) ke komunikaci I/28.

Je plánována stavba kruhového objezdu u Žatecké brány na Suzdalském náměstí pro zjištění dopravní obslužnosti sídliště Louny západ ulice SNP s možností vybudování 70–180 parkovacích míst.

Další kruhový objezd by mohl být postaven na křížení ulice Husovy a Riegrovi pro zajištění dopravní obslužnosti případného dopravního terminálu.

Dopravu dále v budoucnu (do 5 let) ovlivní rekonstrukce kanalizace vedoucí pod ulicí Osvoboditelů (vlastník kraj).

Při výstavbě D7 byl zrušen bez náhrady příjezd do města střed.

Některé komunikace vedoucí přes historické jádro města jsou využívány jako dopravní zkratky osobních vozidel. To komplikuje život a podnikání v historické části města. Uvažuje se i o zjednosměrnění vjezdu do historického centra města.

Pro zklidnění dopravy jsou využívány zpomalovací retardéry. Jedná se o řešení, které přináší negativní důsledky jako je hluk a vibrace.

Ředitelství silnic a dálnic ČR zajišťuje v pravidelných pětiletých intervalech celostátní sčítání dopravy (CSD), a to nejen na dálnicích a silnicích I. třídy v jeho správě, ale rovněž i na silnicích II. třídy a vybraných silnicích III. třídy.

Poslední sčítání dopravy bylo provedeno v roce 2020³², dále jsou uváděny roční průměry denních intenzit dopravy (RPDI). Porovnání nárůstu v roce 2016 a 2021 je uvedeno dále.

- Na ulici Osvoboditelů II/246 (mezi 229 a 25013) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 17 797. Nárůst proti roku 2016 je 3 901 vozidel (pokles o 114 nákladních vozidel).
- Na ulici Rakovnické II/229 (mezi D7 a II/246) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 5 377. Pokles proti roku 2016 je o 84 vozidel (pokles o 106 nákladních vozidel).
- Na ulici Václav Majera 2469 (mezi D7 a II/246) města byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 7680. Nárůst proti roku 2016 je 1 457 (nákladních 87).
- Na ulici Husova II/246 (mezi Černčicemi a 2469) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 4 214. Pokles proti roku 2016 je o 1 469 vozidel (pokles o 128 nákladních vozidel).

³¹ Obchvat je součástí dálnice D7. Tento obchvat byl původně postaven v roce 1999 jako dvoupruhová silnice a sloužil k odklonění dopravy mimo centrum města. Nakonec byl upraven a zkapacitněn na čtyřpruhovou dálnici, aby se zvýšila bezpečnost a plynulost dopravy. Nový rozšířený obchvat byl otevřen v září 2023 a pomáhá odlehčit přetížené komunikace uvnitř Loun.

³² Sčítání v terénu probíhalo v období 07/2020–06/2021.

- Na ulici Postoloprtská II/246 (mezi I/28 a kruhovým objezdem – Zemědělská) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 9 235. Nárůst proti roku 2016 je 976 vozidel (pokles o 114 nákladních vozidel).
- Na ulici Postoloprtská II/246 (a kruhovým objezdem – Zemědělská a 25013) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 12 441. Nárůst proti roku 2016 je 4 182 vozidel (pokles o 122 nákladních vozidel).
- Na ulici I/28 (mezi kruhovým objezdem a D7) byla zjištěna denní intenzita všech vozidel 10 095. Nárůst proti roku 2016 je 1 423 vozidel (pokles o 111 nákladních vozidel).

5. 2. 5. Pěší a cyklistická doprava

Cyklodoprava nebyla v minulosti příliš využívána pro dopravu do zaměstnání, škol či za běžnými povinnostmi. Město nemá vybudovanou síť cyklostezek, ani vyznačených pruhů pro cyklisty. Cyklodoprava je vnímána širší veřejností spíše jako sportovní záležitost. Vzhledem k malému množství cyklostezek a dalších dopravních zařízení, není bezpečnost cyklodopravy na potřebné úrovni. Častým argumentem pro nečinnost v podpoře cyklodopravy jsou omezení daná kopcovitým terénem na území města.

Město cyklodopravu pro cesty za povinnostmi nepropaguje a nepodporuje. Přitom se jedná o ekologický způsob dopravy, která účinně snižuje zátěž individuální automobilovou dopravou.

Město provádí postupné rekonstrukce chodníků a přilehlých přechodů pro chodce ve městě za podpory Státního fondu dopravní infrastruktury. Přesto zůstává ve městě mnoho úseků, kde jsou dopravní stavby překážkou pro bezpečný pohyb pěších.

Projekt na revitalizaci sídliště Pod Kasárnami zahrnuje navýšení parkování skoro o devadesát míst, úpravy cest a zeleně či vybudování nových dětských hřišť a sousedských dvorků. Chystané úpravy zlepší i dopravní situaci v lokalitě. Nově do ní bude možné přijíždět druhým vjezdem i z Riegrovy ulice.

Město Louny má zpracovaný materiál cyklostezek z roku 2009 (mírná aktualizace 2017), ten ovšem nemá charakter generelu a není s ním nijak pracováno. Jedním z problémů rozvoje využívání elektrokol je nemožnost bezpečně elektro kolo uschovat například v přestupních uzlech veřejné dopravy osob.

Město nemá aktuálně zpracované cíle a zdroje pěší, cyklistické a automobilové dopravy ve městě.

Zhodnocení dopravy ve městě z hlediska konceptu Smart City

Jedná se o citlivou oblast života ve městě. Zahrnuje jak veřejnou, tak i soukromou dopravu, včetně parkování, elektromobilitu či cyklistiku. Jádrem řešení této oblasti je nastavení dopravy jako celku, popřípadě využití integrovaných dopravních systémů, které mohou přinést benefity městu, jako je např. zvýšení bezpečnosti, snížení dopravní vytíženosti či zvýšení počtu parkovacích míst.

Jedním ze žádoucích výstupů koncepce Smart City je aktivní preferování pěší dopravy, hromadné dopravy, cyklodopravy a vozidel IZS. Důležitým opatřením pro preferenci hromadné dopravy je propojení MHD, VHD a železniční dopravy s informacemi o poloze vozidel hromadné dopravy a jejich provozní status (předjetý, zpožděný, načas).

Město zavádí prvky Smart mobility izolovaně, bez vazby na další oblasti Smart City. Prozatím není využit přínos, které by tyto technologie mají (parkoviště se závory, zklidnění dopravy pomocí technických zařízení atp.). Ve městě je implementován box na odkládání kol (cyklobox) na autobusovém nádraží.

Pro správné rozhodování o případných úpravách je nezbytné zajištění dat o dopravě, dopravě v klidu, zdrojů a cílů dopravy pro jednotlivé druhy dopravy.

VHD, pěší a cyklistická doprava je chápána jako základní nástroj pro snížení zátěže individuální automobilovou dopravou. Rozvoji MHD brání neukázněné parkování vozidel, důležitým prvkem pro rozšíření by mohla být i integrace do DÚK, tato vazba sníží samostatnost města při plánování a cenotvorbě dopravy. Na druhou stranu by umožnila plně využívat přestupní tarify a tím zvýhodnit cestování MHD a VHD. Dalším chybějícím prvkem podpory udržitelné mobility je přestupní terminál mezi autobusovou, železniční IAD a cyklodopravou. Cyklistická doprava není chápána jako důležitý dopravní prostředek, nejsou k dispozici bezpečné úložiště kol, dopravní opatření a v neposlední řadě chybí osvětová podpora obyvatelstva pro využívání cyklistické dopravy. Přitom elektro kola se stala dostupná a jsou běžně využívána.

Pěší doprava je komplikována překážkami způsobenými silniční sítí. V některých lokalitách (např. Suzdalské náměstí) je automobilová doprava naprosto nadřazena chodcům.

5. 3. Analýza oblasti Smart environment

5. 3. 1. Energetika a energetické hospodaření

Koncepčně energetiku řeší Odbor komunitního rozvoje a participace, pozice en. manažera je zřízena. Nadřazeným koncepčním dokumentem je Místní energetická koncepce města Loun, kterou dne 29.04.2024 schválilo Zastupitelstvo města Loun. Koncepce vč. akčního plánu bude zahrnuta do strategických investic města.

Ve městě není zaveden management hospodaření s energiemi, nicméně postupně je zaváděno systematické sledování energií na základě např. podružného měření a odečtů. Data spotřeb a faktury jsou ukládána do analytického softwaru zvaný „KEM“. Jedná se o nástroj pro správu energetického hospodářství Krajského energetického managementu (dále KEM). KEM je v rámci podepsaného Memoranda s Energetickým centrem Ústeckého kraje o spolupráci ze dne 27.02.2024 v beta verzi, kdy jsou nahlašovány a následně Datovým centrem Ústeckého kraje odstraňovány zjištěné chyby uživateli a zapracovávány doporučení ze stran energetických manažerů. Městu však chybí zpětná vazba a analýza naměřených dat bez širšího využití v procesních a rozhodovacích mechanismech města. I proto je zvažováno optimalizovat výše popsané SW řešení energetického managementu. Město má částečně zpracovány průkazy en. náročnosti budov a en. audit, především u budov, které prošly en. úspornými opatřeními financovanými z dotačních prostředků. Pasportizace budov v zásadě neexistuje, není realizována vazba na en. audit a z toho vyplývající prioritizace opatření en. úspor. Město aktuálně není v odborných organizacích, které se zaměřují na efektivní en. hospodaření (např. SEMMO nebo Pakt starostů a primátorů), potenciálně uvažuje o vstupu do Paktu starostů a primátorů.

Město nevyužívá metod dosahování komplexních energetických úspor (např. metodou EPC, i když existuje v zásadě kladná analýza z roku 2017), ale klade dlouhodobě důraz na dílčí energetické (a s tím spojené nákladové) úspory na obálce budov v majetku města a využívá k tomu dlouhodobě dotačních příležitostí (zateplování a výměny oken v rámci OP ŽP). Na již realizovaná opatření budou navazovat technologická opatření en. úspor (modernizace osvětlení, systémy měření a regulace, rekuperace se zpětným získáváním tepla, výměn kotlů za tepelná čerpadla apod.). Město zatím nevyužívá obnovitelné zdroje energie, osazení fotovoltaických výroben a tepelných čerpadel je nicméně připravováno (aktuálně studie proveditelnosti) na vybraných objektech Technická správa města Loun, Městská sportovní hala Louny, mateřská škola (pracoviště Sluníčko), Domov pro seniory U Pramene Louny. Projekty komunitní energetiky nebo energetických společenství jsou plánovány, nicméně zatím nebyl využit dotační titul na přípravu (NP ŽP, výzva Zakládání energetických společenství)³³.

³³ Pozn. Studie proveditelnosti jsou zadány – výstup do 31.07.2024.

Obnova veřejného osvětlení je prováděna při celkové rekonstrukci ulic zařazených do investičního plánu. Město využívá dotační prostředky na modernizaci VO města Louny (např. projekt Modernizace veřejného osvětlení města Louny - 1. etapa je již vysoutěžena). Stav veřejného osvětlení je uspokojivý, údržbu i generel veřejného osvětlení má na starosti společnost TSM Louny. Nástavbové technologické funkcionality (např. nosič wifi routerů, čidla měření environmentálních podmínek, preferenční dopravní systémy) nejsou realizovány ani v současné chvíli uvažovány.

Tepelné hospodářství je zajišťováno firmou Energie Holding, která na základě licence provozuje výrobu tepelné energie a systém centrálního zásobování teplem. CZT v Lounech tvoří 5 hlavních kotelen, kromě kotlů také 5 kogeneračních jednotek, horkovodní a teplovodní soustava a cca 130 kompaktních předávacích stanic.

Dodavatel el. energie je soutěžen na Českomoravské komoditní burze v zásadě na roční bázi, vysoutěžena odpovídající aktuální cena na burze, postupný nákup a hedging je do určité míry uplatněn. El. energie je nakupována společně pro město i příspěvkové organizace.

5.3.2. Péče o veřejnou zeleň

Koncepčně téma péče o veřejnou zeleň řeší Odbor komunitního rozvoje a participace. Město má koncepčně zpracován Pasport zeleně z roku 2023, pasport spravují zaměstnanci MÚ. Zpracován je také Plán ošetření dřevin z roku 2023.

Údržba a péče o zeleň je zajišťována zahradnickou společností (Zahradníček) dle rozdělených lokalit. V roce 2024 je chystáno zpracování Územní studie sídelní zeleně města Louny, která bude sloužit jako podklad pro zpracování další územně plánovací nebo koncepční dokumentace. V roce 2024 bude rovněž realizována investiční akce Revitalizace sídelní zeleně města Louny – arboristická ošetření významných stromů na vybraných plochách (cca 2000 dřevin).

Město má pozici zahradní architektky s účastí na procesních a rozhodovacích mechanismech města a veřejného projednávání.

Město provádí aktivně parkové úpravy, výsadbu a zakládání luk/remízku ve vybraných lokalitách (v poslední době např. Holárkovy sady, parková úprava na náměstí Rudé armády, prodloužení cesty a stromořadí ke kapličky v Lounech, výsadba v rámci kruhových objezdů, chystané relaxační zóny u řeky Ohře apod.). Instalovány jsou drobné doplňkové prvky v rámci parků (dřevěné prvky, posezení, naučné tabule atd.). Důraz je také kladen na realizaci mozaikových sečí, zakládání květinových luk, záhonů. V rámci revitalizace zeleně zatím nejsou realizovány retenční nádrže a poldry, město zvažuje tato opatření.

Postupně se daří odstraňovat zanedbanou sídelní zeleň a nevhodně rozšířenou zástavbou do volné krajiny tzv. urban sprawl. Klíčový se v tomto ukazuje vliv územního plánování a důraz na požadavky v rámci komunikace s investory.

Město chystá další projekty v oblasti obnovy zeleně a připravuje žádosti do vztažených dotačních nástrojů (OP ŽP). Novým tématem v této oblasti je využití zelených střech, město v této oblasti má zatím plány na 2 objekty (střecha zakrývající parkovací místa, ZŠ). Zvažován je také potenciál využívání vhodně zpracované biomasy a využití v potenciální bioplynové, resp. biometanové výrobě v lokalitě Skalka.

5.3.3. Hospodaření s odpady

Koncepčně téma hospodaření s odpady řeší Odbor komunitního rozvoje a participace. Odpadové hospodářství se řídí platným Plánem odpadového hospodářství dle aktualizace z roku 2023.

Za odvoz a správu komunálního i tříděného odpadu a provoz sběrného dvora odpovídá společnost Marius Pedersen. Ukončení smlouvy bude v roce 2026, nyní je připravováno VŘ na svozovou odpadovou firmu od

2027. V souvislosti s připravovaným projektem Zařízení pro energetické využití odpadu Komořany lze očekávat úbytek svozu a skládkování, resp. využití odpadů v rámci energetického využití odpadu.

Za provoz sběrových nádob, deponie stavebních sutí a úklid černých skládek na pozemcích v majetku odpovídá městská společnost TSM Louny. Ve správě má také řešení nepořádku, černých skládek apod., vyplývající z podnětů emailového kontaktu Hlášení černých skládek, webového portálu/mobilní aplikace Dej Tip, fotopastí, výstražných cedulí apod. V důsledku toho se daří snižovat podíl černých skládek.

Důraz je kladen na třídění odpadu, na 15 stanovištích byly instalovány sběrové kontejnery na bioodpad s cílem snížení nákladů na odpadové hospodářství města, vyšší míru vytrídění (bioodpad, komunální odpad apod.) a lepší přehlednost o třídění odpadu. Město také pořizuje cca 700 kusů nových a nepoužitých domácích kompostérů na bioodpad.

Město si nechalo v roce 2023 analyzovat skladbu a využitelnost směsného komunálního odpadu, analýza konstatovala 65 % potenciálně znovu využitelného materiálu. Dle závěrů analýzy Komise pro energetiku a životní prostředí Rady města postupně připravuje zavedení pravidelných svozů biologicky rozložitelného odpadu s intenzitou přizpůsobenou ročnímu období, stabilní stanoviště kontejnerů pro objemný odpad (sedačky, stoly aj.) s vhodnou geografickou dostupností pro občany.

Evidence svozu a evidence odpadních nádob v tuto chvíli není přístupná formou elektronické služby, chystá se zavedení čipování a vážení nádob, zaveden je systém poplatků za odpady dle kapacity nádob. Cílovým stavem je úspora nákladů systém svozu odpadu s ohledem na potřeby obyvatel. V období 2024-2025 se bude realizovat projektu pro vytvoření 11 stanovišť polopodzemních kontejnerů. Ve městě existuje a je provozováno re-use centrum zajištěné svozovou firmou Marius Pedersen.

5.3.4. Hospodaření s vodou

Koncepčně téma hospodaření s vodou řeší Odbor komunitního rozvoje a participace (od 1.4.2024).

Povodňový plán města i ORP Louny je zpracován v roce 2009, zveřejněn na samostatné webové stránce, stanoveny jsou jasné procesy a odpovědnosti (povodňové orgány). Vodovodní a kanalizační infrastrukturu má v majetku Severočeská vodárenská společnost (město je jedním z akcionářů), provozovatelem je společnost Severočeské vodovody a kanalizace. Koordinace činností spojených s vodovodní infrastrukturou probíhá v rámci oprav povrchů, resp. jednotlivých ulic.

Mezi povinná opatření při výstavbě nových domů patří povinnost realizovat zásobníky vody na zalévání. V oblasti chystané výstavby nových čtvrtí (Skalka a Mělecké předměstí) bude výstavba mj. vodovodní a kanalizační infrastruktury v kooperaci s developerem, který chystá výstavbu rodinných a bytových domů.

Severočeská vodárenská společnost vlastní a provozuje ČOV.

Klíčové je téma boje se suchem, resp. adaptace na změnu klimatu. Město Louny patří k nejsušším místům v ČR s tendencí zhoršování stavu. Plán adaptace na změnu klimatu není, opatření vycházejí z národních plánů.

Existující dokument Územní studie krajiny správního obvodu ORP Louny (2019) řeší spíše biodiverzitu krajiny, není využíván a provázán s procesními a rozhodovacími mechanismy města.

Město řeší aktivně téma zvýšení přirozené schopnosti vsakování a retence srážkových vod (např. souvislosti s výstavbou parkovišť). Vybudování retenčních nádrží nebo poldrů (např. v rámci revitalizace parků) není plánováno, nicméně v létě došlo k realizaci odbahnění a revitalizaci Lounské tůně.

5.3.5. Péče o ovzduší

Koncepčně téma péče o ovzduší řeší Odbor komunitního rozvoje a participace.

Péče o ovzduší ve městě se zaměřuje na snižování znečištění ovzduší z malých stacionárních zdrojů / lokálních topenišť a podpory výměny kotlů v rodinných domech. Ústecký kraj podporuje výměnu, do této doby proběhlo několik kola výzev Kotlíkových dotací. Město podporuje prevenci a komunikaci týkající se provozu lokálních topenišť a kotlů formou pokynů k revizním, kontrolám technického stavu a provozu kotlů a plnění emisních limitů stacionárních zdrojů na pevná paliva.

Prostřednictvím společnosti Agdatacity.cz je od roku 2021 instalována komplexní monitorovací stanice (osazena senzory měřící koncentrace PM10 – prachové částice, NO₂ – oxid dusičitý, O₃ – přízemní (troposferický) ozon) v lokalitě u ZŠ Prokopa Holého, naměřená data nicméně nejsou systémově využívána, síť čidel v problematických lokalitách plánována není. Problematické znečištění ovzduší se objevuje v lokalitě Louny – Západ (zvýšené hodnoty všech druhů pevných částic z důvodu najíždění nové kotelny do provozu) a lokalita Obalovna. Největší prašnost je aktuálně vnímána z dopravy a v důsledku výstavby dálnice D7.

Aktivity města v oblasti péče o ovzduší se v budoucnosti budou zaměřovat na podporu řešení snížení imisí v dopravě (podpora elektromobility, instalace veřejných dobíjecích stanic).

Zhodnocení životního prostředí ve městě z hlediska konceptu Smart City

Pro město Louny je posun v oblasti přístupu k životnímu prostředí poměrně důležitý. Velmi aktivní je role Komise pro energetiku a životní prostředí Rady Města. Pozitivní a jasný posun se jeví v oblasti energetiky, hospodaření s odpady a přístupu k péči o zeleň.

V oblasti energetiky město realizovalo Místní energetickou koncepci, na kterou navazuje postupnými kroky (pozice en. manažera, příprava FVE na vybraných objektech, činnosti v obnově veřejného osvětlení apod.).

V oblasti péče o zeleň je realizována řada akcí (obnova parků, výsadba zeleně apod.), chystaná Územní studie sídelní zeleně města Louny, využití zelených střech apod.

Odpadové hospodářství je zajištěné firmou Marius Pedersen. Město zavedlo řadu opatření směřujících k třídění odpadu (kompostéry apod.) a aktuálně chystá opatření vyplývající z analýzy skladby a využitelnosti směsného komunálního odpadu, výrazná změna nastane při realizaci připravovaného projektu Zařízení pro energetické využití odpadu Komořany.

Město se zaměřuje také na hospodaření s vodou, zatím není koncepčně řešena oblast výskytu sucha, i když se podnikají kroky k eliminaci nežádoucího stavu (povinnost realizovat zásobníky vody na zalévání při výstavbě, dílčí řešení v rámci zvýšení schopnosti vsakování a retence srážkových vod).

V oblasti péče o ovzduší se pozitivně projevuje změna palivové základny zdrojů vytápění a vliv Kotlíkových dotací, negativně je v této oblasti vnímána doprava, aktivity města se budou zaměřovat na podporu řešení snížení imisí v dopravě.

5. 4. Analýza oblasti Smart living

5. 4. 1. Oblast rozvoje bydlení a chytrý domov

Územní plán stanovuje základní koncepci rozvoje území, ochranu jeho hodnot, jeho plošného a prostorového uspořádání, stanovuje uspořádání krajiny a koncepci veřejné infrastruktury, vymezí zastavěné území, vymezí plochy a koridory: zastavitelné plochy, plochy přestavby, plochy a koridory pro veřejně prospěšné stavby a veřejně prospěšná opatření apod.

Cílem územního plánování je vytvářet předpoklady pro výstavbu a pro udržitelný rozvoj území, spočívající ve vyváženém vztahu podmínek pro příznivé životní prostředí, hospodářský rozvoj a soudržnost společenství

obyvatel území a který uspokojuje potřeby současné generace, aniž by ohrožoval podmínky života generací budoucích. Město Louny má územní plán z roku 2021. Celý dokument lze najít na webu města³⁴.

Město Louny se snaží stimulovat výstavbu nových bytů či aktivní budování bytů. Zde má poměrně silný potenciál. V současné době město nemá systém zvýhodnění při implementaci inteligentních řešení (např. stavba inteligentních domů).

Nyní jsou v přípravě dva projekty s bytovou výstavbou včetně infrastruktury. Byla vypsána architektonická soutěž a za několik let by na místě současných polí měly vyrůst dvě nové čtvrti – Skalka a Mělecké předměstí. Nový domov v nich najde kolem sedmi tisíc lidí. Aktualizace územních studií zahrnují i komplexní infrastrukturu.

5. 4. 2. Kulturní a sportovní zázemí

Kultura a volnočasové aktivity jsou na vysoké úrovni. Knihovna, Muzeum (kraje), 2x galerie (krajská + Galerie města Loun), divadlo, loutkové divadlo, kino s Irskou kavárnou (kvalitní sedadla, skvělá akustika), Výstaviště (kousek od města) s amfiteátr (pódium bývalého letního kina na výstavišti v Lounech bude zastřešeno), Pávilon Josefa Fouska – Výstaviště a mnoho spolků – je zajištěna komplexní nabídka kulturního zázemí.

Ve městě je kino na velmi vysoké úrovni (z hlediska moderního zařízení).

Sportovní zázemí je nadstandardní a udržované.

5. 4. 3. Oblast cestovního ruchu a rekreace

Potenciál cestovního ruchu už byl nastíněn v předchozích analýzách. Aktuálně město Louny zvažuje využití prostoru historického domu Daliborka a zpracovává restaurátorský záměr. Zatím se zvažuje následná role prostor (zda zázemí pro informační centrum, obřadní místnost, audience, dlouhodobá expozice, nebo perníkárství – perníky s razídkem...).

Další potenciál pro cestovní ruch i rozvoj města přináší tři pivovary. I v blízkém okolí města jsou zajímavé turistické cíle: Archeoskanzen Březno – 4,2 km od Loun, zámek Nový Hrad a další.

Ubytovací kapacity jsou dostatečné vyjma pro např. příjezd vyššího množství osob (konference apod).

Pro zvýšení potenciálu CR dochází k aktivní spolupráci Loun s DA Poohří (Destinační agentura Dolní Poohří, o.p.s). Existuje mobilní aplikace Dolní Poohří, kde jsou turistické cíle a nyní je v plánu vytvořit naučnou stezku, která by vedla z Loun od železničního mostu, Lužerady, Vršovice, Černčice a končila by v obci Obora (fyzické informační tabule + QR kódy). Také se letos připravuje (pod hlavičkou DA Poohří) projekt „Kupónoffka“ – jedná se o sešitek se slevami.

Louny se aktivně prezentují na těchto serverech a periodících: Kam po Česku, deník.cz, Epoque na cestách, Hosting virtual tour, Kam v Praze/Křížem kráčem 2020, Kapka přírody 2020. Oblast Dolního Poohří je prezentována také Destinační agenturou Dolní Poohří (viz výše), která je hrazena z rozpočtu MIC roční částkou 200 000 Kč. Nejnavštěvovanější památku (chrám sv. Mikuláše) v roce 2019 navštívilo 23 059 lidí¹⁸ a v roce 2020 to bylo 14 146 (s aplikovanými zákazy návštěvy kvůli pandemii). Od května do srpna je návštěvnost výrazně vyšší než v jiných měsících – sezóna.

V tuto chvíli je monitorován počet turistů v Městském informačním centru a počet návštěvníků chrámu sv. Mikuláše a vyhlídkové věže. K chrámu je vhodné soustředit komunikaci směrem k turistům (zpětná vazba a upozornění na další vybraná atraktivní místa). Další zkoumanou metrikou je návštěvnost webu louny.eu.

³⁴ Konkrétně: <https://www.mulouny.cz/cs/mestsky-urad/odbory-mestskeho-uradu/odbor-stavebniho-uradu/uzemni-planovani/>

Avšak z hlediska konceptu Smart city městu chybí koncept „eTourism“. Je potřeba vytvořit pracovní pozici ambasadora pro rozvoj CR (koordinální a komunikační činnost, síťování a implementaci opatření do praxe). Ambasador s kvalitními komunikačními a projektovými schopnostmi a znalosti z oboru by byl velkým přínosem pro zatraktivnění regionu města a také pro vytváření synergických vazeb mezi jednotlivými aktéry cestovního ruchu. Může se jednat jak o interního pracovníka na městském úřadě, tak i externího odborníka, který by přinesl nový vhled do problematiky. Zároveň by nebyl zatížen předchozími případnými nezdary či konflikty. Je důležité, aby daná osoba byla „nadšenec“ a „vizionář“, ale zároveň je zapotřebí realistické smýšlení a organizační schopnosti, důslednost a znalost procesu implementace projektových plánů. I když by byl interním zaměstnancem MÚ, je důležité, aby měl nadhled. Je však potřeba, aby měl schopnosti z více oblastí, byl aktivní a uměl řešit projekty i v konfliktních situacích.

Role ambasadora pro CR:

- Koordinovat veškerá navržená řešení na všech úrovních řízení (na politické i odborné úrovni), nastavit systém spolupráce.
- Předávat ve spolupráci s garanty projektů informace výborům zastupitelstva.
- Koordinovat spolupráci s akademickou sférou a přípravu výzkumných projektů.
- Vyhledávat nové příležitosti (např. v podobě finančních zdrojů) pro rozvoj CR v Lounech.
- Spravovat, aktualizovat a dohlížet na věcnou správnost integrační datové platformy (včetně sběru, hodnocení a poskytování dat).
- Poskytovat návod (metodologii), poradenství či mentoring poskytovatelům ubytovacích služeb a pohostinství.
- Koordinovat rozvoj spolupráce na národní i zahraniční úrovni.
- Koordinovat monitoring a evaluaci akčního plánu.
- Koordinovat rozsah (vč. poskytování informací o realizovaných příkladech dobré praxe) pro vytváření vhodné marketingové komunikace.

Pro výběr vhodného pracovníka je zapotřebí správně nedefinovat jak poptávané služby ze strany města, tak i motivační pobídky, včetně dostatečného finančního ohodnocení a benefitů.

Louny v současné době mohou nabídnout spíše služby pro aktivní krátkodobou dovolenou, pěší turistiku s využitím naučných stezek, či využití sportovních zařízení. Další potenciál zlepšování tohoto stavu lze přitom spatřovat ve vazbě na dobudování sítě cyklostezek a cyklotras.

Jak již bylo řešeno, město Louny disponuje některými kulturně-historickými předpoklady cestovního ruchu, potenciál rozvoje cestovního ruchu města Louny je rovněž spojen s folklorními tradicemi, gastronomií a pivem. A samozřejmě s realizací mnoha oblíbených kulturních akcí (popsáno výše).

Slabou stránkou je nevyužitý potenciál centra města, chybí zde obchody, kavárny, restaurace s celotýdenním provozem (i víkendovým) a letní zahrádka.

Louny má věhlasné kynologické cvičiště. Plochy pro venčení jsou označené.

Sice okrajově, ale do oblasti „Smart living“ patří i život zvířat ve městě. Ve městě není útulek pro opuštěná zvířata. Dvanáct minut autem od města je Útulek Jimlín. Za žádoucí lze v tomto kontextu považovat vybudování / rozšíření útulku. I tento projekt se může zařadit mezi projekty „Smart“, obzvláště bude-li útulek pro zvířata využívat chytré technologie k provozu (úspora energie, využívání OZE, digitalizace evidence přítomných zvířat, včetně online rezervace, a následné kontroly atd.)

Zhodnocení oblasti života obyvatel, zázemí po rozvoj a cestovního ruchu z hlediska konceptu Smart City

Město má snahu obyvatelům vytvořit vhodné a atraktivní místo pro život s důrazem na zajištěnost služeb a moderní fungování města. Zároveň je cílem města péče o zatraktivnění pro cestovní ruch a udržitelnost životního prostředí.

Město má dlouhodobě promyšlený přístup k rozvoji městských lokalit pro rozvoj bydlení stávajícího (jeho kvality), tak výstavby nového bydlení.

Kulturní zázemí je dostatečné, město nabízí mnoho kulturního vyžití.

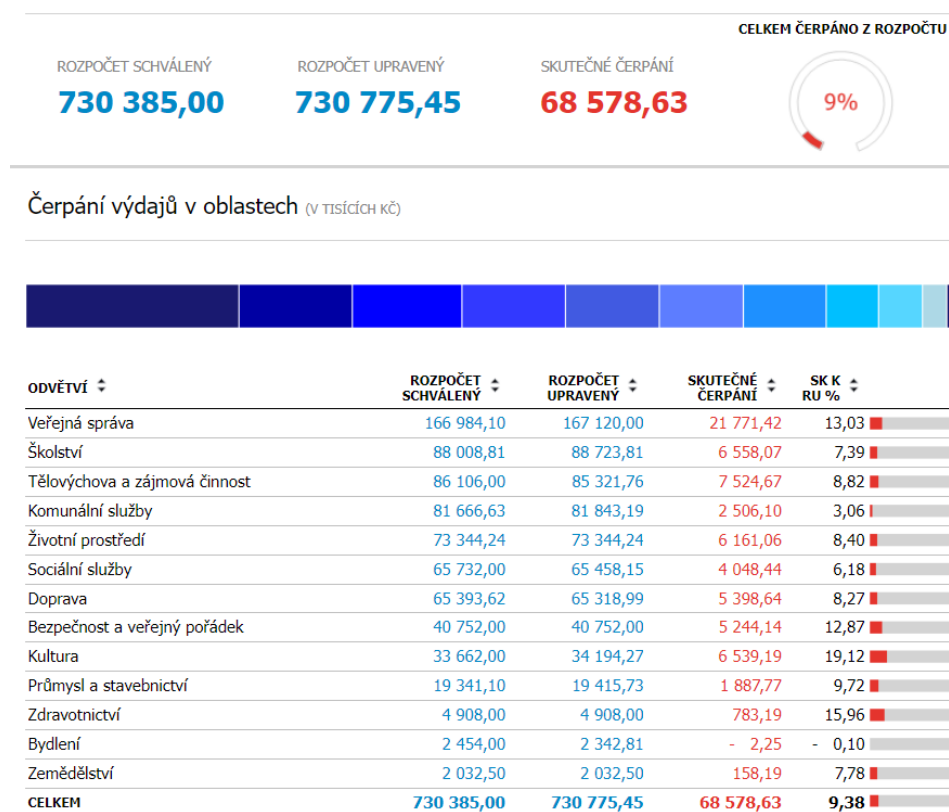
Bylo by vhodné zaměřit se na vytvoření konceptu cestovního ruchu, aby následně implementovalo řešení pro zvýšení atraktivity města. Také je možné více využívat okolí řeky. Vybudování rekreační zóny, mola se vstupem do vody. A s tím rozvinout infrastrukturu, jako je např. občerstvení.

5. 5. Analýza oblasti Smart economy

Velkou pozitivní stránkou je vize města pro plánování a realizaci nových projektů, budování podnikatelského prostředí včetně kvalitního základu malého a středního podnikání.

Z hlediska financí se město Louny chová hospodárně, snaží se minimalizovat plýtvání. Město má také minimální zadluženost (za plaveckou halu), kdy vše bude splaceno v roce 2025. Velkou položku z výdajů tvoří výdaje na veřejnou správu a pak školství. Město má v plánu mnoho investičních (strategických) záměrů (až za 150 milionů z vlastních zdrojů), které jsou obsaženy v investičním plánu na rok 2024 (Plán je dostupný na [www: https://www.mulouny.cz/filemanager/files/13877.pdf](https://www.mulouny.cz/filemanager/files/13877.pdf)).

Obrázek 6: Celkový přehled výdajů (v tis. Kč)



Zdroj: <http://rozpocet.mulouny.cz/>, stav k 29.2.2024

Mezi investiční záměry města lze zařadit např. ZŠ Přemyslovců – úprava (zastřešení) stávající terasy u hlavního vchodu, nebo Skatepark – revitalizace letního cvičiště (III. etapa). Dále pak Rekonstrukce domu pečovatelské služby s navýšením kapacity - I. etapa – zateplení či úprava prostranství Komenského náměstí (Osvoboditelů). Za zmínku stojí i investice v podobě již zmíněné modernizace městského kamerového dohlížecího systému ve městě Louny.

Městský úřad ve městě Louny zajišťuje ve svém správním území přenesený výkon státní správy i samosprávních činností a patří k významným zaměstnavatelům na území města. Rozsah zabezpečovaných služeb a činností pro občany vyžaduje odborníky z mnoha oborů. Slabinou je chybějící nabídka pracovních míst pro pracovníky s vyšší kvalifikací – aby se ve městě zvýšil terciální sektor (služby) včetně oblasti vzdělávání a výzkum.

Ve městě nejsou poskytovány služby sdílené ekonomiky, tzn. např. sdílení aut, bytů, pracovních prostor, pracovníků, hlídání dětí atd. V rámci města se lze bavit o „přátelském sdílení“ – kdy se kolegové vzájemně odvezou do práce, nebo si maminky pohlídají děti, ale služby se neobjednávají přes oficiální online aplikaci. Pro rozvoj sdílené ekonomiky by mohlo sloužit vytvoření „řemeslné dílny“, která by sloužila pro veřejnost, kdy by si občan mohl na místě opravit, to, co potřebuje, s využitím sdíleného nářadí.

Zhodnocení ekonomiky města z hlediska konceptu Smart City

Město klade důraz na transparentnost a přehlednost hospodaření. Ve vztahu k občanům je snaha o maximální otevřenost. Tvorba rozpočtu včetně jeho korekcí i jeho vyhodnocení je provedena formou intuitivního a pravidelně aktualizovaného rozklikávacího rozpočtu přístupného na webových stránkách města (<http://rozpocet.mulouny.cz/>). Slabou stránkou je, že investiční část není propojena s mapovým podkladem, takže občané nemohou rychle vidět, v jakých místech a do jakých priorit město investuje.

Pro další roky jsou naplánovány investice do oblasti chytré správy, bydlení, vzdělávání, dopravy či životního prostředí. Město efektivně využívá dotačních titulů, potenciálně může využívat širší paletu dotačních nástrojů z národních programů, pokud to bude efektivní a v souladu s investičními záměry města. Město zavedlo participativní rozpočet ve výši 1 200 000 Kč, kdy si občané formou hlasování zvolit projekt, v rámci, něhož se tyto peníze využijí.

Město má ještě rezervy v podpoře start-upů, konkrétně chybí coworkingové (popř. vědecké) centrum, podnikatelské inkubátory, Smart akcelerátory apod. Také by bylo vhodné pro rozvoj investic zvažovat projekty, které jsou založeny na PPP³⁵. V současnosti je nízká koordinační aktivita s Hospodářskou komorou.

Ve městě prozatím není rozvinuta sdílená ekonomika v podobě sdílení věcí. Město potenciál sdílené ekonomiky vnímá spíše jako námět pro neziskovku, nebo školu – v rámci např. sdílených dílen.

5. 1. Shrnutí rozvojových potřeb pro Smart City Louny

Tato kapitola poskytuje shrnutí potřeb města Louny a nasměrování k strategickým cílům v nejdůležitějších oblastech. Autorem kapitoly je Koalice Louny Společně.

Koalice Louny společně doporučuje následující opatření:

Doprava a mobilita

- vytvořit general cyklo dopravy s jasně stanovenými cíli a termíny pro rozvoj cyklistické infrastruktury. Součástí opatření by měla být bezpečná úložiště kol na přestupních místech mezi jednotlivými druhy

³⁵ Podstatou PPP projektů je dlouhodobý smluvní vztah mezi veřejným zadavatelem a soukromým partnerem, obvykle trvající 15 až 30 let, o zajištění veřejné infrastruktury nebo služby, ve které soukromý partner nese významné riziko a odpovědnost za řízení projektu, a jeho odměna je přímo spojena s jeho výkonem.

dopravy, zřízení cyklopruhů a realizace kampaní na podporu cyklistiky. Každá ulice by měla být bezpečně průjezdná pro cyklisty a oddělená od automobilové dopravy;

- integrovat městskou hromadnou dopravu do krajského integrovaného systému, což umožní lepší propojení s regionální dopravou a výhodnější přestupní tarify. Město by mělo stanovit termín dosažení uhlíkové neutrality MHD a přejít na nízkoemisní nebo elektrické autobusy;
- vypracování strategie pro omezení parkování na náměstí a přesun parkovacích míst do okolních ulic. Cílem je vytvoření příjemnějšího prostoru pro pěší a cyklisty, s podporou parkovišť mimo historické centrum. Důležité je najít náhradní parkovací plochy v blízkosti centra;
- při plánování nových parkovacích míst by měl být kladen důraz na udržitelnost a estetiku. Inspirací může být projekt „Parkoviště Mělecká,“ který počítá s využitím terénních nerovností pro vytvoření úrovnového parkoviště, jež harmonicky zapadne do okolního prostředí. Doporučena je také instalace solárních panelů na zastřešení parkovacích míst, což může omezit tepelné zatížení vozidel a mimo jiné nabíjení elektromobilů prostřednictvím místních zdrojů energie. Parkovací plochy by měly zahrnovat zelené prvky, jako jsou zatravnovací dlaždice nebo výsadba stromů, což zajistí mikroklima a sníží vznik tepelných ostrovů ve městě;
- je nutné, aby město při rozhodování o dopravních investicích vycházelo z konkrétních dat a analýz. Město by mělo pravidelně analyzovat dopravní provoz, shromažďovat data o počtu cyklistů, chodců a motorových vozidel a vyhodnocovat data pro např. pro výstavbu nových čtvrtí a dopravních vazeb. Tyto analýzy by měly být zohledněny při plánování a realizaci dopravních projektů, aby rozhodnutí reflektovala skutečné potřeby obyvatel.

Životní prostředí a adaptace na změny klimatu

- vypracovat generel zeleně a rozšířit plochy zeleně, včetně komunitních zahrad. Zavedení mozaikové seče, ochrany starších stromů a podpory biodiverzity jsou klíčové kroky. Každá nová výstavba by měla zahrnovat zelené plochy. Doporučena je i podpora zelených střech na městských a soukromých objektech;
- péče o veřejnou zeleň v Lounech má potenciál ke zlepšení. Pasport zeleně a Plán ošetření dřevin z roku 2023 poskytují základ, ale v praxi se stále objevují problémy s neodbornou péčí o stromů, jako jsou nevhodné a neodborně provedené ořezy. Doporučeno je, aby město ve výběrových řízeních na péči o zeleň zohledňovalo kvalifikaci pracovníků, například arboristickou než upřednostňování nejnižší ceny;
- město v rámci výběrových řízení na různé stavební a údržbové práce (např. úpravy povrchů, výkopové práce) stanovilo jasné podmínky ochrany veřejné zeleně a zahrnuje do smluv;
- vytvoření strategie pro zvládání extrémních povětrnostních jevů, jako jsou vlny veder nebo povodně, a zavedení konkrétních krizových plánů s jasně stanovenými termíny pro přizpůsobení městské infrastruktury; například instalaci veřejných píték;
- zřízení obecního holubníku v některých půdních prostorách z městských budov by mohlo přispět k etické regulaci počtu holubů
- rozšířit spolupráci města se záchranou stanicí Falco, zaměřenou na odchyt a péči o volně žijící a ohrožená zvířata;
- zelené střechy přinášejí přínos městskému prostředí, ale existují méně nákladné a účinnější možnosti, které by neměly být opomenuty. Doporučeno je, aby se město rozhodlo na využití svých pozemků, které jsou prospěšné jako zemědělská půda, například na pozemky kolem velodromu nebo nad bývalou keramičkou. Výsadba stromů a dalších rostlin odpovídajících místnímu biotopu by měla pozitivní dopad na mikroklima i estetiku města;

Energetika a soběstačnost

- město by mělo stanovit termíny pro dosažení energetické neutrality svých budov a aktualizovat podle toho svou energetickou koncepci. Cílem by měla být úplná energetická soběstačnost města do 10 let, s plány zahrnujícími veškeré dostupné technologie, bez omezení na některé z nich;

- zapojit občany do komunitních projektů, jako jsou solární panely na budovách a elektronabíječky. Město by mělo vytvořit organizaci zastřešující tyto projekty a zvažovat vlastní energetickou síť, čímž by posílilo svou soběstačnost;
- zřídit městskou kompostárnu ke zpracování biologického odpadu z domácností a veřejné zeleně. Tato iniciativa by podporovala oběhové hospodářství a umožnila obyvatelům Loun lépe hospodařit s bioodpadem. Kompostárna by mohla nabízet kompost pro místní zahrádkáře a podporovat komunitní zahradničení. Součástí projektu by mohlo být i využití části štěpky pro vytápění venkovských částí města, jako jsou Brloh a Nečichy, což by přispělo ke snížení nákladů na energii.

Digitální služby a správa města

- pořádat kurzy digitální gramotnosti, zejména pro starší občany a podporovat digitální vzdělávání ve školách. Součástí by měly být i programy zaměřené na modernizaci školních prostor;
- provést transparentnost správy města a zajistit, aby data o městských projektech byla snadno dostupná a srozumitelná. Město by mělo zavést standardy pro zveřejňování informací ve veřejných (open source) formátech přístupných všem občanům. Webové rozhraní by mělo být vyvíjeno směrem k intuitivnosti, přehlednosti a dohledatelnosti všech informací, přičemž vložené soubory musí být vždy strojově čitelné a propojené s vyhledávacími nástroji;
- aktivní realizace strategie komunikace mezi městy a občany, informovat o plánech a rozhodnutích města a zajistit dostupnost těchto informací prostřednictvím digitálních kanálů.

Sociální politika a podpora komunit

- zahrnout do plánu strategii pro rozvoj dostupného bydlení, aby žádná skupina obyvatel nebyla vyloučena. Město by mělo stanovit jasné cíle a harmonogram rozvoje těchto projektů;
- podporovat aktivní zapojení obyvatel prostřednictvím komunitních workshopů a akcí. Zároveň je potřeba vytvořit sdílené prostory, jako jsou coworkingová centra nebo komunitní dílny, které podpoří lokální iniciativy. Městu chybí veřejný prostor pro přednášky a školení;
- začlenit do vzdělávání environmentální výchovu, jejímž cílem je rozvoj kompetencí (dovedností, znalostí a postojů) potřebných pro environmentálně odpovědné jednání. Formy environmentální výchovy: ekologické výukové programy, pobytové programy, dlouhodobé vzdělávací programy, vzdělávání učitelů, volnočasové programy, akce pro veřejnost, ekologické poradenství

Zdravotnictví a dostupnost péče

- vytvoření trvalého stanoviště pohotovostní péče, které by bylo dostupné pro obyvatele i mimo běžné ordinanční hodiny, je zásadní. Město by mělo spolupracovat se zdravotními pojišťovnami a lékaři na zajištění dostatečného personálu;
- podporovat rozvoj telemedicínských služeb, které obyvatelům patří mezi konzultovat zdravotní problémy s lékaři na dálku, což by odlehčilo přetíženému systému osobní návštěvy a zrychlilo přístup k péči;
- město by mělo zajistit adekvátní počet sanitních vozů pro přepravu obyvatel do okolních nemocnic. Počet sanitek by měl být koncepčně navázán na aktuální počet obyvatel;
- vytvořit pobídky pro lékaře a specialisty, kteří by byli ochotni otevřít svou ordinaci v Lounech, například formou výhodných nájmu, dotací nebo úlev na daních;

Podpora podnikání a místní ekonomiky

- podpora start-upů a inovací: Doporučeno je zavést programy na podporu inovativních firem a start-upů formou mentorství a zvýhodněných nájmu. Město by mělo podporovat sdílenou ekonomiku a spolupracovat s místními podniky;
- revitalizace zanedbaných průmyslových prostor a jejich přeměnu na využitelné plochy pro bydlení, podnikání nebo kulturní využití. Inspirací mohou být projekty z Polska, například ve městě Łódź, kde byly staré továrny přeměněny na moderní lofts a kulturní centra. V Lounech by se tento přístup mohl uplatnit

například v areálu Pragovky. Další příležitostí je přeměna budovy bývalého úřadu práce na startovací byty pro mladé nebo nízkonákladové bydlení. Město by mělo stanovit konkrétní termíny pro realizaci těchto projektů;

Podpora kulturního a společenského života

- více investovat do propagace kulturních akcí a atrakcí. Navrženo je vytvořit městskou agenturu pro podporu turismu, která by spolupracovala s městským informačním centrem. Kulturní aktivity by měly být atraktivní a propagované, aby přitahovaly návštěvníky a přispívaly k ekonomickému růstu města;
- podporovat kreativní odvětví, jako je umění, design a mediální produkce, což by mohlo zvýšit jeho atraktivitu pro mladé talenty. Agentura by také mohla poskytovat zázemí místním kulturním podnikům, například formou sdílených vratných půllitrů a hrníčků s městskými motivy nebo propagačními materiály;

Bezpečnost

- zavést kodex pro bezpečnost, který stanovil pravidla pro zajištění bezpečnosti v městských prostorech. Prioritními opatřeními mají být úpravy dopravní infrastruktury a bezpečnosti silnic, například přehledné přechody a zpomalovací prvky. Radary by měly být až poslední možností, přičemž hlavním cílem má být zklidnění dopravy. Kodex by také měl jasně stanovit podmínky pro umístování kamer tak, aby byly využívány pouze tam, kde je to skutečně potřebné;

6. SWOT ANALÝZA

Souhrnná SWOT analýza se v první části zaměřuje na identifikované silné a slabé stránky vnitřního fungování města vyplývající z výše uvedených analýz. V druhé části se zaměřuje na příležitosti a ohrožení vyplývající z vnějších faktorů dopadajících na město. Využité zdroje jsou především informace čerpané z rozhovorů se členy pracovních skupin, ze strategií, analýz a investičních záměrů města, webových stránek a podkladů poskytnutých městem.

Tabulka 14: SWOT analýza pro Smart City Louny

SMART E-GOVERNMENT, ELEKTRONICKÁ KOMUNIKACE, SOCIÁLNÍ SLUŽBY, ŠKOLSTVÍ, ZDRAVOTNICTVÍ	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>E-government /elektronická komunikace</p> <ol style="list-style-type: none"> Ochota ze strany vedení města k Smart City řešení. Úspěšné příklady využití ICT ke zvyšování efektivity veřejné správy (např. rezervační systém). Dobrá komunikace a propojení (spolupráce) mezi jednotlivými agendami úřadu. Poskytování služeb CzechPOINTU občanům, možnost podání datovou schránkou, e-podatelná, elektronická úřední deska. Zaveden mobilní rozhlas / aplikace pro informování občanů. Možnost využívat nástroje elektronické správy (platební brána) Nový kamerový systém ve městě. Nízká kriminalita. <p>Smart sociální a zdravotní služby</p> <ol style="list-style-type: none"> Koncepční přístup k plánování rozvoje sociálních služeb v souladu s principy strategického plánování. Rozvinutá síť sociálních služeb (široké spektrum nabídky služeb). Je zdárně realizován projekt Housing LED Správné vnímání trendu růstu kategorie seniorů. Zvyšování úrovně bezbariérovosti města. Město s velmi dobrou spoluprací mezi jednotlivými poskytovateli sociálních služeb. Motivační systém a podpora pro mladé lékaře. <p>Smart education (školství)</p> <ol style="list-style-type: none"> Město s dostatečně pestrá nabídkou školských zařízení. Kvalitní edukativní akce pořádané městem. Vytváření vzdělávacích akcí pro seniory (knihovna). 	<p>E-government / elektronická komunikace</p> <ol style="list-style-type: none"> Ne plně vyhovující stavebně-technický stav budov pro činnost městského úřadu. Nízké využívání elektronických formulářů / elektronického podání. Různorodost informačních systémů a jejich nízká integrovatelnost. Málo datových zdrojů, které by bylo možné a vhodné do datové platformy zapojit. Absence „portálu úředníka“. Priority rozvoje veřejné správy (e-government) prozatím nejsou ukotveny ve strategických dokumentech města. Absence soustavné a cílevědomé přípravy uživatelů Smart City řešení (ICT), zejména veřejnosti. Složité administrativní dotační systém města – vysoký počet komisí města kladoucí značnou administrativní a finanční zátěž na město. Slabší přehlednost webových stránek města. <p>Smart sociální a zdravotní služby</p> <ol style="list-style-type: none"> Mnoho lékařů v důchodovém věku (reálná hrozba nedostatku pediatrů, praktických lékařů, zubařů či psychiatrů). Není „komplexní“ nemocnice, ve městě je poliklinika a pohotovost. <p>Smart education (školství)</p>

18. Profesionální aktivity knihovny a příspěvkových organizací (v oblastech edukace).	12. Absence platformy pro vzájemnou provázanost poskytovatelů vzdělávání a MÚ.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Existující partnerství města a jeho organizací s veřejnými a soukromými subjekty působícími ve městě v oblastech společných projektů. 2. Vzhledem k dostatečné vzdělávací infrastruktuře a množství příspěvkových organizací je příležitostí i možný rozvoj kroužků zaměřené na robotizaci a digitalizaci. 3. Podpora zdravého životního stylu obyvatel. 4. Vytvoření integrační platformy pro omezení roztržitého informací (městskou mobilní aplikaci pro občana s rozšířením na turistický portál pro návštěvníka). 5. Zkvalitnění spolupráce mezi subjekty a zájmovými skupinami. 6. Využití možností dotačních titulů 7. Moderní rozvoj města: digitalizace, ICT, Smart City. 8. Rozvíjet EVVO na školách. 9. Vytvoření / modernizace hvězdárny na Gymnáziu. 10. Pobočka VŠ ve městě. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Špatně definované nástroje komunikace koncepce SC. 2. Skeptičnost veřejnosti k novým projektům. 3. Nízká zaměstnanost ve znalostně náročných oborech. 4. Kybernetické hrozby související s digitalizací společnosti 5. Nedostatek kvalitních pracovníků pro sociální služby. 6. Dojezdová vzdálenost do Prahy (na nákupy a využívání dalších služeb). 7. Pocit bezpečí. 8. Nízká koupěschopnost obyvatel. 9. Existence a další rozšiřování lokalit ohrožených sociální exkluzí (vznikají další problematické oblasti – migrace spojena s pronájmy). 10. Vznik xenofobních nálad a sociálních konfliktů ve městě.

SMART MOBILITY	
SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Město s přístupem k dálniční síti. 2. Město podporující MHD. 3. Postupné zavádění technologií (kamerový systém, parkování se závorami). 4. Postupná revitalizace parkovišť. 5. Příprava územní studie, měla by popsat cyklotrasy k novým lokalitám (rok 2024/2025). 6. Zklidnění dopravy v některých místech města pomocí radarů a retardérů. 7. Osvětlené a hlídané přechody (před MŠ/ZŠ). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nárůst automobilové dopravy. 2. Město s nedostatkem parkovacích ploch v centru města i v obytných zónách. 3. Město bez provedených aktuálních dopravních analýz <ul style="list-style-type: none"> • zdroje a cíle dopravy, • analýza zátěže dopravou, 4. Město bez cyklistů (doprava za povinností a zábavou). 5. Město s nízkou regulací dopravy v klidu. 6. Nedostatek prostoru pro rozvoj parkovacích míst na sídlištích. 7. Město s bariérovou MHD. 8. Město bez integrace do DÚK (Doprava Ústeckého kraje) Slabá stránka z pohledu cestujících VHD.

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozvoj cyklo dopravy. 2. Vytipování míst pro parkování vozidel. 3. Nástup moderních telematických systémů řízení dopravy včetně dopravy v klidu. 4. Moderní prvky mobility, sdílená mobilita. 5. Rozvoj páteřních komunikací ve směrech plánované bytové výstavby. 6. Začlenění MHD do DÚK. 7. Výstavba terminálu VHD s možností parkování. 8. Vybavit město vodorovným i svislým cyklistickým značením. 9. Protažení tras ČD z hlavního nádraží od Prahy a Slaného na Louny střed a Louny město. 10. Plán na vysokorychlostní trať Louny Praha. 11. Obnova cyklostezky kolem Ohře. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Přetížené komunikace dopravou zejména v dopravní špičce. 2. Neukázněné parkování v rozporu s předpisy neumožňuje průjezd vozidel IZS. 3. Nedostatek parkovacích míst včetně vhodných parkovacích ploch pro dodávkové vozy. 4. Pomalé prosazování prvků udržitelné dopravy (BUS, cyklo, elektromobilita). 5. Kolaps dopravy na D7 zahltí dopravu ve městě.

SMART LIVING, KULTURNÍ A SPORTOVNÍ ZÁZEMÍ, CESTOVNÍ RUCH

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dochází k rozvoji bytového fondu (výstavba). 2. Promyšlený přístup k rozvoji stávajícího bydlení (růst kvality) i výstavby nového bydlení. 3. Existuje mnoho kvalitních volnočasových aktivit. 4. Fungující knihovna, kino, divadlo, muzeum, loutkové divadlo, výstaviště. 5. Vysoká atraktivita města – tradičnost a originalita města a přilehlého regionu. 6. Město s mnoha „nej“ v ČR. 7. Město s pestrým a využitelným historickým potenciálem. 8. Město s revitalizovaným zázemím pro sportovní aktivity (hala, bazén, koupaliště, atletické ovály, workout hřiště) 9. Město, nacházející se v malé dojezdové vzdálenosti od významných měst (Praha, Ústí nad Labem) – <i>pro turismus silná stránka, pro kvalitu života to může být hrozbou</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ne zcela využívaný potenciál centra města. 2. Absence hotel s kapacitou více než 80+ návštěvníků a disponující s konferenčními prostory (možnost: vybudovat v Pivovaru Zdichovec) 3. Chybí pasporty budov. 4. Špatný stav některého majetku města (a zvyšující se náklad na provoz majetku). 5. Nízká podpora města mladých umělců, kreativců, začínajících muzikantů (novodobé žánry kultury). 6. Dílčí nedostatky v infrastruktuře cestovního ruchu (kvalita, kapacita služeb, doprava, značení tras, nedostatek osob s podrobnými odbornými znalostmi pro poskytování průvodcovství, jen pomalu se rozvíjející cizojazyčné služby). 7. Nedostatečné formy publicity hodnot dotčeného území, zejména na národní a evropské úrovni formou hromadných sdělovacích prostředků. 8. Město s absencí multifunkčního sálu (kongresy, podnikové oslavy, workshopy). 9. Chybějící průvodci po historickém jádru města. 10. Zastaralý web pro podporu cestovního ruchu.

<p><i>(bydlím v Lounech, ale za nákupy a kulturou jezdím do Prahy).</i></p> <p>10. Dobrá spolupráce s destinační agenturou Podohří.</p> <p>11. Město se snaží zatraktivňovat centrum – trhy (farmářské, velikonoční, adventní), malé kulturní akce.</p> <p>12. Podpora udržitelnosti sportovního zázemí (opravy tělocvičen atd.). Oprava fotbalového areálu (sponzor Seko Group Louny).</p>	<p>11. Absence počítadla návštěvníků Chrámu, není elektronický prodej vstupenek.</p> <p>12. Potřeba nových PC do IC (vč. nového skladového a prodejního systému v infocentru)</p> <p>13. Malé využívání řeky jako potenciálu pro setkávání lidí a organizování akcí (relaxace).</p> <p>14. Absence zavádění eCulture, eTourism a dalších prvků v oblasti Smart City.</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>1. Zavádění moderních prvků komunikace (aplikace, gamifikace, sociální sítě, geochatching apod.).</p> <p>2. Vytvoření cizojazyčné aplikace pro návštěvníky ze zahraničí, prověření potenciálu církevní turistiky.</p> <p>3. Zřízení audio-průvodce „Prohlídka městem“.</p> <p>4. Zavedení Tour Stories (Unikátní platforma mobilních průvodců pro muzea a galerie, hrady a zámky, města a parky)</p> <p>5. Zavedení wifi do Chrámu sv. Mikuláše</p> <p>6. Zvýšení spolupráce s Czech Tourism, s Ústeckým krajem.</p> <p>1. Rozvoj agroturistiky a jejich služeb.</p> <p>2. Rozvoj poznávacího, kulturního, zážitkového a gastronomického cestovního ruchu.</p> <p>3. Příklad většího počtu návštěvníků jak z ČR, tak</p> <p>4. Tvorba informačně a esteticky kvalitních informačních a navigačních systémů na hlavních příjezdových komunikacích.</p> <p>5. Možnost využití místních středních škol a zájmových aktivit žáků a studentů jako potenciálu odbornosti místních tradic a cestovního ruchu.</p>	<p>1. Nižší atraktivita lokality z důvodu nevyužití potenciálu (centra města, ICT pro turistiku, nová atrakce apod.).</p> <p>2. Negativní změna věkové struktury obyvatel – stárnutí populace.</p> <p>3. Potenciální hrozbou může být nízká nabídka sportovních aktivit v odpovídajících prostorách (sportoviště – stadion, hřiště, indoorové sportoviště, plavecký areál apod.)</p> <p>4. Nedostatečná koordinace a spolupráce mezi subjekty cestovního ruchu, podnikateli, vlastníky a obyvateli na místní i regionální úrovni.</p> <p>5. Nízká finanční motivace podnikatelů na místní i národní úrovni o investice do města (potažmo cestovního ruchu)</p> <p>6. Ohrožení kulturního života ve městě nízkou kupní silou obyvatelstva.</p> <p>7. Při revitalizaci objektů mohou být hrozbou splnění legislativních podmínek pro obnovu historických objektů (vícenáklady, prodloužení doby obnovy či dokonce pozastavení revitalizace).</p> <p>8. Růst konkurenceschopnosti ostatních destinací.</p>

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ENERGETIKA
SILNÉ STRÁNKY
Energetické hospodaření

1. Postupný rozvoj opatření v oblasti en. úspor na budovách v majetku města.
2. Zajištěná pozice en. manažera, start sběru dat pro en. management.

Péče o zeleň

3. Rozvoj vybraných lokalitách a rostoucí investice do péče o zeleň (obnova parků, výsadba stromů a alejí apod.).
4. Řada aktivit v péči o zeleň (chystaná Územní studie sídelní zeleně města Louny, využití zelených střech apod.).

Hospodaření s odpady

5. Řada aktivit směřujících k motivaci občanů k vyššímu třídění, separaci a menší produkci odpadů (kompostéry u např. panelových domů, polopodzemní kontejnery).
6. Připravované začlenění v rámci projektu Zařízení pro energetické využití odpadu Komořany.

Hospodaření s vodou

7. Aktivní řešení zvýšení přirozené schopnosti vsakování a retence srážkových vod v rámci investičních akcí (v souvislosti s výstavbou parkovišť, revitalizace parků apod.)

Péče o ovzduší

8. Přímý pozitivní dopad Kotlíkových dotací na snižování znečištění ovzduší.
9. Realizace pilotního měření znečištění formou monitorovací sensorické stanice.

SLABÉ STRÁNKY
Energetické hospodaření

1. Nevyužívání nástrojů en. managementu k identifikaci dalších en. úspor vč. propojení na procesní a rozhodovací mechanismy města.

Péče o zeleň

2. Zdlouhavost a vliv územního plánování, komunikace a rozhodování Agentury ochrany přírody a krajiny.

Hospodaření s odpady

3. Neznalost reálného stavu využívání jednotlivých typů odpadních nádob v důsledku chybějící identifikace naplněnosti nádob.
4. Vysoké zastoupení potenciálně znovu využitelného materiálu v odpadech.

Hospodaření s vodou

5. Chybějící koncepční přístup k tématu boje se suchem.
6. Nedostatečná provázanost opatření v hospodaření s vodou v procesních a rozhodovacích mechanismech města (např. budování retenčních nádrží nebo poldrů).

Péče o ovzduší

7. Narůstající vliv emisí z dopravy ve městě a okolí.

PŘÍLEŽITOSTI
Energetické hospodaření

1. Instalace FVE a realizace komplexních projektů en. úspor na budovách, podpora vzniku komunitní energetiky nebo energetických společenství
2. Kontinuální investice do veřejného osvětlení vč. využití pro nastavbové funkce s cílem nabídky nových služeb

Péče o zeleň

3. Vytváření a využití zelených střech v rámci en. úspor na budovách

HROZBY
Energetické hospodaření

1. Zanedbání tématu en. hospodaření v prioritách investic města
2. Nevyužívání naměřených dat ze systému en. managementu a bez napojení na procesní a rozhodovací mechanismy města

Péče o zeleň

3. Nebude pro město prioritou, zároveň nedostatek investičních prostředků, a to i při narůstajícím riziku ohrožení suchem

<p>4. Komplexní projekty v oblasti obnovy zeleně vč. žádostí do vztažených dotačních nástrojů (OP ŽP)</p> <p>Hospodaření s odpady</p> <p>5. Pokračování v projektu realizace nádob pro separovaný odpad (polopodzemní kontejnery na sídlištích)</p> <p>6. Realizace logistiky odpadů s využitím IT technologií vedoucí ke snížení počtu/objemu nádob a v důsledku ke snižování nákladů za svoz/zpracování odpadu</p> <p>Hospodaření s vodou</p> <p>7. Uvědomění si a podpora koncepčního přístupu k boji se suchem (např. tvorba Plánu adaptace na změnu klimatu)</p> <p>8. Využití dotačních prostředků v oblasti boje se suchem (vytvoření retenčních nádrží, poldrů, vsaků apod.) ve větší míře než dosud</p> <p>Péče o ovzduší</p> <p>9. Potenciál v oblasti péče o ovzduší v dopravě, zavádění nových bezemisních technologií (elektromobilita)</p>	<p>Hospodaření s odpady</p> <p>4. Neúspěšné VŘ na svozovou společnost přinášející snížení kvality služeb / zvýšení nákladů</p> <p>5. Problémy / zpoždění v rámci připravovaného projektu Zařízení pro energetické využití odpadu Komořany</p> <p>Hospodaření s vodou</p> <p>6. Extrémní prohlubování stavu sucha v oblasti města a související dopady</p> <p>7. Nebude pro město prioritou, zároveň nedostatek investičních prostředků, a to i při narůstajícím riziku ohrožení suchem</p> <p>Péče o ovzduší</p> <p>8. Opětovný nárůst počtu a využívání nevyhovujících kotlů na pevná paliva v důsledku tlaku na sociálně slabší obyvatele při růstu cen komodit</p> <p>9. Nárůst imisí v dopravě</p>
---	---

EKONOMIKA A PODNIKÁNÍ, CHYTRÉ FINANCOVÁNÍ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Město je vysoce aktivní v realizaci rozvojových a investičních projektů. 2. Využívání dotačních programů pro rozvoj města a ekonomického blahobytu. 3. Město se chová hospodárně, neplýtvá. 4. Aktualizovaný rozklikávací rozpočet na webových stránkách města, pro informace ohledně investování města. 5. Strategická průmyslová zóna Triangle (z hlediska zaměstnanosti a zázemí pro investory). 6. Průmyslová zóna Louny. 7. Dostupnost do Prahy (zaměstnavatelem je např. letiště Václava Havla). 8. Podpora podnikání městem Louny v podobě nízkých nájmu v historickém centru či poradenství. 9. Město s ekonomickými subjekty v centru města. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Chybí jasná marketingová podpora města podnikatelských aktivit. 2. Chybí motivační nástroje pro nově vznikající podnikatele. 3. Chybějící nabídka pracovních míst pro pracovníky s vyšší kvalifikací 4. Chybí aplikace pro sdílení služeb (sdílení pohlídaní dítěte, sdílení aut do práce, sdílení kanceláře, sdílení administrativního pracovníka apod- 5. Absence spolupráce mezi Městem a soukromou sférou (podnikatelé). 6. Město ekonomicky závislé na průmyslových podnicích. 7. Velký počet nízko-příjmových rodin. 8. Slabá podnikatelská aktivita – nedostatečný počet malých a středních podniků. 9. Velmi malé zastoupení podniků zaměřujících se na produkty s vysokou přidanou hodnotou. 10. Angažovanost města v podpoře využití nových technologií a inovací.

	11. Nedostatečné a nestabilní personální zajištění investic a rozvoje města.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Využívání dotačních programů z EU v dalším programovacím období – výhoda: zpracovaná koncepce SC 2. Vytvoření zázemí pro začínající podnikatele, vč. zapojení do reálií života města. 3. Růst míry ekonomické aktivity u věkové kategorie 60+ let. 4. Zvýšení intenzity spolupráce města s podnikatelským sektorem. 5. Podpora realizace domácích (zahraničních) investic ve městě (obory s vysokou přidanou hodnotou, high-tech a strategické služby). 6. Využívání GIS (i pro open dat). 7. Zvýšit intenzitu spolupráce s CzechInvest či UJEP. 8. Průmysl 4.0 a rozvoj konceptu SMART City. 9. Možnosti spolupráce soukromého a veřejného sektoru v regionu. 10. Rozvoj inovací, kreativního průmyslu a investic s vyšší přidanou hodnotou. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nižší atraktivita pro (nejen) začínající podnikatele v důsledku chybějící deklarované podpory podnikatelským aktivitám ze strany města. 2. Migrační ztráty města – vystěhovávání obyvatel za hranici města z ekonomických a sociálních důvodů (nedostatek bydlení, vysoké ceny). 3. Odliv kvalifikované a vzdělané pracovní síly z důvodu nedostatečné pracovní nabídky. 4. Příliv sociálně problémových skupin. 5. Nízká efektivnost vynaložených prostředků na projekty, nepřinášející očekávané synergie, jež měly vzejít z jejich věčné, územní a časové provázanosti. 6. Zhoršení ekonomické situace v regionu vlivem další globální ekonomické recese. 7. Byrokracie pro podnikatele. 8. Odchod investorů z města a jeho okolí. 9. Růst nezaměstnanosti, zadlužení obyvatel. 10. Rozvoj „komerčního podnikání“ je velmi těžko ovlivnitelné přímo městem Louny z důvodu obtížnosti vyvíjení politiky pro jeho podporu tak, aby to nebylo v rozporu s pravidly volné hospodářské soutěže. 11. Vysoká nezaměstnanost v porovnání s ostatními kraji ČR.

NÁVRHOVÁ ČÁST

7. STRATEGICKÁ ČÁST

Strategická část dokumentu „Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030“ navazuje na analytickou část a při její tvorbě bylo reagováno na identifikované silné a slabé stránky ze SWOT analýzy s přihlédnutím k možným příležitostem a hrozbám dalšího rozvoje.

Jako první je definovaná rozvojová vize „Smart Louny“, která určuje, kam má město směřovat. Poté jsou stanoveny cíle Smart City pro její naplnění, jež jsou provázány s oblastmi Smart City. Vše doplňuje zásobník opatření, který slouží jako vstup pro tvorbu realizační části koncepce. Pro lepší přehlednost je struktura strategické části dokumentu ukázána v následujícím schématu. Strategické cíle vycházejí z výstupů analytické části v souladu se stanovenými prioritními oblastmi.



Zdroj: autoři

Základním parametrem při vytváření vize je hospodářský a sociální růst v regionálním a místním měřítku. Pro naplnění je nutná podpora a rozvoj základních životaschopných místních aktivit, podpora a využívání výrobních faktorů a zmodernizovat infrastrukturu.

Vize je vyjádřením dlouhodobého cíle. Vize není závislá na dílčích etapách plnění Strategie a zůstává neměnná po celou dobu její realizace. Vize vyjadřuje rámcovou představu o tom, kam chce Louny dlouhodobě směřovat a čeho chce ve střednědobém horizontu dosáhnout. Vize je východiskem pro určení strategických cílů.

VIZE ROZVOJE MĚSTA „SMART LOUNY“

Město Louny – město přátelské a otevřené, příjemné pro život. Atraktivní město pro plnohodnotné žití a setkávání všech generací; město sportu a kultury; otevřené vzdělávání a podnikání; město zeleně, zdravého životního stylu a čistého životního prostředí; sebevědomé, zodpovědné a bezpečné centrum občanského a turistického života regionu s výbornou dostupností do Prahy.

Chytré město Louny v roce 2030 je rozvíjející se město, které občanům nabízí kvalitní a efektivní služby, zdravé prostředí a moderní infrastrukturu s využitím nejnovějších technologií.

Prioritní oblasti pro rozvoj města Louny vycházejí z analytické části, kde bylo definováno pět oblastí:

- PO1: Smart e-government, elektronická komunikace, sociální služby, školství, zdravotnictví
- PO2: Smart mobility
- PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch
- PO4: Životní prostředí a energetika.
- PO5: Ekonomika a podnikání, chytré financování

Níže je uvedena tabulka s definovanými **strategickými cíli pro jednotlivé prioritní oblasti**. V druhém sloupci je výčet relevantních opatření pro jejich naplnění. Tato opatření jsou prioritizována a seřazena na základě výstupů ze SWOT analýzy s využitím volby preferencí opatření členy pracovních skupin (s využitím dotazníkového šetření) následujícím způsobem:

- **Modrá barva, tučně + označení (1):** realizace dané aktivity nejlépe do tří let.
- Černá barva, obyčejně + označení (2): realizace aktivity by měla být střednědobého charakteru, tj. 4-8 let.
- *Šedá barva, kurzíva + označení (3):* jedná se o dlouhodobý záměr v horizontu deseti let, pokud okolnosti (např. otevření dotačních zdrojů) časový rámeček neposunou.

Tabulka 15: Strategický cíl a opatření k jeho naplnění

STRATEGICKÝ CÍL	OPATŘENÍ
PO1: Smart e-government, elektronická komunikace, sociální služby, školství, zdravotnictví	
S1.1 Modernizace a digitalizace městského úřadu pro efektivní správu	<p>(2) S1.1.1. Rozvoj elektronické komunikace: Spustit informační kampaně a poskytovat školení zaměřené na výhody elektronických formulářů a elektronického podání, aby občané mohli efektivněji komunikovat s úřadem. Využít stávající partnerství s veřejnými a soukromými subjekty pro realizaci těchto školení.</p> <p>(2) S1.1.2. Integrace informačních systémů: Provést audit stávajících informačních systémů a vytvořit jednotnou datovou platformu pro integraci různých systémů, což zlepší efektivitu a přesnost správy dat. Vytvoření integrační platformy pro omezení roztříštěnosti informací</p>

	<p>(městská mobilní aplikace pro občana s rozšířením na turistický portál pro návštěvníka).</p> <p><i>(3) S1.1.3. Zavedení portálu úředníka: Vyvinout a implementovat portál úředníka, který bude poskytovat přístup k důležitým interním nástrojům a informacím. Pravidelně aktualizovat a udržovat portál pro zajištění jeho funkcionality. Využití dotačních titulů pro financování projektu.</i></p> <p><i>(3) S1.1.4. Digitalizace a optimalizace dotačního systému: Revize a optimalizace procesů spojených s poskytováním dotací, zavedení centralizovaného a digitálního dotačního systému pro snížení administrativní zátěže.</i></p> <p><i>(3) S1.1.5. Redesign webových stránek města s důrazem na uživatelskou přívětivost a dostupnost informací: Pravidelná aktualizace obsahu webových stránek a zlepšení jejich navigace prostřednictvím uživatelských testů a sběru zpětné vazby od občanů. Spolupráce se soukromými firmami pro modernizaci webových stránek.</i></p> <p><i>(3) S1.1.6. Plán rekonstrukce a modernizace budov městského úřadu s využitím chytrých technologií: Implementovat energeticky úsporné a inteligentní stavební technologie pro zlepšení komfortu a efektivity. Využití možností dotačních titulů pro financování těchto projektů</i></p>
<p>S1.2 Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče a sociálních služeb v rámci Smart City</p>	<p>(1) S1.2.1. Zavedení digitálních platforem pro efektivnější správu sociálních služeb a zlepšení komunikace mezi poskytovateli a uživateli.</p> <p>(2) S1.2.2. Podpora vzniku komunitních center a online platformu pro seniory a znevýhodněné skupiny.</p> <p>(2) S1.2.3. Rozšíření elektronické zdravotní dokumentace a telemedicíny pro zlepšení přístupu k zdravotní péči a monitorování pacientů (eHealth technologie).</p> <p>(2) S1.2.4. Vytvoření partnerství s technologickými firmami a start-upy pro vývoj a implementaci nových Smart řešení ve veřejné správě.</p> <p><i>(3) S1.2.5. Zajištění spolupráce s vysokoškolskými institucemi a výzkumnými centry pro inovace v oblasti eHealth, Smart sociálních služeb a Smart Education.</i></p> <p><i>(3) S1.2.6. Zavádění mHealth, zejména pro domácí péči (včetně prvků jako např. mobilní aplikace pro monitoring zdravotního stavu). Vhodné i pro podporu prevence nemocí.</i></p> <p>Doplňkové opatření (již v určitých částech v realizaci)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pobídky pro mladé lékaře a zdravotníky: Nabídnout finanční a nefinanční pobídky pro mladé lékaře a zdravotníky, včetně možnosti vzdělávání a mentorství, s cílem zajistit dostatečný počet kvalifikovaných odborníků. Spolupráce s veřejnými a soukromými partnery. • Spolupráce s lékařskými fakultami a zdravotnickými školami: Navázat spolupráci na vzdělávacích programech a využít chytré technologie pro vzdělávání a odborný růst zdravotníků.

	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora zdravého životního stylu obyvatel: Organizace pravidelných akcí a kampaní na podporu zdravého životního stylu a prevence nemocí. Využití chytrých technologií, jako jsou mobilní aplikace pro sledování zdraví a fitness programy.
S1.3 Podpora Smart City řešení a chytré vzdělávání	<p>(1) S1.3.1. Inovativní přístup k vzdělávání v oblasti Smart Education: propojení školních osnov s moderními technologiemi a ICT vzdělávacími nástroji.</p> <p>(2) S1.3.2. Digitální platforma pro vzdělávání a spolupráci: Vyvinout a implementovat digitální platformu pro sdílení informací a spolupráci mezi poskytovateli vzdělávání a městským úřadem. Zajištění technické podpory a školení pro uživatele nové platformy. Podpora rozvoje kroužků zaměřených na robotizaci a digitalizaci.</p> <p>(2) S1.3.3. Rozvoj a podpora vzdělávacích iniciativ: Rozšíření EVVO na školách, podpora vytváření moderních vzdělávacích programů a kroužků zaměřených na robotiku a digitalizaci. Vytvoření modernizované hvězdárny na Gymnáziu a podpora zřízení pobočky vysoké školy ve městě.</p> <p>(2) S1.3.4. Zkvalitnění spolupráce mezi subjekty a zájmovými skupinami: Podpora a rozvoj partnerství mezi městem, vzdělávacími institucemi a soukromým sektorem za účelem sdílení zdrojů a realizace společných projektů.</p> <p><i>(3) S1.3.5. Zavádění digitalizace v oblasti zdravotní prevence a edukace obyvatel ke zdravému životnímu stylu.</i></p> <p><i>(3) S1.3.6. Vzdělávání veřejnosti o Smart City a ICT: Organizace workshopů, seminářů a online kurzů pro veřejnost na téma Smart City a ICT, aby se zvýšila povědomost a připravenost obyvatel na používání moderních technologií. Spolupráce s místními školami a univerzitami.</i></p>
S1.4 Rozvoj a optimalizace datové infrastruktury pro chytré město	<p>(1) S1.4.1. Monitoring a využití dat pro řízení města: Zavedení systémů pro průběžné sledování a analýzu dat, která pomohou při strategickém rozhodování a optimalizaci městských služeb. Využití dat pro zlepšení kvality života obyvatel a efektivní správu městské infrastruktury.</p> <p>(2) S1.4.2. Identifikace a integrace datových zdrojů: Identifikace potenciálních datových zdrojů a navázání spolupráce s externími partnery pro sdílení dat. Vytvoření metodik pro standardizaci a integraci nových datových zdrojů do městské datové platformy. Vytvoření integrační platformy pro omezení roztržitosti informací.</p>

PO2: Smart mobility	
S2.1 Zabezpečení dostatku vhodných parkovacích míst.	<p>(1) S2.1.1. Systém detekce obsazenosti parkovacích míst, navigace na volná parkovací místa.</p> <p>(2) S2.1.2. Zavedení regulace dopravy v klidu.</p> <p>(2) S2.1.3. Zvýšení počtu parkovacích míst v příslušných lokalitách výstavbou vhodných parkovacích objektů nebo parkovacích ploch.</p> <p><i>(3) S2.1.4. Zajištění parkovacích ploch pro dodávkové automobily.</i></p>
S2.2 Zvýšení využívání cyklistické dopravy pro cesty do práce, škol a na úřady.	<p>(1) S2.2.1 Vytvoření generel cyklo infrastruktury, následně budování cyklostezek a propojek, budování infrastruktury pro cyklisty, včetně vodorovného a svislého cyklistického značení.</p> <p>(2) S2.2.2. Identifikace a vytipování míst pro bezpečné parkování kol ve městě.</p> <p>(2) S2.2.3. Propagace cyklo dopravy prostřednictvím vzdělávacích kampaní a podpory cyklistických událostí a aktivit.</p> <p><i>(3) S.2.2.4. Budování bezpečného úložiště kol.</i></p> <p><i>(3) S2.2.5. Podpora elektrokol.</i></p>
S2.3 3. Provedení dopravních analýz	<p>(1) S.2.3.1. Zajištění (aktualizace) analýzy dopravy v klidu.</p> <p>(2) S.2.3.2. Zajištění analýzy zdrojů a cílů dopravy v členění podle druhů dopravy a provedení optimalizace dopravních proudů</p> <p>(2) S.2.3.3. Zajištění analýzy zátěže dopravou včetně možní zátěže dopravním kolapsem na dálnici D7</p>
S2.4 Zvýšené využívání veřejné hromadné dopravy.	<p>(1) S.2.4.1. Integrace MHD s DÚK.</p> <p><i>(3) S.2.4.2. Výstavba terminálu VHD u nádraží. Popř. zajištění autobusů na východní stranu města.</i></p> <p><i>(3) S.2.4.3. Zajištění parkování IAD v místě terminálu VHD pro individuální dopravu.</i></p>
S2.5 Efektivní práce se získanými daty pro jednotlivé podoblasti dopravy.	<p>(2) S.2.5.1. Implementace inteligentních systémů monitoringu dopravy na území města ve spolupráci s okolními městy a obcemi.</p> <p>(2) S.2.5.2. Provedení dopravních analýz</p>
S2.6 Zvýšení plynulosti a bezpečnosti automobilové dopravy.	<p>(2) S.2.6.1. Plánování a realizace páteřních komunikací a tras ve směrech plánované bytové výstavby pro optimalizaci dopravních toků a zajištění plynulé mobility.</p>

PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch

<p>S3.1 Modernizace a digitalizace historického centra pro zlepšení turistické atraktivity.</p>	<p>(1) S3.1.1. Vytvoření digitální platformy pro propagaci centra města: implementace mobilní aplikace a webového portálu pro informování o kulturních akcích, službách a obchodních příležitostech v centru města. Aplikace může zahrnovat i rozšířenou realitu (AR) pro virtuální prohlídky historických míst.</p> <p>(1) S3.1.2. Využití řeky pro komunitní aktivity a rekreaci: rozvoj prostorů kolem řeky pro relaxační a společenské aktivity, včetně organizace komunitních akcí, koncertů a tržišť.</p> <p>(2) S3.1.3. Podpora využívání SMART řešení v kulturních, paměťových a vzdělávacích institucích jako nezbytné podmínky atraktivity regionu a příležitosti pro všechny obyvatele.</p> <p>(2) S3.1.4. Implementace geolokačních aplikací pro interaktivní průvodce historickým centrem, včetně augmented³⁶ reality prvku pro zvýšení zážitku návštěvníků.</p> <p>(2) S3.1.5. Digitalizace pasportů budov a historických památek pro snadnější přístup k informacím o kulturním dědictví města.</p> <p>(2) S3.1.6. Instalace WiFi a moderních komunikačních technologií v historických objektech pro podporu digitálního turismu.</p> <p><i>(3) S3.1.7. Vybudování hotelu s konferenčními prostory: podpora vzniku hotelu s kapacitou 80+ návštěvníků a konferenčními prostory v Pivovaru Zdichovec prostřednictvím veřejno-soukromého partnerství (PPP) a využitím dotačních prostředků.</i></p>
<p>S3.2 Podpora mladých umělců a rozvoj kulturního života prostřednictvím digitálních inovací.</p>	<p>(2) S3.2.1. Vytvoření platformy "Tour Stories" pro mobilní průvodce uměleckými a historickými expozicemi v galeriích a muzeích.</p> <p>(2) S3.2.2. Implementace interaktivních multimediálních instalací v kulturních zařízeních a na veřejných prostranstvích pro zvýšení zapojení veřejnosti.</p> <p><i>(3) S3.2.3. Spuštění digitálních grantových programů pro podporu nových uměleckých iniciativ a kreativních projektů.</i></p>

³⁶ Augmented reality (AR) je technologie, která umožňuje interakci mezi reálným světem a digitálními objekty či informacemi. V AR jsou do reálného prostředí přidávány virtuální prvky, jako jsou 3D objekty, texty, zvuky nebo videa, což umožňuje uživatelům vidět své okolí obohacené o digitální prvky přímo skrze svá zařízení, jako jsou mobilní telefony, tablety nebo speciální AR brýle.

AR aplikace mohou být využívány v různých oblastech života, jako jsou zábava a hry, vzdělávání, průmyslové a obchodní aplikace, navigace, design a architektura, zdravotnictví a mnoho dalších. Umožňuje uživatelům lepší porozumění prostředí kolem nich nebo interakci s digitálními informacemi a objekty ve skutečném čase.

Příklady využití AR zahrnují aplikace pro navigaci, které ukazují směr a vzdálenost přímo na obrazovce telefonu, AR hry, které umožňují interakci s virtuálními postavami ve skutečném světě, aplikace pro prohlížení nábytku nebo uměleckých děl v reálném prostoru, a mnoho dalších inovativních aplikací.

S3.3 Digitalizace a efektivní správa cestovního ruchu.	<p>(1) S3.3.1. Rozvoj partnerství s regionálními turistickými organizacemi a online platformami pro efektivní marketing a distribuci informací o destinaci.</p> <p>(2) S3.3.2. Zavedení cizojazyčné mobilní aplikace pro návštěvníky s informacemi o turistických trasách, akcích a službách města.</p> <p>(2) S3.3.3. Implementace chytrých průvodních systémů a audioprůvodců s možností multijazyčné podpory pro lepší orientaci návštěvníků.</p>
S3.4 Rozvinuté a dostupné sportovní zázemí	<p>(1) S3.4.1. Posílení a rozšíření finanční a systémové podpory kulturně-sportovních a volnočasových organizací.</p> <p>(2) S3.4.2. Podpora modernizace sportovní infrastruktury.</p> <p>(3) S3.4.3. <i>Vybudování aquaparku.</i></p>

PO4: Životní prostředí a energetika	
S4.1 Efektivní energetické hospodaření.	<p>(1) S4.1.1. Využití en. managementu ECUK (popř. zavedení en. managementu přímo v městských strukturách) a využití dat v rámci procesních a rozhodovacích mechanismů města pro efektivní en. plánování a hospodaření.</p> <p>(2) S4.1.2. Identifikace a prověření dalšího potenciálu FVE na budovách a pozemcích města.</p> <p>(2) S4.1.3. Pokračování investic do obnovy VO vč. využití pro nástavbové funkce s podporou z dotačních nástrojů.</p> <p>(2) S4.1.4. Podpora vzniku komunitní energetiky na městských budovách s cílem en. úspor.</p>
S4.2 Obnova zeleně a podpora biodiverzity ve městě	<p>(1) S4.2.1. Pilotní využití zelených střech na budovách města ke zlepšení mikroklimatu ve městě.</p> <p>(2) S4.2.2 Pokračování realizace komplexních projektů obnovy zeleně s podporou z dotačních nástrojů.</p>
S4.3 Optimalizace odpadového hospodářství a snižování objemu odpadu	<p>(1) S4.3.1 Využití IT technologií pro logistiku odpadů a snížení nákladů spojených se sběrem a zpracováním odpadu.</p>
S4.4 Adaptace na změnu klimatu a ochrana zdrojů vody	<p>(1) S4.4.1 Tvorba Plánu adaptace na změnu klimatu v lokálních podmínkách vč. nastavení procesních dopadů do plánování investic, tvorba fondu adaptace na změnu klimatu (vč. vytvoření projektového zásobníku, zaměření na dotační prostředky v oblasti boje se suchem.).</p> <p>(3) S4.4.2 <i>Využití dostupných dotačních prostředků pro výstavbu retenčních nádrží, poldrů a vsaků na zlepšení hydrologické situace ve městě.</i></p>
S4.5 Snížení emisí z dopravy a podpora bezemisních technologií v dopravě	<p>(2) S4.5.1 Podpora elektromobility a zavádění bezemisních technologií v městské dopravě.</p>

PO5: Ekonomika a podnikání, chytré financování	
S5.1 Zlepšení marketingové podpory pro podnikatelské aktivity.	<p>(1) S5.1.1. Vytvoření digitální marketingové strategie a platformy pro propagaci podnikatelských příležitostí ve městě.</p> <p>(2) S5.1.2. Implementace online portálu pro podporu podnikání a investic, zahrnující informace o dotačních programech a obchodních možnostech.</p> <p>(2) S5.1.3. Spuštění edukačních workshopů a webinářů zaměřených na digitální marketing a online obchod pro místní podnikatele.</p>
S5.2 Podpora podnikatelského ekosystému pro inovace a růst	<p>(2) S5.2.1. Vytvoření inkubátorů a akceleratorů pro začínající podnikatele s důrazem na high-tech a strategické služby.</p> <p>(2) S5.2.2. Zavedení dotačních programů pro podnikatele zaměřené na inovace a vývoj nových technologií, včetně podpory aplikace GIS pro open data.</p> <p>(2) S5.2.3. Vytvoření platformy pro sdílení služeb (např. sdílení kancelářských prostor, administrativních zdrojů), aby se podpořila spolupráce a efektivita místního podnikatelského sektoru.</p>
S5.3 Posílení partnerství mezi městem a podnikatelským sektorem	<p>(1) S5.3.1. Zavedení pravidelných fór a setkání mezi zástupci města a podnikateli k diskuzi o společných projektech a investicích.</p> <p>(2) S5.3.2. Rozšíření spolupráce s CzechInvest a dalšími regionálními institucemi pro podporu přílivu investic do města.</p> <p>(2) S5.3.3. Podpora vzniku a rozvoje průmyslu 4.0 a aplikace konceptu Smart City pro zvýšení efektivity a udržitelnosti městské infrastruktury.</p>

Zdroj: Zpracovatel

8. REALIZAČNÍ ČÁST

Tato kapitola podrobně rozpracovává navržená opatření do úrovně konkrétních aktivit (úkolů). Popis jednotlivých opatření k realizaci je uvedeno v následující struktuře:

- Prioritní oblast.
- Strategický cíl.
- Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu).
- Doba realizace projektu (časová náročnost).
- Popis opatření.
- Typové aktivity naplňující opatření / výstupy.
- Indikátory.
- Náklady na opatření/projekt (odhad).
- Zdroje financování.

PRIORITA	PO1: Smart e-government, elektronická komunikace, sociální služby, školství, zdravotnictví		
STRATEGICKÝ CÍL	S1.2 Zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče a sociálních služeb v rámci Smart City		
OPATŘENÍ	S1.2.1. Zavedení digitálních platforem pro efektivnější správu sociálních služeb a zlepšení komunikace mezi poskytovateli a uživateli		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Poskytovatelé sociálních služeb (např. domovy pro seniory, charitativní organizace) • IT společnosti • Místní neziskové organizace • Uživatelé sociálních služeb 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	Přípravná fáze: 6 měsíců Realizační fáze: 12 měsíců Pravidelná údržba a aktualizace: průběžně
Popis opatření			
<p>Cílem tohoto opatření je zavedení moderních digitálních platforem, které umožní efektivnější správu a koordinaci sociálních služeb. Tyto platformy zlepší komunikaci mezi poskytovateli a uživateli služeb, zajistí lepší dostupnost informací a umožní rychlejší a transparentnější rozhodování. Platformy budou navrženy tak, aby byly uživatelsky přívětivé a dostupné pro širokou veřejnost, včetně seniorů a osob se zdravotním postižením.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modul pro správu klientů a poskytovatelů služeb: Umožňuje evidenci a správu informací o uživatelích sociálních služeb, poskytovatelích a jejich službách. Tento modul by zahrnoval databázi s kontaktními údaji, historií služeb, individuálními potřebami a preferencemi klientů. • Komunikační portál: Platforma by měla integrovat systém pro zasílání zpráv, e-mailů nebo SMS, který by umožňoval snadnou komunikaci mezi poskytovateli služeb a klienty. Mohla by také zahrnovat funkce pro videohovory či konzultace na dálku. • Rezervační systém: Modul pro plánování a rezervaci služeb, který by klientům umožňoval přístup k nabízeným službám a jejich rezervaci online. Poskytovatelé by mohli spravovat své kalendáře a dostupnost. • Digitální archiv a dokumentace: Tento modul by poskytoval úložiště pro dokumenty a záznamy, jako jsou smlouvy, nebo posudky, s možností bezpečného sdílení mezi oprávněnými stranami. • Analytické a reportovací nástroje: Tento modul by poskytoval data a nástroje pro analýzu využívání služeb, efektivitu a spokojenosti klientů. Zahrnoval by generování reportů a statistik pro manažerská rozhodnutí. • Integrace s externími systémy: Možnost propojení platformy s již existujícími systémy města nebo poskytovatelů, jako jsou zdravotní informační systémy, městské registry nebo jiné relevantní databáze. • Uživatelsky přívětivé rozhraní: Platforma by měla být navržena tak, aby byla snadno použitelná jak pro technicky zdatné uživatele, tak i pro seniory nebo osoby s omezenou technickou dovedností. Měla by obsahovat přístupné navigace, intuitivní design a možnosti přizpůsobení. • Zabezpečení a ochrana dat: Implementace pokročilých bezpečnostních funkcí, včetně šifrování, řízení přístupu a pravidelných auditů, aby byla zajištěna ochrana citlivých osobních údajů klientů a poskytovatelů. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Vývoj a implementace digitální platformy pro správu a koordinaci sociálních služeb. • Školení zaměstnanců a uživatelů sociálních služeb pro práci s novou platformou. • Integrace platformy s již existujícími systémy městského úřadu a poskytovatelů služeb. 			

<ul style="list-style-type: none"> • Pravidelná aktualizace a údržba platformy, zajištění bezpečnosti dat. • Vytvoření online portálu pro komunikaci mezi poskytovateli služeb a uživateli, který umožní snadný přístup k informacím a službám. 		
Indikátory		
<ul style="list-style-type: none"> • Počet poskytovatelů sociálních služeb, kteří využívají digitální platformu. • Počet uživatelů, kteří aktivně využívají platformu. • Zkrácení doby potřebné pro zpracování a správu sociálních služeb. • Zvýšení spokojenosti uživatelů se službami díky rychlejší a transparentnější komunikaci. 		
Odhadované náklady na projekt	300 – 500	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi	100 – 150	tis. Kč
Náklady na realizační fázi	200 - 400	tis. Kč
Možné finanční zdroje	Rozpočet města.	

PRIORITA	PO1: Smart e-government, elektronická komunikace, sociální služby, školství, zdravotnictví		
STRATEGICKÝ CÍL	S1.3 Podpora Smart City řešení a chytré vzdělávání		
OPATŘENÍ	S1.3.1. Inovativní přístup k vzdělávání v oblasti Smart Education: propojení školních osnov s moderními technologiemi a ICT vzdělávacími nástroji.		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Základní a střední školy v Lounech • Městský úřad Louny • IT a technologické společnosti • Pedagogická fakulta univerzity (pro podporu vzdělávání učitelů) • Rodiče a studenti • Neziskové organizace zaměřené na vzdělávání a technologie 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	Přípravná fáze: 9 měsíců Realizační fáze: 24 měsíců Průběžná údržba a aktualizace: Pravidelně
Popis opatření			
<p>Cílem tohoto opatření je integrace moderních technologií a ICT vzdělávacích nástrojů do školních osnov, což přispěje ke zkvalitnění vzdělávání a přípravě studentů na digitální budoucnost. Projekt zahrnuje vybavení škol moderními technologiemi (tablety, interaktivní tabule, VR sety), školení učitelů na používání těchto technologií a vytvoření inovativních učebních materiálů a metodik. Projekt podporuje digitální gramotnost, kritické myšlení a spolupráci mezi studenty.</p> <p>Tady jsou konkrétní příklady digitálních inovací, které by mohly být implementovány v rámci opatření „Inovativní přístup k vzdělávání v oblasti Smart Education“:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Interaktivní tabule a displeje: Moderní dotykové tabule a displeje umožňují interaktivní výuku, kde studenti mohou přímo manipulovat s digitálním obsahem, účastnit se skupinových aktivit nebo řešit úkoly přímo na tabuli. 			

2. **Tablety a notebooky pro studenty:** Vybavení tříd tablety nebo notebooky umožní přístup k online zdrojům, digitálním učebnicím a aplikacím pro vzdělávání. Studenti mohou pracovat na projektech, používat vzdělávací aplikace a zlepšovat své digitální dovednosti.
3. **Virtuální realita (VR) a rozšířená realita (AR):** Využití VR a AR v hodinách může studentům umožnit interaktivní prohlídky historických míst, simulace vědeckých experimentů nebo průzkum anatomie člověka. Tyto technologie mohou učinit učení atraktivnějším a více zapamatovatelným.
4. **E-learningové platformy a LMS (Learning Management System):** Implementace online platform, jako jsou Moodle nebo Google Classroom, umožní učitelům spravovat učební plány, zadávat úkoly, testy a sledovat pokrok studentů. Studenti budou mít přístup k materiálům kdykoli a kdekoli.
5. **Gamifikace výuky:** Využití herních prvků v učebních procesech může zvyšovat motivaci a angažovanost studentů. Mohou být vytvořeny speciální vzdělávací hry nebo aplikace, které učí prostřednictvím soutěžení a odměn.
6. **Digitální učebnice a multimediální obsah:** Zavedení digitálních učebnic, které obsahují interaktivní prvky, videa, 3D modely a animace, může obohatit klasické učební materiály a přizpůsobit výuku individuálním potřebám studentů.
7. **Kódovací a robotické sady:** Začlenění robotiky a základů programování do výuky může studentům umožnit naučit se klíčové digitální dovednosti. Sady jako LEGO Mindstorms.
8. **Online testování a hodnocení:** Implementace systémů pro online testování umožňuje rychlé a efektivní vyhodnocování studentů. Může také zahrnovat adaptivní testování, které se přizpůsobuje úrovni studenta.
9. **Knihovny digitálních zdrojů:** Vytvoření digitální knihovny, která poskytuje přístup k elektronickým knihám, článkům, videím a dalším vzdělávacím zdrojům. Studenti i učitelé mohou snadno vyhledávat a využívat relevantní materiály.
10. **Cloudové úložiště a spolupráce:** Umožnění ukládání a sdílení dokumentů a projektů v cloudu, například prostřednictvím Google Drive nebo Microsoft OneDrive, podporuje spolupráci mezi studenty a učiteli a usnadňuje přístup k materiálům mimo školu.

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy

- Vybavení škol moderními ICT nástroji a technologiemi.
- Školení učitelů a administrativních pracovníků na efektivní využití těchto technologií ve výuce.
- Vytvoření a integrace digitálních učebních materiálů do stávajících osnov.
- Pilotní projekty a testování nových metod výuky s využitím technologií.
- Organizace workshopů a seminářů pro studenty a rodiče zaměřených na digitální gramotnost.
- Pravidelná aktualizace technologií a jejich integrace s novými trendy ve vzdělávání.

Indikátory

- Počet škol zapojených do projektu.
- Počet učitelů a studentů využívajících nové technologie.
- Zvýšení digitální gramotnosti mezi studenty.
- Míra spokojenosti učitelů a studentů s novými metodami výuky.
- Počet inovativních projektů nebo soutěží spojených s ICT ve školách.

Odhadované náklady na projekt	500 – 1 000	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi	100	tis. Kč

Náklady na realizační fázi		400 - 900	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města • Dotace z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (např. programy na podporu digitalizace škol) • Evropské strukturální a investiční fondy (např. Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání) • Granty a dotace z technologických společností • Partnerství s privátním sektorem (PPP projekty) 		

PRIORITA	PO1: Smart e-government, elektronická komunikace, sociální služby, školství, zdravotnictví		
STRATEGICKÝ CÍL	S1.4 Rozvoj a optimalizace datové infrastruktury pro chytré město		
OPATŘENÍ	S1.4.1. Monitoring a využití dat pro řízení města: Zavedení systémů pro průběžné sledování a analýzu dat, která pomohou při strategickém rozhodování a optimalizaci městských služeb. Využití dat pro zlepšení kvality života obyvatel a efektivní správu městské infrastruktury		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • IT společnosti a poskytovatelé technologických řešení • Energetické společnosti • Dopravní společnosti • Poskytovatelé veřejných služeb (např. vodohospodářské a odpadové společnosti) • Obyvatelé města (pro účast na testování a zpětnou vazbu) 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	Přípravná fáze: 6 měsíců Realizační fáze: 18 měsíců Průběžná údržba a aktualizace: Pravidelně
Popis opatření			
<p>Toto opatření se zaměřuje na zavedení systémů pro monitoring a analýzu dat, které budou sloužit ke zlepšení správy městské infrastruktury a zvýšení kvality života obyvatel. Systémy budou sbírat a analyzovat data z různých zdrojů, jako jsou dopravní senzory, energetická spotřeba, kvalita ovzduší nebo využití veřejných služeb. Na základě těchto dat bude možné lépe řídit městské služby, efektivněji využívat zdroje, předcházet krizovým situacím a zlepšovat rozhodovací procesy.</p> <p>Jako příklady těchto systémů lze uvést:</p> <p>1. Inteligentní senzory a IoT zařízení:</p> <p>Dopravní senzory: Umístěné na hlavních komunikacích a křižovatkách. Tyto senzory by sbíraly data o hustotě dopravy, rychlosti vozidel, nehodách nebo tvorbě kolon. Data by byla analyzována v reálném čase pro optimalizaci dopravních světel a směřování dopravy, což by vedlo k lepšímu průchodu městem a snížení dopravních zácp.</p> <p>Senzory kvality ovzduší: Rozmístěné po celém městě, měřily by úroveň znečištění, jako jsou částice PM10, oxidy dusíku nebo ozon. Na základě těchto dat by město mohlo například upravit provozní hodiny pro těžká nákladní vozidla, nebo vydat doporučení pro obyvatele ohledně venkovních aktivit.</p>			

Chytré elektroměry: Instalovány v domácnostech a městských budovách. Umožnily by měření spotřeby energie v reálném čase. Data by se využívala pro optimalizaci energetického hospodaření města, což by vedlo k úsporám nákladů a lepšímu využití obnovitelných zdrojů.

2. Centrální datový hub (Data Hub):

Datové úložiště: Všechny nasbírané údaje ze senzorů a dalších zdrojů by byly centralizovány v datovém úložišti, kde by byly integrovány a uchovávány pro další zpracování. Data Hub by umožňoval agregaci dat z různých oblastí (doprava, energetika, životní prostředí) a poskytoval jednotný pohled na městské služby.

Analytické nástroje: Součástí datového hubu by byly pokročilé analytické nástroje, které by umožňovaly provádění prediktivních analýz a simulací. Například simulace dopravních toků by umožňovala předpovídat, jaký vliv bude mít zavedení nových dopravních opatření (např. uzavření silnice kvůli opravám) na zbytek města.

3. Vizualizační platforma (Dashboardy):

Interaktivní dashboardy: Vizualizační platformy by poskytovaly přehledné grafy, mapy a reporty, které by zobrazovaly aktuální stav městské infrastruktury. Například by na mapě ukazovaly oblasti s nejvyššími koncentracemi znečištění, aktuální dopravní zátěž, nebo vývoj spotřeby energie v různých částech města.

Notifikační systém: V případě, že data odhalí výjimečnou situaci (např. náhlý nárůst znečištění ovzduší nebo nečekaný nárůst spotřeby energie), systém by automaticky generoval upozornění pro příslušné městské úředníky, aby mohli rychle zasáhnout.

Fungování v praxi:

Doprava: Sensory umístěné na křižovatkách a silnicích by monitorovaly aktuální dopravní situaci. Data by byla v reálném čase odesílána do centrálního datového hubu, kde by byly analyzovány. Na základě analýzy by systém automaticky optimalizoval časování dopravních světel, aby minimalizoval zácpy. V případě nehody by systém navrhl alternativní trasy a informoval řidiče pomocí digitálních značek nebo mobilní aplikace.

Energetika: Chytré elektroměry by monitorovaly spotřebu energie v reálném čase. Data by umožňovala identifikovat období špičkové spotřeby a navrhopvat strategie pro její snížení, například formou incentiv pro obyvatele, kteří přepnou na nižší tarifní pásmo v době vysoké spotřeby. Město by mohlo také lépe plánovat investice do obnovitelných zdrojů energie nebo energetických úspor.

Životní prostředí: Sensory kvality ovzduší by pravidelně měřily úroveň znečištění na různých místech ve městě. Data by se porovnávala s historickými trendy a systém by generoval predikce o tom, kde by mohlo dojít k překročení limitních hodnot. Město by mohlo včas zasáhnout, například omezením dopravy v určitých oblastech nebo podporou veřejné dopravy v době zvýšeného znečištění.

Strategické plánování: Zaměstnanci městského úřadu by využívali data pro dlouhodobé strategické rozhodování. Například by analyzovali data o využití městské infrastruktury a na základě toho plánovali rozvoj nové infrastruktury, jako jsou školy, parky nebo silnice, tam, kde je to nejvíce potřeba.

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy

- Zavedení inteligentních senzorů a systémů pro sběr dat (např. senzory kvality ovzduší, dopravní senzory, chytré elektroměry).
- Vytvoření centrálního datového hubu pro integraci a analýzu získaných dat.
- Implementace nástrojů pro prediktivní analýzu a modelování scénářů (např. predikce dopravních zácp nebo spotřeby energie).
- Vývoj a nasazení dashboardů pro vizualizaci dat, které budou sloužit pro rozhodovací procesy městských úředníků.
- Školení pracovníků města v oblasti datové analytiky a využití těchto nástrojů.

<ul style="list-style-type: none"> Pilotní projekty zaměřené na konkrétní oblasti, jako je zlepšení dopravní plynulosti nebo optimalizace energetické spotřeby. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Počet nasazených senzorů a systémů pro sběr dat. Počet analyzovaných datových sad a jejich využití při rozhodování. Míra zlepšení v oblasti správy městských služeb (např. zkrácení doby řešení problémů, úspora nákladů). Zvýšení spokojenosti obyvatel s kvalitou života v důsledku lepšího řízení města. 			
Odhadované náklady na projekt		3 000	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi		500	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		2 500	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Dotace z Ministerstva pro místní rozvoj Evropské strukturální a investiční fondy (např. Operační program Životní prostředí) Národní program podpory Smart City projektů Partnerství s technologickými společnostmi (veřejně-soukromé partnerství) 		

PRIORITA	PO2: Smart mobility		
STRATEGICKÝ CÍL	S2.1 Zabezpečení dostatku vhodných parkovacích míst		
OPATŘENÍ	S2.1.1. Systém detekce obsazenosti parkovacích míst, navigace na volná parkovací místa		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Městský úřad Louny Dopravní podnik Technologické společnosti specializující se na IoT a Smart City technologie Místní podnikatelé a rezidenti Komunální služby a správa parkovišť 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	30 měsíců
Popis opatření			
<p>Aby bylo možné efektivně řídit parkování v Lounech, je nezbytné implementovat systém detekce obsazenosti parkovacích míst v oblastech s vysokou poptávkou po parkování. Ucelené řešení je klíčové, protože částečné přístupy mohou způsobit pouze přesun parkovacích problémů do jiných částí města, což by nevedlo k žádnému zlepšení.</p>			

V rámci tohoto opatření bude zavedeno několik zón s různými režimy parkování, včetně placeného parkování prostřednictvím parkovacích automatů a mobilních aplikací. Rezidenti budou mít možnost získat parkovací karty, které budou vázány na registrační značky jejich vozidel.

Navrhovaný systém bude kombinovat různé technologie pro monitoring obsazenosti parkovacích míst. Klíčové komponenty zahrnují:

- Parkovací senzory: tyto senzory budou umístěny na jednotlivých parkovacích místech a budou detekovat, zda je místo obsazené nebo volné.
- Kamerový systém s identifikací registračních značek (RZ): tento systém bude monitorovat větší oblasti, identifikovat vozidla a sledovat jejich přítomnost v parkovacích lokalitách.
- Přehledový kamerový systém: umožní sledovat obsazenost celých parkovacích zón v reálném čase a informovat o dostupnosti parkovacích míst.

V případě, že je monitorováno každé jednotlivé parkovací místo, technologie umožní sledovat stav parkoviště odděleně, což poskytne přesné informace o obsazenosti. Naopak monitoring lokalit umožní sledovat celkovou obsazenost zóny.

K usnadnění navigace na volná parkovací místa bude navrženo statické navádění, které bude zahrnovat směrové značení s názvem parkoviště a směrem jízdy. Na začátku zastavěných částí města budou umístěny informační tabule s přehledem parkovacích ploch, jejich kapacitou a výší parkovného. Tyto tabule budou dostatečně velké, aby umožnily krátké zastavení vozidel před nimi pro načtení informací.

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy

- Pasportizace parkovacích míst ve městě: zmapování všech parkovacích ploch a jejich klasifikace.
- Úprava příslušného předpisu města o regulovaném/placeném stání na místních komunikacích: Zajištění legislativního rámce pro nový systém.
- Osazení parkovacích lokalit příslušnou monitorovací technologií: Instalace senzorů a kamer pro efektivní sledování obsazenosti.

Indikátory

- Procentuální zlepšení využívání parkovacích míst: Měření efektivity nového systému na základě využití parkovacích kapacit před a po implementaci.
- Snížení průměrné doby hledání parkovacího místa: Monitorování času, který řidiči stráví hledáním parkování.
- Počet aktivovaných parkovacích karet a mobilních aplikací pro platby: Měření přijetí a využití nových technologií mezi obyvateli.
- Zvýšení spokojenosti obyvatel s parkováním: Průzkumy spokojenosti zaměřené na obyvatele v oblasti parkování.

Odhadované náklady na projekt	Dle počtu osazení parkovacích lokalit příslušnou monitorovací technologií (bližší popis níže)	
Náklady na přípravnou fázi	250	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi	5 000 – 15 000 Kč na parkovací místo, v závislosti na vybrané technologii. 40 000 Kč na jednu informační tabuli. 1 200 000 Kč na backend informačního systému pro zpracování a analýzu dat.	
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města Louny • Dotace z Ministerstva pro místní rozvoj 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Evropské strukturální a investiční fondy (např. Operační program Doprava) • Místní podnikatelské subjekty (veřejně-soukromé partnerství) • Příspěvky z krajských a národních programů zaměřených na rozvoj Smart City řešení.
--	---

PRIORITA	PO2: Smart mobility		
STRATEGICKÝ CÍL	S2.2 Zvýšení využívání cyklistické dopravy pro cesty do práce, škol a na úřady		
OPATŘENÍ	S2.2.1 Vytvoření generel cyklo infrastruktury, následně budování cyklostezek a propojek, budování infrastruktury pro cyklisty, včetně vodorovného a svislého cyklistického značení.		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Dopravní podnik Louny • Místní cyklistické spolky a sdružení • Zaměstnavatelé v regionu • Školy a vzdělávací instituce • Odbor životního prostředí a dopravy 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	36 měsíců
Popis opatření			
<p>Pro zvýšení podílu cyklistické dopravy jako efektivního a ekologického způsobu přepravy za „povinnostmi“ je nezbytné vybudovat širokou síť cyklostezek a vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty. Tento systém by měl zahrnovat ochranné jízdní pruhy a piktogramové koridory, které budou jasně označovat trasy pro cyklisty směrem k důležitým cílům, jako jsou pracovní místa, školy a úřady.</p> <p>Důležitými prvky tohoto opatření budou:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření generel cyklo infrastruktury: V tomto kontextu by šlo o strategii nebo návrh pro rozvoj cyklistické infrastruktury (cyklostezky, cyklo pruhy, parkování pro kola, propojení s městskou dopravou), která by zajistila bezpečné a přístupné podmínky pro cyklisty. • Budování cyklistické infrastruktury: Při jakýchkoli stavebních pracích na komunikacích bude potřeba implementovat cyklistickou infrastrukturu, včetně bezpečných úložišť pro kola a nabíjecích stanic pro elektrokola. • Zlepšení přístupnosti: Nová síť cyklostezek a pruhů zlepší dostupnost služeb pro občany, což povede k vyššímu využívání místních zdrojů a služeb. • Zvýšení odolnosti: Zlepšení fyzické mobility a zdraví obyvatel města, zároveň zvýšení odolnosti městské infrastruktury, protože více komunikací bude přizpůsobeno i pro nemotorová vozidla. • Zvýšení bezpečnosti: Implementace cyklistické infrastruktury přispěje ke zvýšení bezpečnosti pro cyklisty a tím i k rozvoji pozitivního přístupu k cyklistice jako k alternativnímu způsobu dopravy. • Podpora udržitelného rozvoje: Vytvoření kratších tras pro každodenní cesty přispěje k urychlení cestování a ke snížení emisí a hluku v městské dopravě. 			

<ul style="list-style-type: none"> Spolupráce s klíčovými aktéry: Klíčové pro úspěch projektu bude spolupracovat se zaměstnavateli a aktéry v oblasti cestovního ruchu, aby se podpořila cyklistická doprava a vytvořily se synergie mezi místními podniky a cyklisty. 		
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy		
<ul style="list-style-type: none"> Pasportizace cyklistických tras: Zmapování existujících a potenciálních cyklostezek a pruhů, což pomůže určit priority pro budování nové cyklistické infrastruktury. Zajištění výstavby cyklostezek a vyhrazených pruhů: Realizace projektů zaměřených na vytvoření a úpravu cyklistických tras, včetně ochranných a piktogramových prvků. Vytvoření informační kampaně: Organizace kampaní zaměřených na podporu cyklistiky jako efektivní a ekologické formy dopravy. 		
Indikátory		
<ul style="list-style-type: none"> Procentuální nárůst využívání cyklistické dopravy: Měření meziročního nárůstu počtu cyklistů do zaměstnání a škol pomocí průzkumů a statistik. Počet realizovaných kampaní na podporu cyklodopravy: Počet informačních a vzdělávacích akcí zaměřených na podporu cyklistiky v regionu. Počet nově vybudovaných cyklostezek a cyklopruhů: Sledování rozvoje cyklistické infrastruktury podle plánu výstavby. Zvýšení počtu cyklistů v dopravních statistikách: Měření nárůstu počtu cyklistů podle dopravních sčítání. 		
Odhadované náklady na projekt	Dle místních podmínek a potřeb jako součást investic do komunikací. Odhadované náklady se mohou lišit podle rozsahu budování a údržby.	
Náklady na přípravnou fázi	100 450 tis. Kč/ jednorázově / generel cyklo infrastruktury	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi	Dle místních podmínek a jako součást investic do komunikací, odhad 1 500 – 2 500 tis. Kč v závislosti na počtu cyklostezek a pruhů, které budou vybudovány.	
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Louny Dotace z Ministerstva dopravy a Ministerstva životního prostředí Evropské strukturální a investiční fondy (např. Operační program Doprava) Místní podnikatelské subjekty a sponzorské příspěvky 	

PRIORITA	PO2: Smart mobility		
STRATEGICKÝ CÍL	S2.3 Provedení dopravních analýz		
OPATŘENÍ	S.2.3.1. Zajištění aktualizace analýzy a zhodnocení dopravy v klidu		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Městský úřad Louny Dopravní podnik Louny Mobilní operátoři Úřad pro ochranu osobních údajů Vysoké školy a výzkumné instituce 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	16 měsíců

	<ul style="list-style-type: none"> Místní podnikatelé a občanská sdružení 		
Popis opatření			
<p>Zajištění aktuální analýzy dopravy v klidu je klíčovým krokem pro optimalizaci dopravní situace ve městě. Analýza bude založena na údajích mobilních operátorů a zaměří se na monitoring dopravy v klidu v závislosti na denní době a dnech v týdnu během jednoho roku.</p> <p>Hlavní cíle analýzy zahrnují:</p> <ul style="list-style-type: none"> Získání dat o mobilitě obyvatel: Analýza bude sledovat přítomnost rezidentů, pravidelně dojíždějících a nepravidelných návštěvníků. Dále bude klasifikovat návštěvníky podle účelu (cestovní ruch) a jejich zdroje. Kvantifikace turistického ruchu: Data budou analyzována také z pohledu turistického ruchu, zahrnující počty domácích a zahraničních návštěvníků, délku jejich pobytu a opakovanou návštěvnost. Podpora strategického rozhodování: Získané informace budou sloužit k formulaci strategií pro zlepšení dopravní dostupnosti a efektivní správy městské infrastruktury. <p>Detailní obsah analýzy:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mobilita obyvatel: <ul style="list-style-type: none"> Počty přítomných rezidentů, dojíždějících a návštěvníků. Klasifikace návštěvníků podle účelu a frekvence (jednodenní vs. přenocující). Délka návštěvy a histogram četností pobytů. Turistický ruch: <ul style="list-style-type: none"> Klasifikace jednodenních návštěvníků (domácí a zahraniční). Zdroje návštěvníků na úrovni okresů a zemí. Počty turistodnů a osobodnů s histogramy četností. <p>Tato analýza přinese komplexní pohled na dopravní situaci a využívání parkovacích kapacit ve městě, což usnadní budoucí plánování a zlepšení městské mobility.</p>			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> Definování požadavků pro zadání analýzy: Stanovení specifikací a parametrů pro analýzu dopravy v klidu, které budou vyžadovat jasná a měřitelná data. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Využití získaných dat pro naplňování strategických cílů: Měření a analýza účinnosti přijatých opatření na základě získaných dat a jejich aplikace do dopravní politiky města. Procento zlepšení v parkovacích kapacitách: Měření snížení počtu neobsazených parkovacích míst na základě výsledků analýzy a následných opatření. Počet doporučení vyplývajících z analýzy: Vypracování doporučení pro zlepšení dopravy a infrastruktury na základě výsledků analýzy. 			
Odhadované náklady na projekt		1050	tis. Kč /ročně
Náklady na přípravnou fázi		50	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi		1 000	tis. Kč /ročně
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Louny Dotace z Ministerstva dopravy 		

	<ul style="list-style-type: none"> • Evropské strukturální a investiční fondy (např. Operační program Doprava) • Spolupráce s místními podnikateli a organizacemi
--	---

PRIORITA	PO2: Smart mobility		
STRATEGICKÝ CÍL	S2.4 Zvýšené využívání veřejné hromadné dopravy		
OPATŘENÍ	S.2.4.1. Integrace MHD s DÚK		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Dopravní podnik Louny • Koordinátor Dopravy Ústeckého kraje (DÚK) • Místní organizace a spolky podporující veřejnou dopravu • Regionální podnikatelé a zaměstnavatelé 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	12 měsíců
Popis opatření			
<p>Integrace městské hromadné dopravy (MHD) do systému Dopravy Ústeckého kraje (DÚK) je klíčovým krokem k dosažení většího využívání veřejné dopravy obyvateli. Tento krok přinese zjednodušení v oblasti tarifního systému a poskytne cestujícím širší možnosti a výhody.</p> <p>Cíle integrace zahrnují:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Harmonizaci tarifů: Tarif městské hromadné dopravy bude zcela integrován do tarifu DÚK, což umožní cestujícím používat jízdenky DÚK pro MHD, příměstskou autobusovou a železniční dopravu v rámci stejné zóny. • Dostupnost pro všechny: Integrace zahrnuje bezplatnou přepravu pro vybrané skupiny obyvatel (např. důchodce, děti) a zlevněné jízdné, což usnadní přístup veřejné dopravy pro všechny občany. • Modernizaci vozového parku: Realizace opatření zahrnuje modernizaci vozidel MHD, především nízkopodlažních autobusů, což usnadní přístupnost pro osoby se sníženou mobilitou a rodiče s dětmi v kočárcích. • Zvýšení kvality služeb: Zlepšení a údržba MHD povede ke zvýšení spokojenosti cestujících a k většímu zájmu o veřejnou dopravu. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Uzavření smlouvy s koordinátorem DÚK: Vytvoření a podepsání smlouvy s DÚK na implementaci integrovaného tarifního systému. • Organizace informačních kampaní: Informování veřejnosti o změnách v tarifech a možnostech, které integrace přináší. • Sběr dat a analýza využití MHD: Monitorování a vyhodnocení počtu přepravených cestujících a efektivity nové integrace. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení počtu přepravených cestujících: Očekávané zvýšení počtu cestujících o 15 % během prvního roku po integraci. 			

<ul style="list-style-type: none"> Úroveň spokojenosti uživatelů: Průzkumy spokojenosti cestujících, které se zaměří na kvalitu služeb a dostupnost informací. Počet nových uživatelů veřejné dopravy: Měření nárůstu nových uživatelů MHD po integraci do systému DÚK. 			
Odhadované náklady na projekt		200	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi		50	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		150	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Louny Koordinátor DÚK Potenciální dotace z evropských fondů na rozvoj veřejné dopravy 		

PRIORITA	PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch		
STRATEGICKÝ CÍL	S3.1 Modernizace a digitalizace historického centra pro zlepšení turistické atraktivity		
OPATŘENÍ	S3.1.1. Vytvoření digitální platformy pro propagaci centra města: implementace mobilní aplikace a webového portálu pro informování o kulturních akcích, službách a obchodních příležitostech v centru města. Aplikace může zahrnovat i rozšířenou realitu (AR) pro virtuální prohlídky historických míst		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Městský úřad Louny Místní kulturní a sportovní organizace Majitelé obchodů a služeb v centru města Místní turistické informační středisko Technologické společnosti zabývající se vývojem aplikací Poskytovatelé sociálních služeb 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	18 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je vytvoření digitální platformy, která výrazně zlepší informovanost o kulturních a historických atrakcích v centru města a zároveň bude integrována s datovými systémy města, které monitorují a analyzují městské služby a infrastrukturu. Platforma bude zahrnovat mobilní aplikaci a webový portál, které nabídnou uživatelům přehled o kulturních akcích, službách a obchodních příležitostech v regionu.</p> <p>Mobilní aplikace bude obsahovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Interaktivní mapu historických památek a kulturních center. Informace o událostech: Kalendář s aktuálními kulturními akcemi, jako jsou výstavy, koncerty a trhy. 			

- Služby a obchody: Přehled místních obchodů, restaurací a služeb s možností hodnocení a recenzí od uživatelů.
- Virtuální prohlídky: Možnost prohlédnout si historické památky prostřednictvím technologie rozšířené reality (AR), která nabídne interaktivní a vzdělávací zážitek.

Důležitým prvkem této platformy bude také propojení s existujícími datovými systémy města, které sledují využití veřejných služeb a infrastruktury. Tato data mohou poskytnout cenné informace o návštěvnosti a preferencích uživatelů, což povede k optimalizaci kulturních a společenských akcí, a tím i k lepšímu zacílení marketingových aktivit.

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy

- Analýza potřeb: Zpracování výzkumu zaměřeného na potřeby a preference místních obyvatel a turistů.
- Návrh a vývoj aplikace: Spolupráce s technologickou firmou na vývoji mobilní aplikace a webového portálu.
- Integrace s datovými systémy: Napojení platformy na existující systémy pro sledování a analýzu dat, které slouží pro efektivní správu městských služeb.
- Marketingová kampaň: Realizace marketingové strategie pro propagaci nové platformy a jejích funkcí.
- Pravidelná aktualizace obsahu: Zajištění, aby byla platforma neustále aktualizována o nové akce a služby.

Indikátory

- Počet stažení aplikace: Cíl pro prvních 6 měsíců po uvedení na trh (např. 1 000 stažení).
- Nárůst turistické návštěvnosti: Očekávaný nárůst návštěvníků historického centra o 20 % během prvního roku.
- Spokojenost uživatelů: Průzkum spokojenosti uživatelů s platformou, který se zaměří na její uživatelskou přívětivost a obsah.
- Využití dat pro optimalizaci: Měření efektivity platformy na základě analýzy získaných dat o návštěvnosti a uživatelském chování.

Odhadované náklady na projekt		1 200	tis. Kč /ročně
Náklady na přípravnou fázi		300	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi		900	tis. Kč /ročně
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města Louny • Dotace z evropských fondů zaměřených na rozvoj měst a turistického ruchu • Partnerství s místními podnikateli a organizacemi 		

PRIORITA	PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch
STRATEGICKÝ CÍL	S3.1 Modernizace a digitalizace historického centra pro zlepšení turistické atraktivity
OPATŘENÍ	S3.1.2. Využití řeky pro komunitní aktivity a rekreaci: rozvoj prostorů kolem řeky pro relaxační a společenské aktivity, včetně organizace komunitních akcí, koncertů a tržišť.

Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Místní občanská sdružení a neziskové organizace • Místní kulturní a sportovní kluby • Podnikatelé a poskytovatelé služeb v oblasti gastronomie a volného času • Technologické firmy specializující se na smart technologie 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	24 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je rozvoj a revitalizace prostorů kolem řeky, které budou sloužit jako místa pro relaxaci a komunitní akce. To zahrnuje jak fyzickou úpravu prostoru (úprava zeleně, vybudování stezek a odpočinkových zón), tak implementaci moderních technologií, které podpoří komunitní život.</p> <p>Plán zahrnuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revitalizaci břehů řeky: úpravy a zpevnění břehů, úprava rostlin a zeleně pro estetiku. • Vytvoření odpočinkových zón: vybavení prostorů lavičkami, piknikovými stoly a hřišti pro děti. • Organizaci kulturních a komunitních akcí: pravidelné akce jako trhy, koncerty a festivaly, které podpoří místní kulturu a přilákají turisty. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Revitalizace a údržba řeky: fyzické úpravy břehů a okolí řeky, včetně úpravy a údržby zeleně. • Organizace komunitních akcí: vytvoření kalendáře kulturních a společenských akcí a trhů. • Zvýšení povědomí o akcích: marketing a propagace plánovaných akcí a aktivit v okolí řeky. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> • Počet uskutečněných akcí: cílem je uspořádat minimálně 10 komunitních akcí ročně. • Počet návštěvníků akcí: průměrná účast na akcích, s cílem dosáhnout minimálně 500 účastníků na akci. • Zvýšení využití prostor kolem řeky: monitorování počtu návštěvníků a aktivit v dané oblasti. • Spokojenost obyvatel a návštěvníků: průzkumy spokojenosti s novými prostory a akcemi. 			
Odhadované náklady na projekt	1 500	tis. Kč /ročně	
Náklady na přípravnou fázi	300	tis. Kč / ročně	
Náklady na realizační fázi	1 200	tis. Kč /ročně	
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města Louny • Dotace z evropských fondů pro rozvoj měst a turistického ruchu • Partnerství s místními podnikateli a organizacemi • Příspěvky od soukromých donorů a sponzorů 		

PRIORITA	PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch		
STRATEGICKÝ CÍL	S3.3 Digitalizace a efektivní správa cestovního ruchu		
OPATŘENÍ	S3.3.1. Rozvoj partnerství s regionálními turistickými organizacemi a online platformami pro efektivní marketing a distribuci informací o destinaci		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Regionální turistické organizace • Místní podnikatelé a poskytovatelé služeb v oblasti turismu • Technologické firmy pro vývoj digitálních řešení • Místní umělci a kulturní instituce 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	18 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je zlepšit marketing a distribuci informací o turistických atrakcích a službách v regionu prostřednictvím aktivní spolupráce s regionálními turistickými organizacemi a využíváním online platform.</p> <p>Plán zahrnuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření digitální platformy: integrovaný webový portál a mobilní aplikace, které budou sloužit jako centrální místo pro informace o akcích, ubytování, stravování a atrakcích v regionu. • Získání dat o návštěvnicích: spolupráce s regionálními turistickými organizacemi pro sběr a analýzu dat o chování návštěvníků, což umožní efektivnější cílení marketingových kampaní. • Organizace školení a workshopů: pro místní podnikatele zaměřených na efektivní využívání online marketingu a digitálních nástrojů. • Podpora regionálních akcí: marketingové kampaně a akce na podporu místní kultury a turistických atrakcí, které budou komunikovány prostřednictvím platformy. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření a spuštění digitální platformy: webového portálu a mobilní aplikace. • Analýza dat návštěvníků: pravidelné shromažďování a vyhodnocování dat pro zlepšení služeb a marketingových strategií. • Organizace marketingových kampaní: cílené akce a propagace regionálních atrakcí a služeb. • Pravidelné školení pro místní podnikatele: zajištění vzdělávacích aktivit zaměřených na zlepšení znalostí v oblasti online marketingu. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> • Počet registrovaných uživatelů platformy: cílem je dosáhnout minimálně 2 000 registrovaných uživatelů během prvního roku. • Počet partnerství se regionálními organizacemi: minimálně 5 aktivních partnerství do konce realizace projektu. • Zvýšení návštěvnosti turistických atrakcí: alespoň 15% nárůst návštěvníků v turistických sezónách během prvního roku po implementaci. • Spokojenost místních podnikatelů: průzkumy spokojenosti s efektem partnerství a marketingových kampaní. 			
Odhadované náklady na projekt		1 200	tis. Kč

Náklady na přípravnou fázi		200	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		1 000	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města Louny • Dotace z evropských fondů pro rozvoj cestovního ruchu • Partnerství s místními podnikateli • Příspěvky od regionálních turistických organizací 		

PRIORITA	PO3: Smart living, kulturní a sportovní zázemí, cestovní ruch		
STRATEGICKÝ CÍL	S3.4 Rozvinuté a dostupné sportovní zázemí		
OPATŘENÍ	S3.4.1. Posílení a rozšíření finanční a systémové podpory kulturně-sportovních a volnočasových organizací		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Městský úřad Louny • Kulturně-sportovní organizace a kluby • Místní podnikatelé a sponzoři • Regionální a národní sportovní svazy • Školy a vzdělávací instituce • Občanská sdružení a neziskové organizace 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	24 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem tohoto opatření je zvýšit dostupnost a kvalitu sportovního zázemí ve městě prostřednictvím finanční a systémové podpory kulturně-sportovních a volnočasových organizací. Tato podpora zahrnuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finanční granty a dotace: Zajištění pravidelných finančních prostředků pro místní organizace na rozvoj a udržení jejich činnosti. • Podpora projektů a akcí: Možnost získat granty na organizaci kulturních a sportovních akcí, které zvýší zapojení komunity a motivaci obyvatel k aktivnímu životnímu stylu. • Vzdělávací a školící programy: Realizace školení pro trenéry, organizátory a dobrovolníky zaměřených na zvyšování kvality poskytovaných služeb a organizaci akcí. • Infrastrukturní podpora: Zlepšení stávající sportovní infrastruktury a podpora nových projektů, které přispějí k rozvoji sportu v regionu. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření grantového programu: Zajištění pravidelných výzev pro místní organizace o finanční podporu. • Organizace komunitních akcí: Podpora různorodých sportovních a kulturních akcí pro širokou veřejnost. • Spolupráce s místními podnikateli: Vytvoření partnerství se sponzory pro zvýšení finanční stability kulturně-sportovních organizací. • Zajištění školení pro trenéry a organizátory: Programy zaměřené na vzdělávání v oblastech jako je první pomoc, trenérství a organizace sportovních událostí. 			

Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených organizací a projektů: Cíl je podpořit minimálně 15 kulturně-sportovních organizací během dvou let. Zvýšení účasti na kulturních a sportovních akcích: Měřeno procentuálním nárůstem návštěvnosti akcí organizovaných místními organizacemi. Spokojenost členů organizací: Průzkumy zaměřené na zjištění spokojenosti a potřeb členů kulturně-sportovních organizací. Zvýšení počtu nově vytvořených sportovních a volnočasových aktivit: Měřeno počtem nově vzniklých projektů a aktivit v regionu. 			
Odhadované náklady na projekt		1 500	tis. Kč / ročně
Náklady na přípravnou fázi		300	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi		1 200	tis. Kč / ročně
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Louny Dotace z evropských fondů na rozvoj sportu a kultury Příspěvky od soukromých sponzorů a podnikatelů Granty a finanční podpora od regionálních sportovních svazů 		

PRIORITA	PO4: Životní prostředí a energetika		
STRATEGICKÝ CÍL	S4.1 Efektivní energetické hospodaření.		
OPATŘENÍ	S4.1.1. Využití en. managementu ECUK (popř. zavedení en. managementu přímo v městských strukturách) a využití dat v rámci procesních a rozhodovacích mechanismů města pro efektivní en. plánování a hospodaření		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Odbor majetkové správy Odbor komunitního rozvoje a participace Dotčené příspěvkové / majetkové organizace 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	12 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je postupně naplňovat Místní energetickou koncepci města Louny (MEK) se zaměřením na hledisko bezpečnosti / soběstačnosti / nákladovosti hospodaření s energiemi a směřovat k dosažení nastavených cílových hodnot a opatření ke snížení celkové měrné energetické náročnosti města.</p> <p>Realizace musí být provázena:</p> <ul style="list-style-type: none"> Získáním datové analýzy z nástroje EnM ECÚK nebo (v případě rozhodnutí o zavedení vlastního EnM v městských strukturách) zavedením nástrojů EnM (podružná měření, data z fakturačních měřidel, provázanost s en. audity a PENB, SW analytický nástroj, digitalizace procesů) <p>MEK a analýza dat provázána s nastavením měřitelných ukazatelů a nástrojů EnPI (Energy Performance Indicators) dle ČSN EN ISO 50001, resp. ČSN EN ISO 50006.</p>			

Součástí aktivit je provázanost s procesy rozhodování o relevantních investičních akcích města z hlediska kritérií EnPI, vytvoření zásobníku opatření v čase, připravenosti projektů a definovaných priorit směřujících k naplnění MEK.

Součástí je také sdílení nejlepší praxe (např. účast v SEMMO), popř. přihlášení města k Paktu starostů a primátorů.

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy

- Definování podoby datové analýzy z EnM ECÚK nebo
- Zavedení SW nástroje EnM (na pořízení lze využít dotace nebo v rámci služeb EPC projektu)
- Stanovení cílové hodnoty z hlediska hospodaření energiemi (úspory energie, zavedení OZE, snížení nákladů, snížení CO₂ apod.) v čase.
- Zavedení měřitelných ukazatelů energetické náročnosti EnPI a nástrojů vedoucí k dosažení požadovaných hodnot EnPI
- Procesní analýza rozhodování o investicích a nastavení posuzování relevantních investic města z hlediska kritérií EnPI
- Tvorba a naplnění zásobníku opatření vedoucí k en. úsporám
- Nastavení vyhodnocení efektu realizovaných úsporných opatření

Indikátory

- Dosažení stanovených ukazatelů EnPI (úspory el. energie, plynu (MWh/r), procentní podíl výroby z OZE, měrné snížení emisí CO₂ atd.)
- Snížení celkové měrné energetické náročnosti města

Odhadované náklady na projekt		750	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi	100 (zahrnuje prvotní poradenské služby vedoucí k definici požadavků na datové analýzy, resp. SW nástroje EnM)		tis. Kč
Náklady na realizační fázi	650 (zahrnuje náklady na služby spojené se zaváděním nástrojů EnM, nastavení EnPI, nastavení zavedení do procesů města)		tis. Kč
Možné finanční zdroje	NPO / výzva č.2/2024 Zavedení systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu (EM) NPŽP / Výzva č. 2/2024: Pakt starostů pro klima a energii		

PRIORITA	PO4: Životní prostředí a energetika		
STRATEGICKÝ CÍL	S4.2 Obnova zeleně a podpora biodiverzity ve městě		
OPATŘENÍ	S4.2.1. Pilotní využití zelených střech na budovách města ke zlepšení mikroklimatu ve městě		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> • Odbor komunitního rozvoje a participace • Odbor životního prostředí a vodního hospodářství • Místní stavební úřad • Vzdělávací instituce (např. univerzity, školy) • Neziskové organizace zaměřené na ochranu životního prostředí 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	12 měsíců

	<ul style="list-style-type: none"> Místní podnikatelé a developři 		
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je pilotní projekt výstavby střechy s vegetační akumulací schopností (se součinitelem odtoku do 0,7), která zlepší hospodaření se srážkovými vodami i mikroklima uvnitř vybrané budovy města.</p> <p>Realizace musí být provázena:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analytickým výběrem vhodné střechy (v zásadě bez nutnosti úprav nosných konstrukcí objektů, výběr typu extenzivní/intenzivní/polointenzivní/bisolární apod.) Projektovou přípravou (statická únosnost, výpočet odtokových poměrů a stanovení součinitele odtoku vybudované střechy, stanovení způsobu údržby vč. odpovědnosti za údržbu) Realizací extenzivní vegetační střechy, včetně zlepšení odtokových poměrů ze střechy, s využitím substrátu pro vybraný typ zelené střechy a např. předpěstovaného rozchodníkového koberce 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> Projektantské práce (požadavky na statiku a požadovanou funkci střechy, výběr typu zelené střechy, statické posouzení, zhodnocení stavu hydroizolace a další stavební předpoklady) Konzultace návrhu s krajinářským architektem či dodavatelem zelených střech s cílem dlouhodobé udržitelnosti řešení Realizační dokumentace zelené střechy Výběr dodavatelské a realizační firmy vč. autorského dozoru Specifikace způsobu údržby (definuje krajinářský architekt, projektant či dodavatelská firma podle typu navržené vegetace) Nastavení vyhodnocení indikátorů opatření 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Objem zadržené srážkové vody (m³), tzn. objem nově zachycené vody ve funkčním profilu střechy při návrhovém dešti Objem odtoku dešťové vody /m³) a porovnání s údaji o srážkách z meteostanic 			
Odhadované náklady na projekt		500	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi		100 (zahrnuje projektovou přípravu, výpočet odtokových poměrů atd.)	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		400 (zahrnuje práci krajinářského architekta, realizaci extenzivní vegetační střechy, autorský dozor)	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Potenciálně nástroj NPŽP / Hospodaření s vodou v obcích (aktuálně není vyhlášená výzva) Využití grantu Nadace Partnerství - Zelené střechy 		

PRIORITA	PO4: Životní prostředí a energetika		
STRATEGICKÝ CÍL	S4.3 Optimalizace odpadového hospodářství a snižování objemu odpadu		
OPATŘENÍ	S4.3.1 Využití IT technologií pro logistiku odpadů a snížení nákladů spojených se sběrem a zpracováním odpadu		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Odbor komunitního rozvoje a participace Odbor životního prostředí a vodního hospodářství Městská policie (pro monitorování dodržování pravidel) Technické služby města (pro realizaci sběru a zpracování odpadu) IT společnosti (pro vývoj a implementaci technologií) Neziskové organizace a ekologické iniciativy 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	24 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je zavedení nástroje vážného systému odpadových nádob a potřebného IT vybavení pro zavedení a provoz monitorovacího systému (např. identifikační RFID čipy, čtečky čipů či čárových kódů), úspora nákladů a vyšší míra kontroly odpadového hospodářství.</p> <p>Přehledná evidence nádob a svozových stanovišť zvyšuje efektivitu vykonávané práce, zlepšení řízení a snížení provozních nákladů.</p>			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> Analytické zadání požadavků na SW (Waste management SW) vč. zadání svozové logistiky, provázanost s GIS, určení míry automatizace VŘ na nákup a realizace: <ul style="list-style-type: none"> SW k evidenci svozu SW k evidenci odpadů identifikace nádob pomocí RFID čipů RFID čtečky (ruční čtečky, automatické identifikace nádob pomocí RFID antén na svozovém vozidle) Instalace a nastavení Nastavení vyhodnocení indikátorů opatření 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Počet nádob využívajících SW (ks / rok) Úspora nákladů na svoz odpadu (tis. Kč/rok) Kapacita pro předcházení vzniku komunálních odpadů a systémů sběru a svozu zejména komunálních odpadů (t/rok) 			
Odhadované náklady na projekt		1 050	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi		150 (zahrnuje analytické zadání požadavků na SW vč. rozsahu a míry automatizace)	tis. Kč

Náklady na realizační fázi	900 (zahrnuje SW evidence svozu a odpadů, RFID čip identifikace nádob, ruční čtečky, automatické identifikace nádob pomocí RFID antén na svozovém vozidle, instalace, nastavení)	tis. Kč
Možné finanční zdroje	Potenciálně nástroj OPŽP / PO 1.5 Svoz a zpracování odpadu	

PRIORITA	PO4: Životní prostředí a energetika		
STRATEGICKÝ CÍL	S4.4 Adaptace na změnu klimatu a ochrana zdrojů vody		
OPATŘENÍ	S4.4.1 Tvorba Plánu adaptace na změnu klimatu v lokálních podmínkách vč. nastavení procesních dopadů do plánování investic, tvorba fondu adaptace na změnu klimatu (vč. vytvoření projektového zásobníku, zaměření na dotační prostředky v oblasti boje se suchem)		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Odbor životního prostředí a vodního hospodářství Odbor regionálního rozvoje Místní univerzity a výzkumné instituce Neziskové organizace zabývající se ochranou životního prostředí Zástupci místních komunit a občanských sdružení 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	18 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem tohoto opatření je vypracování komplexního Plánu adaptace na změnu klimatu, který bude přizpůsoben specifickým podmínkám dané lokality. Plán bude zahrnovat analýzu rizik spojených se změnou klimatu, identifikaci potřebných opatření a zdrojů financování. Důležitými aspekty jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zhodnocení stávajícího stavu: Provést analýzu současného stavu a zranitelnosti města vůči klimatickým změnám, včetně dopadů na vodní zdroje a ekosystémy. Nastavení procesních dopadů: Určit, jakými způsoby ovlivní klimatická opatření plánování investic a městské politiky. Vytvoření fondu adaptace: Založení fondu, který bude financovat projekty a iniciativy zaměřené na přizpůsobení se změně klimatu a boj se suchem. Projektový zásobník: Sestavit seznam prioritních projektů a opatření, které by měly být realizovány v rámci plánu adaptace. Dotační strategie: Zaměřit se na možnosti získání dotací a grantů pro realizaci projektů boje se suchem a dalších adaptačních opatření. 			
Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> Analýza a hodnocení rizik: Vypracování studie rizik spojených se změnou klimatu a jejich dopady na místní ekosystémy a obyvatelstvo. Organizace workshopů a seminářů: Zapojení veřejnosti a zainteresovaných stran do procesu vytváření plánu adaptace. Vytvoření a schválení Plánu adaptace: Formální schválení plánu ze strany městských orgánů. 			

<ul style="list-style-type: none"> Monitoring a vyhodnocení: Zajištění kontinuálního sledování účinnosti realizovaných opatření a úprav plánu na základě získaných dat. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů v rámci fondu adaptace: Měřeno počtem projektů, které byly financovány z fondu do 5 let po jeho založení. Zvýšení povědomí o změně klimatu: Měřeno počtem účastníků workshopů a vzdělávacích akcí. Zlepšení stavu vodních zdrojů: Měřeno zlepšením kvality a množství dostupné vody v důsledku realizovaných opatření. 			
Odhadované náklady na projekt		1 500	tis. Kč
Náklady na přípravnou fázi		300	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		1 200	tis. Kč
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Dotace z evropských fondů na ochranu životního prostředí a změnu klimatu Spolupráce s neziskovými organizacemi a akademickými institucemi 		

PRIORITA	PO5: Ekonomika a podnikání, chytré financování		
STRATEGICKÝ CÍL	S5.1 Zlepšení marketingové podpory pro podnikatelské aktivity		
OPATŘENÍ	S5.1.1. Vytvoření digitální marketingové strategie a platformy pro propagaci podnikatelských příležitostí ve městě		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Odbor regionálního rozvoje Odbor ekonomiky a podnikání Místní podnikatelé a podnikatelské asociace Neziskové organizace zaměřené na podporu podnikání Vysoké školy a výzkumné instituce 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	12 měsíců
Popis opatření			
<p>Cílem opatření je vytvořit komplexní digitální marketingovou strategii a platformu, která podpoří podnikatelské aktivity a přiláká investice do města. Hlavní body opatření zahrnují:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analýza trhu: Zhodnocení aktuální situace na trhu a identifikace příležitostí pro místní podnikatele. Vytvoření marketingové strategie: Stanovení cílových skupin, marketingových kanálů a způsobů propagace podnikatelských příležitostí. Vývoj digitální platformy: Vybudování webové platformy a mobilní aplikace, která bude sloužit jako centrální bod pro sdílení informací o podnikatelských příležitostech, akcích a projektech ve městě. Zajištění školení a vzdělávání: Pořádání workshopů a seminářů pro místní podnikatele na téma digitální marketing, e-commerce a využití digitálních nástrojů. 			

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření marketingového plánu: Dokumentace obsahující cíle, strategie a opatření pro zlepšení marketingové podpory podnikání. Design a implementace digitální platformy: Vybudování webového portálu a mobilní aplikace, které budou pravidelně aktualizovány s aktuálními informacemi. Realizace kampaní: Organizace marketingových kampaní na propagaci města jako atraktivní destinace pro podnikání. Monitoring a vyhodnocení: Sledování efektivity marketingových aktivit a sběr dat pro další optimalizaci strategie. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> Počet návštěvníků digitální platformy: Měřeno počtem unikátních návštěvníků webu a aplikace. Zvýšení počtu nově založených podniků: Měřeno počtem nových podnikatelských subjektů registrovaných ve městě během prvního roku realizace. Účast na vzdělávacích akcích: Měřeno počtem účastníků workshopů a seminářů. 			
Odhadované náklady na projekt		800	tis. Kč /ročně
Náklady na přípravnou fázi		100	tis. Kč / ročně
Náklady na realizační fázi		700	tis. Kč /ročně
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> Rozpočet města Dotace z evropských fondů na podporu podnikání a inovací Spolupráce s podnikatelskými asociacemi a neziskovými organizacemi 		

PRIORITA	PO5: Ekonomika a podnikání, chytré financování		
STRATEGICKÝ CÍL	S5.3 Posílení partnerství mezi městem a podnikatelským sektorem		
OPATŘENÍ	S5.3.1. Zavedení pravidelných fór a setkání mezi zástupci města a podnikateli k diskuzi o společných projektech a investicích		
Potenciální zapojené subjekty (participanti na projektu)	<ul style="list-style-type: none"> Odbor regionálního rozvoje Odbor ekonomiky a podnikání Místní podnikatelé a podnikatelské asociace Neziskové organizace podporující podnikání Vysoké školy a výzkumné instituce 	Doba realizace projektu (časová náročnost)	12 měsíců (pravidelně, např. každé čtvrtletí)
Popis opatření			
Cílem opatření je vytvořit platformu pro pravidelnou komunikaci mezi městskými úřady a podnikateli, což povede k lepšímu porozumění potřebám podnikatelského sektoru a efektivnější spolupráci na projektech a investicích. V rámci tohoto opatření budou organizována fóra, kde se budou diskutovat aktuální problémy, příležitosti a společné projekty, které mohou přispět k rozvoji města.			

Typové aktivity naplňující opatření / výstupy			
<ul style="list-style-type: none"> • Organizace pravidelných setkání: Naplánování a realizace čtvrtletních fór, kde se zástupci města a podnikatelé budou moci setkat a diskutovat o aktuálních tématech. • Vytvoření pracovních skupin: Vytvoření tematických pracovních skupin zaměřených na konkrétní oblasti spolupráce (např. digitalizace, ekologické iniciativy, rozvoj infrastruktury). • Sběr a analýza podnětů: Zajištění mechanismu pro sběr podnětů od podnikatelů a jejich analýzu pro další diskuzi na fórech. • Informace o projektech a investicích: Poskytování aktuálních informací o plánovaných městských projektech a možnostech zapojení podnikatelů. 			
Indikátory			
<ul style="list-style-type: none"> • Počet uspořádaných setkání: Měření počtu pravidelných fór, které se uskutečnily během roku. • Účast podnikatelů: Měření počtu účastníků z podnikatelského sektoru na těchto fórech. • Realizace společných projektů: Počet projektů a iniciativ, které vznikly v důsledku těchto setkání. 			
Odhadované náklady na projekt		300	tis. Kč /ročně
Náklady na přípravnou fázi		50	tis. Kč
Náklady na realizační fázi		250	tis. Kč /ročně
Možné finanční zdroje	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočet města • Dotace na rozvoj podnikání • Spolupráce s podnikatelskými asociacemi a neziskovými organizacemi 		



9. SYSTÉM ŘÍZENÍ IMPLEMENTACE

Předmětem implementační části je stanovení způsobu řízení implementace, jež zahrnuje oblast personálního řízení chytrého města, plán řízení rizik, strukturu monitoringu a vyhodnocení Strategie v průběhu její platnosti.

Tato kapitola má za cíl podpořit praktickou realizaci Strategie. Klíčovým faktorem při implementaci řešení je lidský faktor, tedy zájem a ochota osob s rozhodovacími pravomocemi. Řízení rozvoje města musí být komplexní, aby byly posíleny silné stránky a řešeny problémy, které město trápí.

Pro uskutečnění uvedených opatření v akčních kartách je nezbytné vytvořit projektový plán, který bude obsahovat procesy přípravy, realizace a kontrolu plnění.

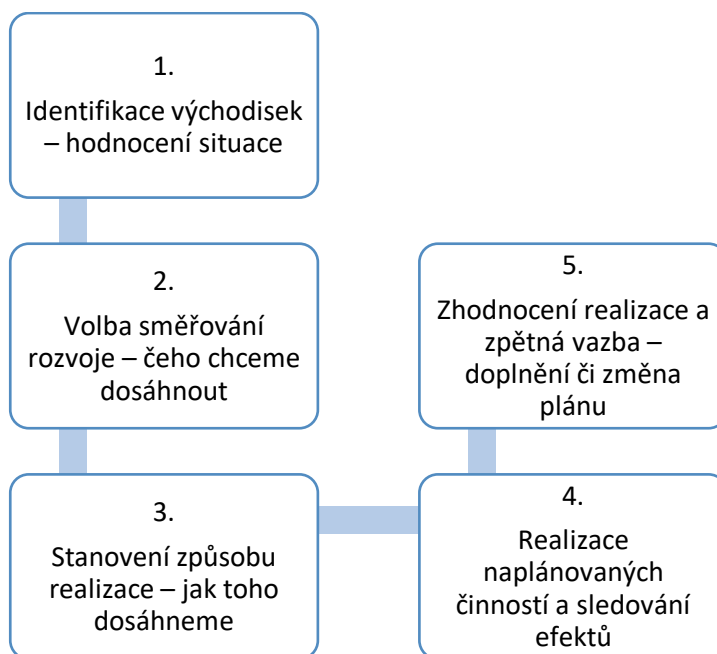
V přípravné fázi je vypracován projektový dokument, který zahrnuje analýzu (průzkumy potřeb, SWOT analýzu, finanční analýzu, organizační analýzu apod.), cíle a jednotlivé kroky k realizaci projektu včetně harmonogramu, monitoringu a rozdělení odpovědnosti. Jako vstup pro vytvoření této části může sloužit návrhová část tohoto dokumentu.

Na úrovni města se pro tvorbu projektového plánu obvykle používají dvě základní metody, a to expertní a komunitní. Expertní metoda využívá znalosti externích odborníků (např. najatá poradenská firma) k navržení jednotlivých kroků realizace. Komunitní metoda naopak více zapojuje místní aktéry (zastupitele, referenty, manažery) a další relevantní osoby, které nepocházejí z řad pořizovatele. V praxi se jako nejefektivnější ukazuje flexibilní kombinace obou metod.

V realizační fázi se realizují jednotlivé etapy projektu s využitím relevantních finančních či nefinančních nástrojů. V závěrečné monitorovací a evaluační fázi se hodnotí realizace oproti plánovaným krokům, identifikují se příčiny a důsledky neplnění, a pozitivní i negativní výstupy, které se pak promítnou zpět do aktualizovaného projektového plánu.

Následující obrázek znázorňuje proces přípravy a realizace koncepčního projektového plánování.

Obrázek 7: Proces přípravy projektového plánování



Zdroj: GaREP, Metodika RoIA

Pro úspěšné naplnění a řízení procesu realizace koncepčního dokumentu je třeba zajistit následující podmínky:

- Definovat úkoly a kompetence jednotlivých orgánů a aktérů, přičemž každému z nich přiřadit konkrétní odpovědnosti za plnění cílů.
- Vypracovat efektivní systém a časový harmonogram pro pravidelné hodnocení prováděných opatření a aktivit.
- Integrovat plnění strategie s ročními rozpočty a rozpočtovým výhledem města Louny, aby byla zajištěna finanční udržitelnost.
- Určit hlavního koordinátora pro rozvoj města Louny, který bude poskytovat aktuální informace, motivovat tým a organizovat realizaci projektu. Tento koordinátor bude také zodpovědný za řízení rizik.
- Vytvořit podmínky pro nepřetržité vzdělávání zapojených subjektů a cílových skupin, aby se aktivně podíleli na řešení problémů pomocí moderních technologií a inovací.

9. 1. Řízení rozvoje města Louny

- subjekty zapojené do řídicí struktury implementace

Navrhujeme, aby se organizační struktura pro řízení rozvoje „Smart City Louny“, včetně řízení rizik, členila na tři úrovně:

1. **Garant** – měl by dohledovou roli a schvaloval by plán řízení rizik, včetně navržených opatření.
2. **Ambasador pro oblast rozvoje města Louny** – tato nová role by nesla hlavní odpovědnost za naplňování Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030, včetně řízení rizik. Ambasador by koordinoval činnosti jednotlivých relevantních organizací města při tvorbě aktualizací a plánu řízení rizik a následně by je předkládal ke schválení vedení města. Také by měl na starosti monitoring a evaluaci plnění strategie.
3. **Jednotliví vedoucí pracovníci školských, zdravotnických, sociálních, kulturních, sportovních a volnočasových organizací** – byli by zodpovědní za efektivní implementaci opatření v rámci svých kompetencí a identifikovali by potenciální nové hrozby.

9. 2. Plán řízení rizik

Zavádění a realizace SMART řešení je přirozeně spojeno s určitou mírou rizik. Je důležité rizika včas identifikovat a zavést vhodná opatření pro jejich eliminaci či řízení. Obvykle se dynamicky vyvíjí, nová se objevují a jiná naopak mohou zanikat, proto je důležité pracovat s nimi průběžně, monitorovat a přijímat vhodná opatření.

Riziko lze definovat jako možnost vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanoveného cíle pro danou aktivitu. U každého projektu je klíčové rozpoznat rizika a přijmout opatření k jejich minimalizaci, čímž se zvýší pravděpodobnost, že projekt proběhne s minimálními odchylkami od plánu.

Prvním krokem v řízení rizik je jejich identifikace, přičemž rizika mohou být rozdělena do kategorií jako technická, právní, personální, organizační, finanční apod. Po identifikaci následuje analýza, která zjišťuje velikost možného rizika a jeho důsledky. Ve třetí fázi se plánují opatření na zmírnění těchto rizik, což zahrnuje stanovení způsobů, jak riziko minimalizovat nebo zcela eliminovat. Je důležité poznamenat, že jedním z legitimních přístupů k řízení rizika může být i „nedělat nic“, kdy se riziko pouze monitoruje, aniž by se podnikala aktivní protiopatření. Poslední fází je realizace naplánovaných opatření.

Implementace opatření uvedených ve Strategii přirozeně zahrnuje určitou míru rizik. Klíčové je tato rizika včas identifikovat a zavést vhodné kroky pro jejich eliminaci nebo řízení. Rizika se dynamicky vyvíjejí, některá se mohou objevit nově a jiná naopak zaniknout, proto je důležité rizika průběžně monitorovat a přijímat odpovídající opatření.

Následuje seznam základních rizik spojených s implementací Strategie, která jsou známá v době tvorby tohoto dokumentu. Rizika zahrnují organizační, finanční, věcné a právní aspekty. Každé identifikované riziko je hodnoceno z hlediska pravděpodobnosti výskytu (P) a jeho potenciálního negativního dopadu (D) na úspěšnou realizaci cílů Strategie. Hodnocení je prováděno pomocí bodové škály 1–3 (1 = nízká pravděpodobnost výskytu/nízká míra dopadu, 2 = střední pravděpodobnost výskytu/střední míra dopadu, 3 = vysoká pravděpodobnost výskytu/vysoká míra dopadu).

Celkový význam (V) je výsledkem součinu pravděpodobnosti a dopadu. Hodnoty mohou být v rozmezí 1 až 9, přičemž 1–3 indikují nízký význam (označeno zeleně), 4–6 střední až vyšší význam (označeno oranžově) a 7–9 vysoký význam rizika (označeno červeně). U každého rizika jsou navržena možná opatření ke snížení jeho významnosti. Při implementaci konkrétního projektu v rámci projektového řízení je třeba definovat rizika vztahující se k jednotlivým projektovým činnostem.

Tabulka 16: Matice rizik pro Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030

Název rizika	P	D	V	Možná opatření ke snížení rizika
Organizační rizika				
Neochota nebo nedostatečná míra spolupráce subjektů na implementaci Strategie	2	3	6	Zvýšit komunikaci za účelem transparentní koordinace a zapojení jednotlivých subjektů do implementace Strategie.
Neplnění aktivit Strategie v důsledku nejasně stanovených odpovědností za dílčí aktivity.	2	2	4	Zajistit jasnou komunikaci s jednotlivými zaměstnanci a vedením města Louny, stejně jako s dalšími zainteresovanými skupinami.
Nízká (negativní) odezva na implementaci Strategie ze strany zájmových skupin i občanů.	2	2	4	Provádět systematickou a kvalitní komunikační a osvětovou činnost se správným zaměřením, využívající efektivní online a offline nástroje.
Finanční rizika				
Nebude dostatečně zajištěno financování daných aktivit, vč. jejich udržitelnosti.	3	3	9	Využívat různorodé zdroje financování pro diverzifikaci rizika.
Změna priorit v dotační politice (jako reakce na COVID-19).	2	1	2	Přizpůsobovat implementaci Strategie novým podmínkám v ČR a EU. Zajistit komunikaci důležitou pro rozvoj sociální a zdravotní oblasti.
Věcná rizika				
Opatření nebudou implementována (např. z důvodů nastavení vysokých cílů, nebo volby jiných priorit).	2	2	4	Pravidelný monitoring s evaluací a následnou úpravou pro zajištění aktuálnosti naplňování v daném čase.
Nejasný způsob vyhodnocování Strategie, který nebude umožňovat vyhodnocení účinnosti konkrétní implementace.	1	2	2	Striktní dodržování stanoveného systému evaluace včetně zachování konzistence metodiky hodnocení naplnění indikátorů. Případné změny metodiky probíhají transparentně a sjednoceně.

Nízká personální kapacita pro implementaci jednotlivých aktivit.	3	3	9	Při implementaci opatření Strategie jsou dostatečné personální kapacity nezbytné.
Právní / legislativní rizika				
Pozdní schválení právních nařízení a evropských pravidel pro implementaci fondů EU.	1	2	2	Mít připravenou možnost financovat implementaci Strategie pomocí alternativních zdrojů.
Legislativní změny státu vedoucí např. ke změně příjmu města.	2	2	4	Být flexibilní a případně upravit implementaci opatření pro snížení nákladů (posunutím nákladově náročných projektů, pokud je to možné a relevantní).

Zdroj: autoři

9.3. Obecné principy monitorování a evaluace

Monitorování představuje kontinuální sledování stavu a postupu realizace programů a projektů, které porovnává získané informace s výchozími hodnotami a plánovaným rozvrhem. Zahrnuje vytváření systému pro sběr a shromažďování dat a informací. Pro efektivní nastavení monitoringu je klíčová jasná vazba na stanovené cíle, měřitelné indikátory a vytvoření odpovídajícího sledovacího systému, včetně pravidelného zaznamenávání sledovaných údajů.

Evaluace je proces, který se opírá o pečlivý sběr jak primárních, tak sekundárních dat, a jejich odborné zhodnocení s cílem získat spolehlivé informace pro strategické plánování a řízení implementace. Evaluace zahrnuje zpracování informací získaných jak v rámci monitoringu, tak i mimo něj.

Tabulka 17: Základní charakteristiky monitorování a evaluace

Monitorování	Evaluace
Jedná se o průběžné monitorování, které využívá kvantitativní metody.	Prováděna periodicky, ve specifickém čase, případně ad-hoc, používá kvantitativní i kvalitativní metody.
Nemá za cíl identifikovat kauzální vztahy.	Zjišťuje i kauzální vztahy, provádí zkoumání v širších vazbách.
Pracuje s předem stanovenými cíli a plánovanými hodnotami, sbírá data o jejich dosažení.	V rámci evaluace je posuzována také platnost, reálnost, dosažitelnost a relevance předem stanovených cílů a indikátorů.
Posuzuje průběh intervence na základě definovaných věcných a finančních ukazatelů.	Využívá monitoring jako jeden ze zdrojů dat a informací, pracuje s nimi a vyvozuje z nich závěry a doporučení.
Finanční monitoring sleduje plnění finančních ukazatelů, zatímco věcný monitoring sleduje plnění indikátorů.	Zabývá se širokým spektrem otázek a využívá různé zdroje dat a informací, jednak monitoring, ale i další zdroje (statistika, vlastní šetření apod.).
Průběžně sleduje splnění jak finančních, tak věcných ukazatelů, které byly stanoveny, a pravidelně předkládá zprávy o jejich realizaci.	Vyhodnocuje systém implementace a případně navrhuje řešení problémů a odstraňování překážek, hodnotí dosahování cílů intervencí, priorit a programů, a to i ve vztahu k širšímu prostředí, zjišťuje důvody pro ne/plnění cílů.

Zaměřuje se na plánované výsledky a milníky.	Identifikuje plánované i neplánované efekty intervence v širších souvislostech.
Obvykle se provádí jako součást projektového nebo programového řízení.	Zpravidla realizována externími (nezávislími) evaluátory.

Zdroj: autoři

Hodnocení naplňování této Strategie by mělo probíhat pravidelně, ideálně na začátku každého roku. Každá aktivita by měla mít stanovené indikátory a jejich hodnocení by mělo být založeno na průběžném sledování plnění a vývoje těchto indikátorů.

Při tvorbě evaluačního plánu je důležité definovat dvě hodnotící struktury:

1. **Evaluační struktura celého dokumentu** určuje sadu jak kvalitativních, tak kvantitativních indikátorů pro měření naplňování Strategie. Tyto indikátory se zaměřují na strategické a specifické cíle a slouží k hodnocení jejich dosažení a naplňování strategických záměrů.
2. **Evaluační struktura jednotlivých aktivit** definuje měřitelné ukazatele úspěšnosti naplnění na úrovni konkrétních opatření, jako jsou například počet uživatelů využívajících nástroj, dosažené úspory díky automatizaci, synergické efekty projektu atd.

Při hodnocení aktivit budou tyto rozděleny do tří kategorií:

- **Nerealizováno:** U těchto aktivit bude specifikováno, proč ještě nebyly realizovány a jaký je plánovaný harmonogram následujících kroků.
- **Realizace probíhá:** Zde bude popsáno, jaké části aktivity byly již uskutečněny a bude zhodnocen současný stav realizace (včetně přípravy úprav procesů a aktuálního harmonogramu).
- **Realizováno (splněno):** V této fázi dojde k hodnocení naplnění indikátorů a specifického cíle.

Evaluace probíhajících aktivit může zahrnovat metody jako jsou dotazníky, rozhovory se zúčastněnými skupinami a využití datových skladů pro analýzu souvisejících informací. Diskuzní fóra či online dotazníky jsou také možnými nástroji.

Monitoring je klíčovým nástrojem pro sledování naplňování stanovených strategických a specifických cílů, aktualizaci dokumentu a hodnocení dopadů Strategie na informovanost a spokojenost občanů v městě Louny. Slouží rovněž jako prostředek komunikace s občany a zapojenými zainteresovanými stranami, a pomáhá udržovat a prohlubovat jejich zájem o dané území. Výsledky monitoringu jsou prezentovány zastupitelstvu, na konferencích či veřejně, například prostřednictvím webových stránek. Hodnocení by mělo zahrnovat analýzu čerpání dotací z národních i evropských programů.

9. 4. Komunikace Strategie

Komunikace o průběhu realizace Strategie, jejích cílech a dopadech je klíčovým prvkem pro její úspěšnou implementaci. Základem komunikačního plánu je zapojení zainteresovaných osob a veřejnosti do procesu rozvoje města Louny, což usnadní přijetí nových řešení. Komunikační plán musí obsahovat alespoň: popis cílových skupin komunikace, obsah komunikace, způsoby komunikace (aktivity, nástroje, formy a metody), základní časový plán jednotlivých komunikačních aktivit, osoby odpovědné za komunikaci a náklady na tyto aktivity.

Cílové skupiny komunikace lze v základní (demografické) rovině rozdělit na hlavní a doplňující. V mnoha případech se tyto skupiny mohou překrývat. Hlavní cílovou skupinou jsou lidé nebo subjekty, které může

přímo ovlivnit práce, chod a komunikace městského úřadu Louny v jejich osobním, pracovním nebo podnikatelském životě. Doplnkovou cílovou skupinu tvoří lidé nebo subjekty, na které nemá práce, chod a komunikace úřadu přímý dopad v jejich životě, ale mohou se stát potenciálními příjemci, kteří se mohou přesunout do hlavní cílové skupiny komunikace, nebo již konkrétně o této možnosti uvažují.

V rámci transformace chytrého města Louny je důležité, aby komunikační plán reflektoval potřeby moderního městského rozvoje a zahrnoval inovativní komunikační nástroje a metody.

Hlavní cílové skupiny města Louny:

- občané,
- podnikatelé,
- vedení a zaměstnanci města Louny,
- zástupci příspěvkových a zřizovaných organizací, zástupci NNO,
- senioři,
- rodiny s dětmi,
- děti, mládež,
- singles (nezadaní).

Doplňkové cílové skupiny komunikace:

- odborná veřejnost,
- obyvatelé/návštěvníci z jiných regionů v rámci České republiky i ze zahraničí (turisté),
- podnikatelské subjekty (případně potenciální investoři), které v danou chvíli nepůsobí na území města, ale mohou mít potenciál na daném území působit,
- zahraniční partneři (popř. okolní města a obce), včetně potenciálních zahraničních partnerů.

Při realizaci komunikace je zapotřebí segmentovat trh³⁷ z různých hledisek (nikoli pouze dle demografických faktorů). Nejčastěji se rozděluje trh podle psychografických a behaviorálních (nákupní chování) parametrů. Při implementaci navržených opatření v této Strategii je vhodné využít kromě (socio)demografických faktorů (věk, pohlaví, vzdělání, povolání, životní cyklus rodiny apod.) i faktory psychografické – konkrétně se jedná o koncept A-I-O: aktivity (activities), zájmy (interests), názory (opinions). To znamená, že definované cílové skupiny se ještě dále člení dle vybraných parametrů z níže uvedených:

- Aktivity: práce, koníčky – zájmy (volnočasové aktivity), členství v klubech, různé druhy komunit, sport.
- Zájmy: rodina, móda, životní styl, společenská angažovanost, rekreace (dovolená).
- Názory: na sociální problémy, na rozvoj města, na podnikání, výchovu, politiku, ekonomiku a budoucnost.

Ke každé cílové skupině je potřeba přistupovat samostatně s ohledem na stanovení cílů a následně komunikačních kanálů dané komunikace. V první řadě je nutné, stejně jako u každé komunikační strategie, definovat cíle, následně cestu k dosažení těchto cílů (nejčastěji pomocí definování obsahu sdělení) a následně vytvořit zásobník nástrojů, informačních kanálů, pro realizaci marketingovo – komunikační kampaně.

9. 4. 1. Obsah komunikace

Obsah komunikace závisí částečně na výkonu veřejné správy (včetně přenesené působnosti) a poskytování veřejných služeb. Některé informace musí být zveřejněny povinně, ale mohou být doplněny nebo propojeny s dalším obsahem podle uvážení úřadu. Mezi tyto informace patří například organizační členění úřadu, včetně

³⁷ Segmentace trhu je proces plánování, který rozdělí velký trh na menší homogenní celky (cílové skupiny), které se vzájemně liší svými potřebami, charakteristikami a názory.

odborů a útvarů; kontaktní údaje na zaměstnance úřadu; zápisy a usnesení rady a zastupitelů; podpora obyvatelům v životních situacích – návody, formuláře, tipy a doporučení; povinné informování občanů vyplývající z legislativy nebo posláni úřadu jako orgánu veřejné správy a poskytovatele veřejných služeb, a také plánované akce, záměry, veřejné zakázky a investice ze strany úřadu. Tyto informace by měly být doplněny o následující:

- Informace o aktuálních situacích, které se týkají obyvatel města Louny. Tyto informace se zveřejňují prostřednictvím webových stránek, Facebooku, Lounského zpravodaje a aplikací jako Mobilní rozhlas.
- Zajímavosti o městě Louny (historie, specifika, spolupráce s jinými městy, cestovní ruch apod.). Tyto informace se primárně zveřejňují na webových stránkách.
- Informace o příspěvkových a zřizovaných organizacích. Tyto informace lze stejně jako předchozí najít na webových stránkách.

Komunikační nástroj je kanál, kterým se přenáší informace. Nejprve je potřeba určit cílovou skupinu (s ohledem na cíl komunikace), poté definovat klíčové sdělení vůči nim (obsah). Až poté lze vybrat nástroje komunikace. Komunikace občana s úřadem se nejčastěji uskutečňuje těmito způsoby: telefon, email, osobní návštěva a datová schránka.

Obrázek 8: Směr cílení komunikace města Louny



Zdroj: autoři

Efektivní komunikace, jak již bylo řečeno, napomáhá k dosahování cíle organizace. Veřejná správa je navíc především službou občanům a jako veřejnou službu je proto třeba chápat i poskytování a předávání informací veřejnosti.

10. Závěr

Zpracovaná Strategie se zaměřuje na rozvoj města Louny s ohledem na vzájemnou provázanost a synergii pěti prioritních oblastí v kontextu Smart City. Analytická část vychází z existujících koncepčních dokumentů, z rozboru dostupných statistických a jiných údajů, z realizace vlastních šetření (dotazníkový výzkum, zúčastněné pozorování) a ze setkávání a diskuze s členy pracovních skupin. Návrhová část definuje vizi, následně cíle a výčet záměrů určených k realizaci v nejbližší době. Realizační část se zabývá způsobem realizace strategie, evaluací pokroku v plnění strategie a riziky, která mohou realizaci strategie ovlivnit.

Pro úspěšné naplnění stanovených cílů Strategie je potřeba neopomenout následující podmínky:

- Podpora nastavené Strategie ze strany zaměstnanců a představitelů úřadu: Bez interní podpory a angažovanosti klíčových hráčů nelze dosáhnout úspěšné implementace.
- Podpora nastavené Strategie ze strany politických představitelů města Louny: Politická vůle a podpora jsou zásadní pro prosazování a realizaci strategie.
- Přesné nadefinování strategických a specifických cílů a dalších souvisejících atributů dle vývoje v čase: Strategie musí být flexibilní a schopná reagovat na měnící se podmínky.
- Dodržování nastavených pravidel: Konzistence a disciplína v implementaci jsou klíčové pro dosažení úspěchu.
- Pravidelné vyhodnocování a aktualizace Strategie: Neustálá evaluace a případné úpravy zajišťují, že strategie zůstane relevantní a účinná.
- Ekonomická podpora, která má vliv na personální i technické zajištění naplňování Strategie: Adekvátní financování je nutné pro zajištění potřebných zdrojů.
- Podpora a zájem ze strany občanů města Louny (zpětná vazba, participace na nových opatřeních atd.): Aktivní zapojení obyvatel je nezbytné pro úspěch strategie.

Lze konstatovat, že město má obecně poměrně široké infrastrukturní zázemí a vybavenost. Ve městě se koná velký počet tematických akcí, funguje zde a v okolí adekvátní množství institucí. Problémy se soustřeďují (a Strategie na to reaguje návrhy opatření) především v nízké míře patriotismu a loajality k městu, v technickém stavu části infrastruktury, v nedostatku parkovacích míst, neuspokojivém stavu povrchových komunikací a bariér či v rezervách ve využití potenciálu nových atraktivit, respektujících charakter města.

Specifická poloha města může být efektivně využita při propojování oblastí kultury, sportu a cestovního ruchu. Město by se mělo soustředit na formulování unikátní nabídky zaměřené na konkrétní cílové skupiny, kterým může nabídnout volnočasové, sportovní i kulturní vyžití. Zároveň je třeba klást důraz na potřeby místních obyvatel, zejména zvelebováním současných zařízení (a veřejných prostranství) a poskytováním kvalitních informací. Je zapotřebí vytvářet podmínky pro aktivní trávení volného času (nejen) turisty, čímž dochází k propojování služeb pro místní obyvatele i návštěvníky města.

Pevně věříme, že tento dokument přispěje k efektivnímu rozvoji města a Louny se stanou vyhledávanou destinací s kvalitními službami pro návštěvníky a současně vhodným zázemím s atraktivní nabídkou pro občany města.

Děkujeme všem členům pracovních skupin za spolupráci, cenné rady a postřehy k vytvoření tohoto dokumentu.

Přejeme hodně štěstí.

Za tým,

Ing. Daniela Spiesová, Ph.D.
Digital Star, s.r.o.

11. Seznam obrázků

Obrázek 1: Jednotlivé oblasti Smart City	8
Obrázek 2: Města a městyse v Ústeckém kraji.....	15
Obrázek 3: Podíl nezaměstnaných osob v krajích k 31.3.2024.....	19
Obrázek 4: Vybrané nej města Louny	29
Obrázek 5: Ukázka domovské stránky z webu města	44
Obrázek 6: Celkový přehled výdajů (v tis. Kč).....	61
Obrázek 7: Proces přípravy projektového plánování.....	105
Obrázek 8: Směr cílení komunikace města Louny	111

12. Seznam tabulek

Tabulka 1: Demografické údaje města Louny (dle sčítání lidu 2021)	16
Tabulka 2: Vývoj počtu obyvatel a jejich průměrného věku	16
Tabulka 3: Obyvatelstvo ve věku 15 a více let podle nejvyššího dosaženého vzdělání (v ČR)	17
Tabulka 4: Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity	19
Tabulka 5: Nezaměstnanost v Lounech za 1Q/2024.....	20
Tabulka 6: Domovní fond Louny	22
Tabulka 7: Počet dokončených bytů v Lounech	22
Tabulka 8: Počet sociálních zařízení ve městě Louny	23
Tabulka 9: Přehled priorit a cílů dle MAP rozvoje vzdělávání ORP Louny.....	26
Tabulka 10: Vývoj počtu dětí v MŠ / žáků v ZŠ	27
Tabulka 11: Přehled sportovních spolků a organizací v Lounech	29
Tabulka 12: Přehled kapacity hromadných ubytovacích zařízení (Louny)	33
Tabulka 13: Spokojenost respondentů s jednotlivými oblastmi ve městě Louny	38
Tabulka 14: SWOT analýza pro Smart City Louny	66
Tabulka 15: Strategický cíl a opatření k jeho naplnění	74
Tabulka 16: Matice rizik pro Strategický rozvoj Smart City Louny pro období 2025–2030	107
Tabulka 17: Základní charakteristiky monitorování a evaluace	108

13. Seznam grafů

Graf 1: Demografické údaje města Louny.....	17
Graf 2: Vývoj počtu zaměstnanců pracujících ve Strategické průmyslové zóně Triangle	18
Graf 3: Nejvyšší dosažené vzdělání respondentů a zaměstnání.....	36
Graf 4: Jaké volnočasové zařízení vám ve městě chybí?.....	40

14. Použité zdroje

BÁRTA D., BÁRTA J., SIROTEK J., STRÝC I., *Metodika Konceptu inteligentních měst*, MMR, III. 2015, cit. 20.8.2019, dostupné na: https://www.mmr.cz/getmedia/b6b19c98-5b08-48bd-bb99-756194f6531d/TB930MMR001_Metodika-konceptu-Inteligentnich-mest-2015.pdf

EUROPEAN COMMISSION, *Smart cities: Cities using technological solutions to improve the management and efficiency of the urban environment.*, cit. 20.8.2019, dostupné na: https://ec.europa.eu/info/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/City-initiatives/Smart-cities_en

EUROPEAN COMMISSION, *The European Strategic Energy Technology Plan (SET Plan)*, VII. 2014, aktualizace VII. 2019, cit. 20.8.2019, dostupné na: <https://ec.europa.eu/energy/en/topics/technology-and-innovation/strategic-energy-technology-plan>

GREGA L., MIŠKOLCI S., ZDRÁHAL I., PASTVOVÁ D., *Analýza aktuální úrovně zapojení ČR do konceptu Smart City a Smart region v souvislosti s novými trendy, včetně návrhů opatření*, Mendelova univerzita Brno, X. 2018, cit. 20.8.2019, dostupné na: https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/aktualne/Zaverecna-zprava_Smart_City_a_Smart_Region.pdf

Strategické dokumenty města (výběr):

- Strategický plán rozvoje města Louny, 2018, dostupné na: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/4198.pdf>

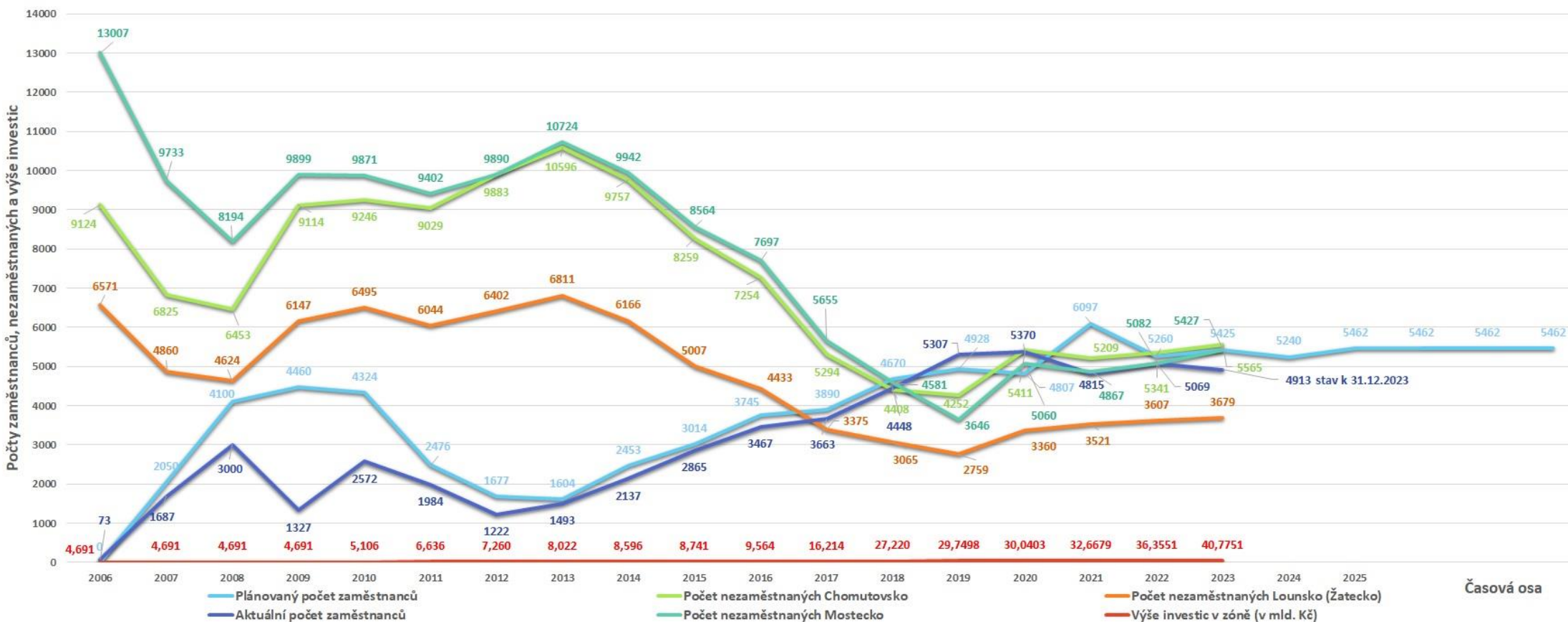
15. Přílohy

15. 1. Příloha 1: Statistické údaje okresu Louny

Indikátory okres Louny	Měřicí jednotka	2020	2021	2022
Rozloha	km ²	1 121	1 121	1 121
Počet obcí		70	70	70
se statutem města		7	7	7
Počet částí obcí		223	223	223
Počet obyvatel	osoby	86 364	85 381	87 040
ženy		43 647	43 169	44 143
Obyvatelé ve věku				
0–14 let	%	16,2	16,1	16,1
15–64 let	%	64,0	63,7	63,7
65 let a více	%	19,8	20,2	20,2
Průměrný věk obyvatel	roky	42,3	42,5	42,5
muži		41,1	41,3	41,3
ženy		43,5	43,7	43,6
Živě narození	osoby	868	874	867
Zemřelí	osoby	1 167	1 264	1 003
Přistěhovalí	osoby	1 508	1 662	3 152
Vystěhovalí	osoby	1 536	1 441	1 357
Sňatky		362	390	441
Rozvody		193	173	188
Na 1 000 obyvatel				
přirozený přírůstek/úbytek	‰	-3,5	-4,6	-1,6
přírůstek/úbytek stěhováním	‰	-0,3	2,6	20,7
celkový přírůstek/úbytek	‰	-3,8	-2,0	19,1
Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce	osoby	3 360	3 521	3 607
dosažitelní		3 037	3 151	3 200
ženy		1 749	1 900	1 972
osoby se zdravotním postižením		583	659	638
Podíl nezaměstnaných osob ¹⁾	%	5,47	5,74	5,89
Pracovní místa v evidenci úřadu práce	místa	1 335	1 436	1 382
Uchazeči na 1 pracovní místo		2,5	2,5	2,6
Registrované subjekty		18 182	18 486	18 260
fyzické osoby		14 552	14 781	14 517
Zahájené byty		129	233	233
Dokončené byty		77	99	241
Lůžka v hromadných ubytovacích zařízeních		1 792	1 864	1 836
Děti v mateřských školách	osoby	2 706	2 748	2 730
Žáci základních škol	osoby	8 091	8 023	8 192
Průměrné procento dočasné pracovní neschopnosti	%	6,757	7,177	6,743
Příjemci důchodů celkem	osoby	25 345	25 041	24 957
starobních (sólo)		14 400	14 108	14 111
Průměrná měsíční výše starobního důchodu (sólo)	Kč	14 180	15 122	17 725
Registrované trestné činy		1 159	1 048	1 482
Dopravní nehody		1 449	1 565	1 412
Požáry		187	184	218

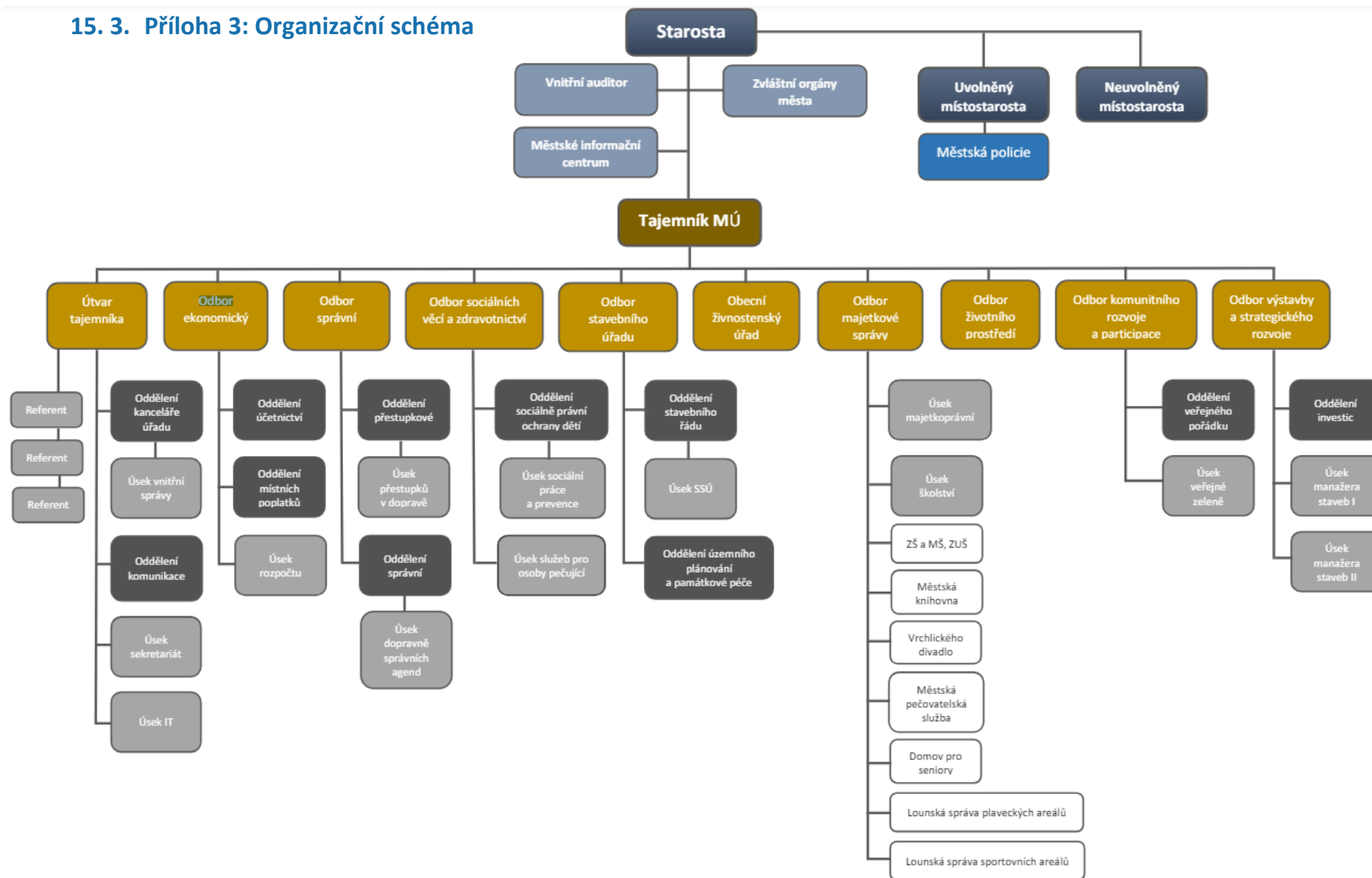
15. 2. Příloha 2: Graf počtu zaměstnanců a výše investic v průmyslové zóně Triangle a vývoj nezaměstnanosti v regionu

Graf počtu zaměstnanců a výše investic v průmyslové zóně Triangle a vývoj nezaměstnanosti v regionu



Zdroj: webové stránky PZT, <https://www.industrialzonetriangle.com/storage/document/?id=26>

15. 3. Příloha 3: Organizační schéma



15. 4. Příloha 4: Příklady dobré praxe

Tato kapitola uvádí přehled vybraných příkladů praxe v jednotlivých oblastech Smart City (vždy byly vybrány tři řešení pro každou oblast). Příklady dobré praxe jsou vybrány cíleně pro jejich relevantnost vůči městu Louny a mohou sloužit jako inspirace pro další rozvoj „Smart Louny“. U každého řešení je v závorce pro ilustraci uvedeno jedno město, které má zavedené dané řešení. Ve většině případů však existuje více měst a obcí, které dané řešení rovněž využívají.

15. 4. 1. Smart governance (chytrá veřejná správa)

- Řídím Říčany - hlasovací systém Demokracie 2.1 (Říčany)
- Městská karta Kolínská klíčenka (Kolín)
- Mobilní rozhlas (Kyjov, obec Třemošice)



15. 4. 2. Smart people (chytrí lidé)

- Business gate - propojení univerzity a praxe (Karviná)
- Osvětová kampaň pro mládež o nástrahách virtuálního světa (Turnov)
- Využívání moderních nástrojů při výuce na SŠ (simulační hry, chytré tabule, Smartphony)

15. 4. 3. Smart mobilita (chytrá doprava)

- Úhrada platební kartou parkovné (Benešov)
- Cyklověž – Biketower (Pardubice)
- Nízkopodlažní autobusy MHD na plynový pohon (Prostějov)



15. 4. 4. Smart environment (chytré životní prostředí)

- Biodynamické veřejné osvětlení (Sušice)
- Elektrické kompostéry z odpadu školních jídelen ZŠ (Pardubice)
- Energetický management – systém sledování a vyhodnocení spotřeby E (Litoměřice)

15. 4. 5. Smart economy (chytrá ekonomika)

- Investiční mapa (Blansko)
- Participativní rozpočet rozšířen o mapové podklady³⁸ (Brno)
- Knihovna věcí (Brno, Praha – sdílení např. náradí)

15. 4. 6. Smart living (chytré bydlení – život ve městě)

- Smart turistika – turistický portál (Jindřichův Hradec)
- Multiplatformní portál a mobilní aplikace "Sportuj v Ostravě" (Ostrava)
- Přeměna brownfieldu na podnikatelské a kulturní centrum (Valašské Klobouky)



³⁸ Rozšíření o mapové komponenty a služby, které umožňují ověřit majitele pozemků pro realizaci návrhů, zobrazit jednotlivé návrhy v interaktivní mapě apod.