

Strategie rozvoje města Znojma na roky 2024– 2030

1. Úvod	3
2. Popis současné situace	4
2.1 SWOT analýza	4
2.2 Hlavní trendy	6
2.3 Zhodnocení stávající situace dle stanovených pilířů	7
2.3.1 Základní východiska Pilíř: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, PARTICIPACE A MAJETEK MĚSTA	7
2.3.2 Základní východiska Pilíř: URBANISMUS, ÚZEMNÍ ROZVOJ A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	8
2.3.3 Základní východiska Pilíř: DOPRAVA A INFRASTRUKTURA	9
2.3.4 Základní východiska Pilíř: VZDĚLÁVÁNÍ, ZAMĚSTNANOST, BEZPEČNOST A SOCIÁLNÍ OBLAST	11
2.3.5 Základní východiska Pilíř: KULTURA, SPORT, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY A CESTOVNÍ RUCH	13
3. Návrhová část	15
3.1 Pilíře rozvoje	17
3.2 Strategické cíle	17
3.3 Strategická opatření	19
4. Implementace, hodnocení a aktualizace	39
5. Přílohy	43

1. Úvod

Strategie města Znojmo 2023–2030 si klade za cíl stanovit systémový rámec pro udržitelný a kontinuální rozvoj města. Byla tvořena na základě společenské shody a obsahuje popis cesty, která vede k řešení dlouhodobých rozvojových potřeb města. Strategie města povede k řešení dlouhodobých problémů města především v oblasti dopravní obslužnosti, podnikání, bydlení, kvality služeb.

Strategie města Znojmo začala vznikat na jaře roku 2022, kdy se poprvé sešla pracovní skupina složená ze zástupců města, úřadu a externího dodavatele. Od té doby proběhly desítky jednání s klíčovými aktéry na území města, jednání pracovních skupin a samozřejmě došlo ke zpracování socioekonomické analýzy, jejímž cílem bylo zhodnocení klíčových ukazatelů/dat z pohledu potřeb dalšího rozvoje města. Na zpracovanou analýzu navázala další jednání s cílem stanovení směru rozvoje města, formulovat prioritní rozvojové projekty a samozřejmě s cílem stanovit jasný směr pro dlouhodobý rozvoj města.

Strategie je sice zpracována do roku 2030, ale její vize a teze jsou dlouhodobějšího charakteru, a především v oblasti dopravní infrastruktury a vybraných infrastrukturních projektů má dosah až roku 2040. Strategie obsahuje stanovení dlouhodobých vizí rozvoje a směřování města, stejně jako soubor konkrétních projektů na následující tři roky obsažených v akčním plánu.

2. Popis současné situace

Kapitola obsahuje shrnutí vstupního posouzení stávající situace na území města včetně historických souvislostí v relevantních oblastech. Za každou z oblastí jsou formulovány rozvojové teze, které se dále odrážejí v návrhové části Strategie. Při formulaci strategie jsme vycházeli i ze skutečnosti, že město Znojmo je od středověku významným centrem regionu. Město je druhým největším v kraji a toto je nutno v rámci strategie akcentovat. V současné chvíli však díky více než 40letému narušení přirozených vazeb města především na Rakousko a nedostatečnému navázání na správní centra na Moravě a v Česku (Brno, Praha) došlo k výraznému oslabení jeho pozice jako ekonomického centra regionu. Toto však není jedinou slabou stránkou města, ale ty jsou uvedeny níže v rámci SWOT analýzy a formulovaném zhodnocení stávající situace v členění dle jednotlivých pilířů a strategických oblastí.

2.1 SWOT analýza

Souhrnná SWOT analýza odráží realitu města a vznikla na základě zpracovaných analytických podkladů a byla validována v rámci vytvořené pracovní skupiny, včetně veřejného projednání.

Mezi nosná témata, která se nejvíce odrážejí v návrhové části patří¹:

- Atraktivita pro cestovní ruch a historie města (silné stránky)
- Dobrá občanská vybavenost (silné stránky)
- Tranzitní doprava (slabé stránky)
- Nedostatek zaměstnavatelů (slabé stránky)
- Absence technicky orientovaných SŠ (slabé stránky)
- Nedostatek městských bytů (slabé stránky)
- Podpora dopravního napojení na Brno, Prahu, Vídeň (příležitosti)
- Přeshraniční spolupráce (příležitosti)
- Podpora podnikání (příležitosti)
- Pokračování odchodu mladých a stárnutí populace (hrozby)
- Změny společenských nálad a ekonomické situace (hrozby)

¹ Nosné téma je to, které je nejvíce akcentováno z pohledu dalšího rozvoje města. U silných stránek se budeme v rámci strategie snažit o jejich rozvinutí, slabé stránky budeme řešit v návaznosti na nově identifikovaná témata a projekty. Příležitosti budeme využívat a hrozby eliminovat.

Silné stránky

- Město s komplexní nabídkou atraktivit pro cestovní ruch a trávení volného času
- Dobrá občanská vybavenost a vysoká dostupnost služeb
- Dostupnost přírody
- Historické centrum města
- Vinařství
- Propojený systém veřejné dopravy
- Čisté a zelené město, klidné a příjemné město pro život
- Dostupná kvalitní sociální a zdravotní péče
- Vstupní brána do NP Podyjí
- Nadstandardní památkový fond města

Slabé stránky

- Silná tranzitní doprava vedená centrem města
- Nedostatek zaměstnavatelů v segmentech s vyšší přidanou hodnotou
- Absence technických a řemeslných oborů na SŠ
- Prašnost z polí a dopravy
- Vzdálenost/dostupnost Brna a dalších velkých sídel
- Neřízená zástavba pro účely bydlení v zahrádkářských koloniích
- Absence velkokapacitního sálu
- Nedostačující kapacita sportovních hal
- Absence městských bytů a pozemků pro jejich výstavbu
- Absence pozemků a objektů pro podnikatelskou aktivitu
- Nedostatečný status města jako lokálního sídla

Příležitosti

- Zlepšení dopravního napojení na hlavní centra – Brno, Praha, Vídeň
- Plánována masivní bytová výstavba
- Revitalizace areálu hradu
- Revitalizace Louckého kláštera
- Zklidnění centra města
- Využití potenciálu tradičních odvětví – zemědělství
- Rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch a trávení volného času
- Podpora podnikání a rozvoje pracovních příležitostí
- Cílená komunikace s potenciálními investory
- Vznik nových oborů na středních školách
- Změna návyku obyvatel v oblasti mobility
- Rozvoj práce z domova – digitální nomádi
- Potenciál společných aktivit s Rakouskem

Hrozby

- Změna společenských nálad a ekonomická recese
- Eskalace bezpečnostní situace
- Klimatická změna
- Komplikace při realizaci obchvatu
- Nedostatek finančních zdrojů na financování rozvojových aktivit
- Neřízená bytová výstavba bez vazby na budování potřebné infrastruktury a služeb
- Pokračující odchod mladých z města
- Nerealizace výstavby železnice do Brna
- Zrychlení cesty Brno – Znojmo – vliv na návyky obyvatel

2.2 Hlavní trendy

Kapitola obsahuje shrnutí hlavních zjištění v členění dle pilířů a strategických oblastí. Jak vyplývá z hlavních oblastí pro rozvoj města identifikovaných ve SWOT analýze, patří mezi hlavní rozvojová témata doprava, veřejný prostor, bydlení, školství a ekonomika města. Opatření ve strategii se vzájemně doplňují, některá se prolínají a nelze je realizovat izolovaně. **Dostupnost bydlení, dostatek zaměstnavatelů, dopravní dostupnost/obslužnost a kvalita vzdělávání jsou témata, které je nutné řešit koordinovaně, pouze tak dojde k systémovému rozvoji města.**

Vybrané socioekonomické trendy²:

- 1) **Stárnutí obyvatelstva** – město Znojmo stárne rychleji než většina míst nejen v regionu, ale i na úrovni ČR. Největší rozdíl je pak na území celého ORP, kde průměrný věk ještě vyšší. S tímto trendem souvisí i odchod mladých z města, který však v posledních letech stagnuje díky silným ročníkům narozeným v letech 2010–2016.
- 2) **Úbytek obyvatelstva** – na území města dochází mírnému, ale setrvalému úbytku obyvatel, ač v letech 2017 a 2019 došlo k meziročním nárůstům, tak v následujících letech již se trend vrátil.
- 3) **Nedostatečná struktura oborové skladby** – na území města je kapacita SŠ adekvátní, ač nyní se silnějšími ročníky může být komplikované se na některé školy dostat. Největší výzvou je struktura oborové skladby. Na území absentují technické a řemeslné obory, které vychovávají potřebné profese, tyto pak dlouhodobě chybí. Současně vede tato situace k odchodu mladých.
- 4) **Vysoká intenzita dopravy** – město je zatíženo tranzitní dopravou, kdy její intenzita ovlivňuje nejen bezpečnost, ale především kvalitu životního prostředí. Tranzitní doprava má samozřejmě vliv na kvalitu veřejného prostoru. V případě města Znojma se jedná dle sčítání dopravy převážně o tranzitní dopravu.
- 5) **Nízká podnikatelská aktivita** – město Znojmo má jednu s nejnižších podnikatelských aktivit ve republikovém srovnání. Zároveň nedochází k zasídlování strategických a významných firem, což vede dlouhodobě ke stagnaci pracovního trhu a závislosti města na sektoru služeb.
- 6) **Malý počet přenocování** – město má sice velký potenciál v oblasti cestovního ruchu, ale většina návštěvníků přenocuje dvě noci, což je na město Znojmo s jeho atraktivitami opravdu velmi málo.
- 7) **Nedostatečný bytový fond** – město Znojmo má velmi malý prostor ovlivňovat oblast bydlení. Bytový fond města je omezený, a ještě nevhodně strukturovaný. Tento trend lze doložit i ve srovnání s jinými městy.
- 8) **Častá dojíždka za zaměstnáním** – město Znojmo nabízí na svém území v porovnání s podobnými městy méně pracovních příležitostí, což vede i častému dojíždění za prací.
- 9) **Negativní demografický trend** – i přes krátkodobý nárůst obyvatel města ve věku 0–14 let se vyvíjí demografická křivka negativně stejně jako na většině území ČR. Pokud nedojde ke změně trendu dojde na území k akceleraci stárnutí a s tím i přirozenému úbytku obyvatel. Tento může být doplněn přirozeným přírůstkem, který však nesmí být na úkor rozvoje ORP jako celku.

U ostatních oblastí socioekonomické analýzy byly identifikovány povětšinou pozitivní trendy, které se následně odráží ve zpracované SWOT analýze na úrovni silných stránek a příležitostí. Příkladem může být oblast zdravotnictví, sociálních služeb, bezpečnosti, sportu, volného času, odpadového hospodářství, životního prostředí atp.

² Text obsahuje hlavní negativní jevy vyplývající ze zpracované socioekonomické analýzy. Tyto jsou použity pro formulaci hlavní rozvojových cílů.

Hlavní východiska vyplývající z analýzy pro formulaci návrhové části:

- 1) Omezit odchod mladých z města, kteří díky absenci především odborného školství odchází již po absolvování základní školy.
- 2) Udržet ve městě absolventy středních škol.
- 3) Docílit to, že město bude atraktivní pro všechny generace, ale především pro mladé, aby zde zůstávali pracovat a neodcházeli do větších měst.
- 4) Zvýšit kvalitu i dostupnost bydlení.
- 5) Zvýšit atraktivitu města pro zaměstnavatele v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou.
- 6) Zlepšit dopravní obslužnost města, jeho okolí.
- 7) Zrychlit dopravní dostupnost velkých měst.
- 8) Vytěžit potenciál města z pohledu cestovního ruchu a přijmout skutečnost, že cestovní ruch je strategickým odvětvím průmyslu.
- 9) Udržet vysokou kvalitu veřejných služeb, podporovat podnikání v oblasti trávení volného času, cestovního ruchu a služeb obecně.

2.3 Zhodnocení stávající situace dle stanovených pilířů

2.3.1 Základní východiska Pilíř: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, PARTICIPACE A MAJETEK MĚSTA

Zhodnocení současné situace – Rozvoj úřadu, poskytování kvalitních veřejných služeb

Městský úřad usiluje o poskytování kvalitních veřejných služeb. Hlavním východiskem je průběžná práce na zvyšování kvality prostředí, kde jsou poskytovány služby. Důraz musí být kladen na spokojenost zaměstnanců a tím i klientů. Nosné téma je pokračující digitalizace, napojení národní IS a rostoucí bezpečnostní hrozby.

Rozvojové teze Rozvoj úřadu, poskytování kvalitních veřejných služeb

- 1) Podpora kyberbezpečnosti
- 2) Rozvoj digitalizace podpůrných a řídicích procesů MěÚ
- 3) Rozvoj cloudových služeb
- 4) Pokračování digitalizace služeb úřadu města Znojmo
- 5) Program péče o zaměstnance úřadu

Zhodnocení současné situace – Systémový přístup k rozvoji města

Cílem politiky města je působit systémově a koordinovaně na rozvoj jeho území. K tomu napomůže právě naplňování principů strategického plánování. Tento systém sice umožňuje flexibilně reagovat na přicházející rozvojové požadavky. Dlouhodobě je však nastavena na naplňování systémových změn, které povedou ke kvalitativním změnám systémových poměrů na území města.

Rozvojové teze Systémový přístup k rozvoji města

- 1) Naplňování principů strategického řízení a plánování, efektivní fundraising
- 2) Aktivní zapojování občanů do plánování a realizace rozvoje města
- 3) Zdravé město Znojmo

Zhodnocení současné situace – Cílené a koncepční investování do majetku města

Hlavní východiska, která jsou důvodem pro zařazení tohoto opatření: nedostatečný bytový fond města a neefektivní nakládání s ním, podfinancovanost majetku a neekonomické využívání majetku města. V tuto chvíli dochází spíše k degradaci bytového fondu a naším cílem musí být jeho kvalitativní rozvoj. Městský majetek s komerčním potenciálem je pronajímán bez vazby na nutnost maximalizace ekonomického výnosu. S tím vším pak souvisí nedostatek financí na reprodukci majetku města.

Rozvojové teze Cílené a koncepční investování do majetku města

- 1) Komerční využívání majetku města
- 2) Investice do majetku města
- 3) Cílené snižování vnitřního dluhu na majetku města
- 4) Investice do bytového fondu města

Zhodnocení současné situace – Kvalitní a dostatečná dopravní infrastruktura

Doprava a dopravní dostupnost je řešena komplexně v rámci pilíře 3. U tohoto strategického opatření jde především o investice do dopravní infrastruktury ve vlastnictví, či správě města. Město v tuto chvíli spravuje desítky kilometrů místních komunikací, zároveň si vzalo závazek budovat novou dopravní infrastrukturu s cílem zvyšovat kvalitu dopravní infrastruktury. V současné chvíli je kvalita dopravní infrastruktury ve vlastnictví, a právě města na vysoké úrovni a k budování nové bude docházet systémově v souladu s jejím budováním v nových zájmových lokalitách.

Rozvojové teze Kvalitní a dostatečná dopravní infrastruktura

- 1) Budování a obnova dopravní infrastruktury

Zhodnocení současné situace – Snižování energetické náročnosti majetku města

Energetika města nebyla doposud systémově řešena a existuje tak stále prostor pro zvyšování energetické efektivity. Součástí opatření je zřízení funkce energetického manažera, zavedení energetického managementu a následná realizace komplexních energetických opatření.

Rozvojové teze Snižování energetické náročnosti majetku města

- 1) Vytvoření a realizace programu energeticky úsporných opatření
- 2) Nová energetická politika města

2.3.2 Základní východiska Pilíř: URBANISMUS, ÚZEMNÍ ROZVOJ A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Zhodnocení současné situace – Veřejný prostor a bydlení

Město Znojmo je urbanisticky velmi rozmanité. Rozvojovým oblastem dominuje centrum města a jeho přílehlé okolí. Prostor pro změny však lze spatřovat i v jeho dalších částech. Slabou stránkou města je omezený bytový fond a s tím související nemožnost ovlivňovat bytovou politiku. S plánovaným zklidněním města a větším využitím veřejného prostoru souvisí plánovaná revitalizace celé řady veřejných prostranství. Cílem revitalizace je kvalitativní rozvoj a zvýšení užitných vlastností. Velkou příležitostí pro rozvoj města je pokračování v revitalizaci areálu Znojemského hradu a bývalého pivovaru a efektivní využití budovy lázní, včetně jejich okolí.

Rozvojové teze Veřejný prostor a bydlení

- 1) Zásady spolupráce s investory
- 2) Revitalizace veřejných prostranství
- 3) Podpora aktivit oživujících veřejný prostor
- 4) Podpora vlastníků nemovitostí v MPR a MPZ Znojmo
- 5) Naplňování městské politiky bydlení
- 6) Politika architektonické a urbanistické jednotnosti
- 7) Zvýšení atraktivity bydlení v centru města
- 8) Využití budovy Lázní a jejich okolí
- 9) Oživení areálu Znojemského hradu a bývalého pivovaru
- 10) Využití areálu Louka

Zhodnocení současné situace – Péče o životní prostředí

Kvalita životního prostředí na území města je snižována díky tranzitní dopravě. Zásadní vliv na život ve městě má však změna klimatu, která vede k nutnosti změny v oblasti péče o veřejný prostor, včetně změny druhé skladby rostlin, budování infrastruktury a realizaci technologických změn. Město v tuto chvíli nemá zpracovanou Konceptci adaptace na změnu klimatu a je nutné zahájit práce na jejím vytvoření. Opatření na zvyšování kvality životního prostředí směřují především na omezení dopravy a prašnosti z ní. Podpora nových přístupů k energetice a obnovitelným zdrojům je zcela zásadní s ohledem na stávající společenské trendy a město na ně musí být připraveno.

Rozvojové teze Péče o životní prostředí

- 1) Naplňování Konceptce adaptace města na změnu klimatu
- 2) Podpora cirkulární ekonomiky, komunitní energetiky a obnovitelných zdrojů energie
- 3) Podpora aktivit v oblasti zlepšení kvality životního prostředí
- 4) Rozvoj zelenomodré infrastruktury a realizace přírodně šetrných opatření a opatření blízkých přírodě

Zhodnocení současné situace – Systémový přístup k naplňování politiky udržitelného rozvoje

Město Znojmo má v současné chvíli velmi omezené možnosti ovlivnit rozvoj ploch pro bydlení a podnikatelské aktivity. Tato situace se nezmění bez úprav územního plánu. Součástí tohoto opatření je tedy společně se strategickým rozvojem města identifikovat rozvojové plochy a připravit je v rámci tvorby územního plánu pro jejich další využití.

Rozvojové teze Systémový přístup k naplňování politiky udržitelného rozvoje

- 1) Systémový přístup k územnímu plánování

2.3.3 Základní východiska Pilíř: DOPRAVA A INFRASTRUKTURA

Zhodnocení současné situace – Kvalitní dopravní napojení na Brno, Jihlavu i Vídeň

Dopravní napojení města na hlavní sídla není dobré. V současné chvíli je město Znojmo spíše izolované a dojíždka do měst s příležitostmi lépe placené práce je dlouhá, což vede obyvatele města k jeho opouštění. Špatná dopravní dostupnost je rovněž bariérou pro některá průmyslová odvětví. Toto se týká

i velké části ORP, kdy přirozená spádovost je tímto narušena a budování infrastruktury, která zrychlí dopravu do Brna, příkladem je plánovaná výstavba železničního koridoru povede ke zvýšení významnosti města.

Rozvojové teze Kvalitní dopravní napojení na Brno, Jihlavu i Vídeň

- 1) Vlakové spojení Brno
- 2) Zkapacitnění silničního spojení Znojmo – Brno
- 3) Zlepšení dopravní dostupnosti města Jihlava a napojení na dálnici D1

Zhodnocení současné situace – Snížení intenzity dopravy ve Znojmě

Město Znojmo je významným tranzitním bodem, kudy proudí nejen přeshraniční doprava. Intenzita tranzitní dopravy má negativní vliv nejen na bezpečnost dopravy, ale především tvoří bariéru ve městě a snižuje kvalitu životního prostředí. Dalším negativem je přílišná otevřenost centra města pro individuální automobilovou dopravu. V rámci tohoto opatření je nutné přistoupit ke koncepčnímu řízení dopravy a podporovat moderní trendy v oblasti individuální dopravy.

Rozvojové teze Snížení intenzity dopravy ve Znojmě

- 1) Poskytnutí součinnosti ve stavbě obchvatu města
- 2) Zklidnění dopravy v centru města

Zhodnocení současné situace – Systémové naplňování politiky dopravy v klidu

Ve městě existuje výrazný prostor pro zefektivnění systému parkování, což souvisí především se zklidněním centra města v návaznosti na záchyt dopravy ve vybraných lokalitách. Potřeba řešit problematiku parkování se dotýká celého města. Součástí opatření je především budování záchytných parkovišť, parkovacích domů a zkapacitnění parkovacích ploch. Počty parkovacích míst by neměly narůstat na úkor veřejného prostoru, ale měla by růst intenzita využití ploch stávajících. V oblasti dopravy v klidu město cílí především na efektivní politiku parkování, zklidnění centra města a zpřehlednění celého parkovacího systému.

Rozvojové teze Systémové naplňování politiky dopravy v klidu

- 1) Efektivní zvyšování parkovacích kapacit
- 2) Zavedení parkovacího systému na území města
- 3) Výstavba záchytných parkovišť

Zhodnocení současné situace – Rozvinutá infrastruktura pro cyklodopravu

Město Znojmo dlouhodobě podporuje rozvoj cyklodopravy a cykloturistiky nejen na svém území, ale i na území celého ORP. Mezi bariéry rozvoje cyklodopravy patří především reliéf města a dopravní tepny, které snižují bezpečnost cyklistů a znemožňují přirozené propojení tras. Ve městě jsou průběžně instalovány infrastrukturní prvky pro cyklisty a cykloturisty, které budou i nadále podporovány s cílem zvýšit atraktivitu cyklodopravy a cykloturistiky. Město si klade za cíl prodloužení cyklotras a zvýšení vybavenosti pro cyklodopravu.

Rozvojové teze Rozvinutá infrastruktura pro cyklodopravu

- 1) Důraz na budování a propojení cyklotras

- 2) Osazování infrastrukturních prvků pro cyklisty a cykloturisty na území města a v jeho okolí

Zhodnocení současné situace – Kvalitní a dostatečná technická infrastruktura

Technická infrastruktura na území města je dostatečná a kvantitativně i kvalitativně pokrývá většinu potřeb fungování města. Prostor pro dobudování/rekonstrukci byl identifikován u několika vybraných lokalit a většina opatření se vztahuje především k vodohospodářské infrastruktuře. Svým rozsahem byl jako významná oblast identifikován rozvoj navigačního systému na území města.

Rozvojové teze Kvalitní a dostatečná technická infrastruktura

- 1) Navigační systém
- 2) Budování a obnova technické infrastruktury
- 3) Realizace protipovodňových a vodohospodářských opatření

2.3.4 Základní východiska Pilíř: VZDĚLÁVÁNÍ, ZAMĚSTNANOST, BEZPEČNOST A SOCIÁLNÍ OBLAST

Zhodnocení současné situace – Kvalitní a dostupné sociální, zdravotnické služby, podpora rodinné a seniorské politiky

Na území města Znojmo jsou poskytovány sociální služby ve vysoké kvalitě a jejich kapacita je ve většině případů dostačující. Město podporuje prorodinnou a proseniorskou politiku a zajišťuje zvyšování kapacit u sociálních služeb, kde je poptávka vyšší než nabídka. Problematika sociálních služeb je detailně řešena v rámci komunitního plánu. Rozsah sítě sociálních služeb a požadavky na ni jsou dány mimo jiné velikostí spádové oblasti ORP, která jak již bylo napsáno výše má více jak 100 tis. obyvatel, a na jejímž území se nachází 111 obcí. Město Znojmo se pak potýká s širokým spektrem potřeb v sociální oblasti a musí reagovat na aktuální společenské trendy. Důležitý je rovněž fakt, že Znojmo a celé území jeho ORP patří mezi méně rozvinuté regiony. Okres Znojmo se řadí mezi hospodářsky slabé okresy.

Rozvojové teze Kvalitní a dostupné sociální, zdravotnické služby, podpora rodinné a seniorské politiky

- 1) Navýšení kapacit vybraných sociálních služeb
- 2) Podpora duševního zdraví
- 3) Podpora procesu komunitního plánování
- 4) Podpora terénních sociálních služeb
- 5) Systémová podpora sociálních a zdravotnických služeb
- 6) Rozvoj rodinné a seniorské politiky

Zhodnocení současné situace – Bezpečné město

Město Znojmo je městem s vyšší mírou bezpečí, ale stejně jako v jiných podobně velkých městech jsou i zde problematičtější lokality. Proto město vytvořilo koncepci zvýšení bezpečnosti a odolnosti města. Co se týče sociálně patologických jevů, nevybočují realie města z republikových trendů. Plánovaná opatření se soustředí především na prevenci a osvětu, včetně řešení závislostí. V oblasti krizového řízení a řešení mimořádných situací se město zaměří na krizovou připravenost a realizaci integračních aktivit.

Rozvojové teze Bezpečné město

- 1) Prevence kriminality a sociálně patologických jevů

- 2) Krizové řízení a řešení mimořádných situací
- 3) Koncepce zvýšení bezpečnosti a odolnosti města

Zhodnocení současné situace – Kvalitní vzdělávání, které reaguje na společenské a technologické změny

Město Znojmo systémově pracuje na zlepšování kvality vzdělávání i prostředí ve školách. Město dlouhodobě financuje síť psychologů, logopedů a dalších nepedagogických pracovníků. Město podporuje zlepšování podmínek ve školách s důrazem na budování moderního prostředí. Důraz bude kladen na vznik technických a kreativních oborů, které v současnosti na území města, stejně jako vysoké školství chybí. S nedostatečnou kapacitou se potýká rovněž ZUŠ. Změna oborové skladby a by měla pomoci zastavit stárnutí obyvatel a omezit odchod mladých již po absolvování ZŠ. Město Znojmo se setrvale potýká se stárnutím populace, a především jejím úbytkem. Průměrný věk obyvatel na území města je jedním z nejvyšších v ČR.

Rozvojové teze Kvalitní vzdělávání, které reaguje na společenské a technologické změny

- 1) Vznik technických a kreativních oborů na území města
- 2) Podpora studia technických a řemeslných oborů
- 3) Systémová podpora vzdělávání
- 4) Zlepšení podmínek ve školách

Zhodnocení současné situace – Rozvoj znalostní ekonomiky a větší spolupráce s podnikateli

Podnikatelská aktivita na území města je pod průměrem ČR a velká část pracovní síly dojíždí za prací mimo město, včetně Rakouska. Ve městě chybí rozvojové plochy pro budování větších výrobních kapacit a zástupci města historicky podnikání příliš nepodporovali. V současné chvíli je však ambice využít příležitostí vyplývajících z moderních technologií a transformace na znalostní ekonomiku. Město si klade za cíl více s podnikateli spolupracovat a přilákat strategické investory především v odvětvích, která nevyžadují velké výrobní kapacity.

Rozvojové teze Rozvoj znalostní ekonomiky a větší spolupráce s podnikateli

- 1) Podpora podnikání
- 2) Spolupráce s podnikatelským sektorem
- 3) Podpora příchodu podnikatelů v oblasti znalostní ekonomiky

2.3.5 Základní východiska Pilíř: KULTURA, SPORT, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY A CESTOVNÍ RUCH

Zhodnocení současné situace – Dostupná kultura a společenské vyžití obyvatel města včetně kulturní infrastruktury

Kultura ve městě má dlouholetou tradici a její kvalita je na vysoké úrovni. V současné době se město potýká s absencí sálu, kde by mohly probíhat větší kulturní akce, jako jsou například plesy. Město disponuje objekty s vysokým potenciálem právě pro využití v oblasti kultury. Jedná se především o centrum Domeček a areál Louckého kláštera. Ve městě je žádoucí vybudování společenského/komunitního centra přístupného všem generacím, prostoru, kde se budou potkávat místní i turisté bez ohledu na roční období. Město má ambici podporovat moderní umění. Rozvoj cestovního ruchu je podporován v souladu se Marketingovou strategií cestovního ruchu města Znojma 2030.

Rozvojové teze Dostupná kultura a společenské vyžití obyvatel města včetně kulturní infrastruktury:

- 1) Vybudování společenského sálu/centra
- 2) Stanovení koncepce využití objektů města v oblasti kultury
- 3) Podpora města Znojma jako centra kultury a umění

Zhodnocení současné situace – Dostupné sportovní aktivity a podpora sportu mládeže

Ve městě působí široké spektrum organizací na poli sportu. Sport je jednou z prioritně podporovaných oblastí ze strany vedení města a město na jeho podporu poskytuje nemalé finanční prostředky. Prostor pro zlepšení je však v kapacitách sportovišť a v jejich kvalitě.

Rozvojové teze Dostupné sportovní aktivity a podpora sportu mládeže:

- 1) Navýšení kapacit a modernizace sportovišť
- 2) Podpora všech forem sportu

Zhodnocení současné situace – Turisticky atraktivní město a jeho okolí

Město Znojmo nabízí široké spektrum atraktivit pro cestovní ruch a trávení volného času. Svou historií, tradicí a přírodou, která jej obklopuje a nabízí široké vyžití pro většinu potenciálních cílových skupin turistů, návštěvníků a dalších uživatelů města. V oblasti cestovního ruchu a služeb se však potýká s malou kapacitou ubytovacích zařízení a absencí více kapacitních ubytovacích zařízení s vyšším standardem kvality ubytování. Prostor pro zlepšení je rovněž v nabídce kvalitních gastronomických provozů. Výzvou v oblasti cestovního ruchu je pak udržet turistu ve městě déle. Na základě signalizačních dat od mobilního operátora byla průměrná délka pobytu v letech 2018–2019 1,81 dne. Jedná se o hodnotu, kde je prostor pro další růst. Například město Třebíč má tuto hodnotu na úrovni 2,07 a město Český Krumlov 2,8. S ohledem na potenciál rozvoje dlouhodobějších pobytů byl stanoven ukazatel na rok 2030 na 2,3 přenocování na návštěvu města.

Rozvojové teze Turisticky atraktivní město a jeho okolí:

- 1) Podpora budování ubytovacích zařízení s vyšším standardem a kapacitou
- 2) Podpora kvalitní gastronomie

- 3) Podpora kongresové turistiky
- 4) Podpora vícedenních programů pro turisty
- 5) Podpora lokálních a tradičních odvětví
- 6) Podpora cykloturistiky

Zhodnocení současné situace – Pestrá nabídka volnočasových aktivit

Podpora volnočasových aktivit je na vysoké úrovni a probíhá prostřednictvím funkčního dotačního titulu. V oblasti trávení volného času pak existuje potenciál pro vybudování společenského centra, kde bude docházet k setkávání se více generací a které bude v provozu bez ohledu na roční období. Myšlen je zde vznik společenského a kulturního centra.

Rozvojové teze Pestrá nabídka volnočasových aktivit:

- 1) Vybudování společenského a kulturního centra
- 2) Vybudování mezigeneračního centra
- 3) Cílená dotační podpora

3. Návrhová část

Návrhová část Strategie rozvoje města Znojma 2023–2030 odráží dlouhodobé rozvojové potřeby města a stanovuje směr dalšího rozvoje města minimálně do roku 2030, avšak vize a cíle v členění dle jednotlivých strategických opatření mají přesah minimálně do roku 2040. Rok 2030 bude však rokem, kdy dojde k celkovému vyhodnocení strategie a posouzení vlivů její implementace na další směřování rozvoje města a vytvoření strategie nové.

Návrhová část obsahuje:

- 1) Vizi/strategické úkoly rozvoje města
- 2) Strukturu strategie do úrovně Strategických cílů
- 3) Prioritní projekty
- 4) Strategická opatření

VIZE

Znojmo posiluje svůj význam v regionu, je jeho ekonomickým centrem!

Znojmo je městem krátkých vzdáleností!

Dopravní dostupnost významných center bude v budoucnu vysoká!

Znojmo využívá své polohy a opírá se o silnou ekonomickou a kulturní spolupráci s Rakouskem!

Znojmo spolupracuje s obcemi v rámci celého ORP!

Znojmo podporuje nové trendy ve školství a iniciuje otevírání nových oborů na SŠ v souladu s potřebou doby!

Znojmo podporuje ekonomickou aktivitu obyvatel, podnikání, přitahuje investory a firmy v nových technologických oborech!

Znojmo zvyšuje energetickou souběstačnost a efektivitu!

Znojmo využívá svou tradici, udržuje si svou identitu a podporuje kulturní a společenský život!

Znojmo má hrdé občany, kteří ve městě rádi žijí a rádi se do města vrací!

Znojmo je zdravé město pro všechny generace!

Znojmo dbá na citlivý urbanistický rozvoj, zohledňuje historický ráz města a zvyšuje kvalitu veřejného prostoru!

Znojmo nabízí podmínky pro kvalitní a spokojený život!

Znojmo nabízí unikátní kombinaci atraktivit pro cestovní ruch a kongresovou turistiku!

Znojmo zvyšuje kvalitu služeb pro občany a cestovní ruch!

V dalším textu je uvedena struktura návrhové části strategie, která je rozpracována v následující kapitole do úrovně strategických opatření. Operativní opatření jsou pak součástí akčního plánu na roky 2024 – 2026 a zásobníku projektů do roku 2030. Akční plán tvoří přílohu tohoto dokumentu.

Obrázek: Struktura návrhové části:

- Vize – hlavní cíle rozvoje
- Pilíř – tematické ohraničení rozvoje města
 - Strategický cíl – soubor programově podobných opatření zaměřených na prioritní oblasti rozvoje města
 - Strategické opatření – soubor tematicky podobných projektů
 - Operativní opatření – seznam konkrétních rozvojových projektů obsažených v akčním plánu a zásobníku projektů

3.1 Pilíře rozvoje

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ,
PARTICIPACE A MAJETEK
MĚSTA

URBANISMUS, ÚZEMNÍ
ROZVOJ A ŽIVOTNÍ
PROSTŘEDÍ

DOPRAVA A
INFRASTRUKTURA

SOCIÁLNÍ OBLAST,
BEZPEČNOST, VZDĚLÁVÁNÍ
A ZAMĚSTNANOSTÍ

KULTURA, SPORT,
VOLNOČASOVÉ AKTIVITY
A CESTOVNÍ RUCH

3.2 Strategické cíle

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ,
SPOLUPRÁCE A MAJETEK
MĚSTA

URBANISMUS, ÚZEMNÍ
ROZVOJ A ŽIVOTNÍ
PROSTŘEDÍ

DOPRAVA A
INFRASTRUKTURA

VZDĚLÁVÁNÍ A
ZAMĚSTNANOST,
SOCIÁLNÍ OBLAST A
BEZPEČNOST,

KULTURA, SPORT,
VOLNOČASOVÉ AKTIVITY
A CESTOVNÍ RUCH

- Rozvoj úřadu, poskytování kvalitních veřejných služeb
- Systémový přístup k rozvoji města
- Cílené a koncepční investování do majetku města

- Veřejný prostor a bydlení
- Péče o životní prostředí
- Systémový přístup k naplňování politiky udržitelného rozvoje

- Snížení intenzity dopravy ve městě
- Kvalitní dopravní napojení na Brno, Jihlavu i Vídeň
- Rozvinutá infrastruktura pro cyklodopravu

- Kvalitní a dostupné sociální, zdravotnické služby, podpora rodinné a seniorské politiky
- Bezpečné město
- Kvalitní vzdělávání, které reaguje na společenské a technologické změny

- Dostupná kultura a společenské vyžití obyvatel města
- Dostupné sportovní aktivity a podpora sportu mládeže
- Pestrá nabídka volnočasových aktivit

- Snižování energetické náročnosti majetku města

- Kvalitní a dostatečná technická infrastruktura
- Kvalitní a dostatečná dopravní infrastruktura
- Systémové naplňování politiky dopravy v klidu

- Rozvoj znalostní ekonomiky a větší spolupráce s podnikateli

- Turisticky atraktivní město a jeho okolí

3.3 Strategická opatření

Pilíř: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, PARTICIPACE A MAJETEK MĚSTA

Strategické opatření – Rozvoj úřadu, poskytování kvalitních veřejných služeb

Městský úřad usiluje o poskytování kvalitních klientsky orientovaných veřejných služeb, rozvíjí digitalizaci, zavádí nová řešení, pečuje o zaměstnance a vyhodnocuje spokojenost klientů. Zavádí a realizuje opatření, která vedou k neustálému zlepšování.

Referenční projekty:

1. Digitalizace služeb úřadu města Znojmo
2. Rozvoj kybernetické bezpečnosti

Strategické opatření – Systémový přístup k rozvoji města

Město působí systémově a koordinovaně na rozvoj svého území. Město má funkční systém strategického řízení a plánování a řízení realizace rozvojových akcí (projektů).

Referenční projekty:

1. Naplňování principů strategického řízení a plánování, efektivní fundraising
2. Zdravé město Znojmo

Strategické opatření – Cílené a koncepční investování do majetku města

Město pečuje o svůj majetek, využívá jej z větší části komerčně a dále jej rozvíjí v souladu s principy dobrého hospodáře.

Referenční projekty:

1. Vytvoření pravidel pro komerční hospodaření s městským majetkem
2. Vybudování skladových prostor – budova u nádraží

Strategické opatření – Snižování energetické náročnosti majetku města

Město podporuje moderní technologické trendy a přístupy k energetice. Město dlouhodobě usiluje o efektivní nakládání s energiemi, snižuje spotřebu energií, podporuje komunitní energetiku, energetickou soběstačnost a inovativní přístupy k energetice.

Referenční projekty:

1. Zpracování energetické koncepce města
2. Realizace energeticky úsporných opatření na budovách města

Strategické opatření – Veřejný prostor a bydlení

Město Znojmo je urbanisticky velmi rozmanité. Historické centrum a jeho přilehlé okolí je srdcem města a nabízí vyžití pro všechny, jak pro místní, tak turisty. Město podporuje rozvoj městského bytového fondu, zvyšuje kvalitu bydlení ve městě, zvláště v jeho centru. Město nabízí kvalitní veřejný prostor. Město podporuje bezbariérovost veřejného prostoru i dopravy po městě a oddělení dopravy od pěších v centru města. Areál Znojemského hradu a bývalého pivovaru je místem pro společenský a kulturní život, městské lázně a jejich přilehlé okolí jsou místem pro setkávání generací a trávení volného času. V oblasti bydlení město podporuje rozvoj nájemního bydlení a zvyšuje kvalitu bydlení ve stávajících městských bytech. Město v relevantních případech u projektů zasahujících zásadně do rázu a vzhledu města/veřejného prostoru.

Referenční projekty:

1. Využití budovy Lázní a jejich okolí
2. Oživení areálu Znojemského hradu a bývalého pivovaru
3. Zvyšování kvality bydlení v městských bytech a podpora nájemního/družstevního bydlení

Strategické opatření – Péče o životní prostředí

Město se připravuje na změnu klimatu nejen v oblasti péče o veřejný prostor, ale i včetně změny druhé skladby rostlin, budování infrastruktury a realizaci technologických změn. Město má zpracovanou Koncepti adaptace na změnu klimatu Opatření na zvyšování kvality životního prostředí směřují především na omezení dopravy a prašnosti z ní. Město podporuje nové přístupy k energetice a obnovitelným zdrojům.

Referenční projekty:

1. Koncepte budování a rozvoje přírodních areálů
2. Koncepte adaptace města na změnu klimatu
3. Koncepte využití OZE

Strategické opatření – Systémový přístup k naplňování politiky udržitelného rozvoje

Město Znojmo vytváří nový Územní plán, prostřednictvím, kterého ovlivní rozvoj ploch pro bydlení i podnikání na území města.

Referenční projekty:

1. Vytvoření nového Územního plánu města

Strategické opatření – Kvalitní dopravní napojení na Brno, Prahu i Vídeň

Rychlost a komfort dopravy se zvyšuje a dopravní dostupnost Znojma odpovídá významu města jako přirozeného centra regionu. Město usiluje o vybudování nového vlakového spojení mezi Brnem a Znojmem a vybudování obchvatu města. Město podporuje rozvoj MHD a alternativních způsobů dopravy.

Referenční projekty:

1. Zkapacitnění silničního spojení Znojmo – Brno
2. Vlakové spojení Brno

Strategické opatření – Snížení intenzity dopravy ve Znojmě

Město Znojmo zvyšuje bezpečnost dopravy a snižuje její intenzitu na území celého města. Město se zasazuje o snižování dopadů tranzitní dopravy a realizuje projekty zaměřené na zvýšení průchodnosti městem. Dochází ke zklidňování centra města a omezování individuální automobilové dopravy.

Referenční projekty:

1. Poskytnutí součinnosti ve stavbě obchvatu města
2. Koncepce dopravy na území města

Strategické opatření – Kvalitní a dostatečná technická infrastruktura

Technická infrastruktura na území města je dostatečná a kvantitativně i kvalitativně pokrývá většinu potřeb fungování města. Město pečuje o kvalitativní rozvoj infrastruktury a zajišťuje napojení nových lokalit v souladu s koncepcí rozvoje města.

Referenční projekty:

1. Navigační systém města
2. Protipovodňová ochrana města Znojma – opatření v ulici Loucká
3. Retenční nádrž dešťových vod – ul. Kuchařovická, areál Městské zeleně Znojmo

Strategické opatření – Systémové naplňování politiky dopravy v klidu

Město systémově buduje záchytná parkoviště a parkovací domy s cílem zvýšit intenzitu parkovacích kapacit a zároveň snížit dopravní zatížení centrální části města.

Referenční projekty:

1. Zavedení parkovacího systému na území města
2. Vybudování záchytných parkovišť

Strategické opatření – Kvalitní a dostatečná dopravní infrastruktura

Dopravní infrastruktura je udržována a rozvíjena ve vysokém standardu kvality.

Referenční projekty:

1. Rekonstrukce komunikace na Kraví horu v Konicích

Strategické opatření – Rozvinutá infrastruktura pro cyklo dopravu

Město Znojmo dlouhodobě podporuje rozvoj cyklo dopravy a cykloturistiky nejen na svém území, ale i na území celého ORP. Ve městě jsou průběžně instalovány infrastrukturní prvky pro cyklisty a cykloturisty. Město si klade za cíl prodloužení cyklotras a zvýšení vybavenosti pro cyklo dopravu.

Referenční projekty:

1. Propojení cyklotras a jejich napojení na cyklotrasy v okolí Znojma (Únanov, Hluboké Mašůvky, Citonice)
2. Vybudování cyklostezky Znojmo – Chvalovice – Šatov

Pilíř: VZDĚLÁVÁNÍ, ZAMĚSTNANOST, BEZPEČNOST A SOCIÁLNÍ OBLAST

Strategické opatření – Kvalitní a dostupné sociální, zdravotnické služby, podpora rodinné a seniorské politiky

Na území města Znojmo jsou poskytovány sociální služby ve vysoké kvalitě. Město podporuje prorodinnou a proseniorskou politiku a zajišťuje zvyšování kapacit u sociálních služeb, kde je poptávka vyšší než nabídka.

Referenční projekty:

1. Postupná rekonstrukce bytů zvláštního určení, Vančurova 8
2. Osvětová činnost mezi obcemi – financování terénních sociálních služeb
3. Podpora vzniku nových ordinací zdravotních služeb pro občany města Znojma

Strategické opatření – Bezpečné město

Město Znojmo je městem s vyšší mírou bezpečí, ale stejně jako v jiných podobně velkých městech jsou i zde problematičtější lokality. Proto město vytvořilo koncepci zvýšení bezpečnosti a odolnosti města. Co se týče sociálně patologických jevů, nevybočují realie města z republikových trendů. Plánovaná opatření se soustředí především na prevenci a osvětu, včetně řešení závislostí. V oblasti krizového řízení a řešení mimořádných situací se město zaměří na krizovou připravenost a realizaci integračních aktivit.

Referenční projekty:

1. Modernizace a rozšiřování kamerového systému
2. Zabezpečení kritických míst
3. Koncepce zvýšení bezpečnosti a odolnosti města

Strategické opatření – Kvalitní vzdělávání, které reaguje na společenské a technologické změny

Město Znojmo systémově pracuje na zlepšování kvality vzdělávání i prostředí ve školách. Město dlouhodobě financuje síť psychologů, logopedů a dalších nepedagogických pracovníků. Město podporuje zlepšování podmínek ve školách s důrazem na budování moderního prostředí. Důraz bude kladen na vznik technických a kreativních oborů, které v současnosti na území města, stejně jako vysoké školství chybí. Město usiluje o neustálé propojování základních a středních škol, iniciuje programy spolupráce rodiny a školy. Školy vytváří programy pro nadané děti a město podporuje vznik programů zaměřených na osvětu a vzdělávání pedagogů v oblasti využití psychodiagnostických metod na základních školách.

Referenční projekty:

1. Vznik nového technického odboru na SŠ ve Znojmě
2. Psycholog do škol
3. Přivedení pracoviště veřejné VŠ na území města

Strategické opatření – Rozvoj znalostní ekonomiky a větší spolupráce s podnikateli

Podnikatelská aktivita na území města roste. Dochází k přílivu firem zabývajících se novými technologiemi. Současně jsou na vzestupu tradiční odvětví a řemesla. Město těží z příležitostí v oblasti cestovního ruchu. Město si klade za cíl více s podnikateli spolupracovat a přilákat strategické investory především v odvětvích, která nevyžadují velké výrobní kapacity.

Referenční projekty:

1. Vznik podnikatelského centra Znojmo – HUB
2. Setkávání s místními podnikateli a dalšími aktéry na trhu práce
3. Program Podnikni to! – akcelerace podnikatelského prostředí

Pilíř: KULTURA, SPORT, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY A CESTOVNÍ RUCH

Strategické opatření: Zhodnocení současné situace – Dostupná kultura a společenské vyžití obyvatel města včetně kulturní infrastruktury

Město Znojmo podporuje kulturu a její rozvoj. Podporuje pořádání společenských a kulturních akcí. Za tímto účelem zajistí město vybudování nejen společenského sálu v areálu Louckého kláštera, ale vybuduje rovněž kulturní centrum Domeček. Město Znojmo bude dále pokračovat v podpoře města jako centra kultury a umění. Zájmem města je rovněž podpora moderního umění a vzniku galerie moderního umění.

Referenční projekty:

1. Kulturní a kreativní centrum Louka
2. Kulturní a společenské centrum Domeček
3. Mezigenerační centrum Lázně

Strategické opatření: Dostupné sportovní aktivity a podpora sportu mládeže

Město Znojmo podporuje sportovní aktivity především u dětí a mládeže. Město Znojmo klade důraz na podporu profesionálního sportu a pokračuje v budování infrastruktury a zázemí pro kvalitní sport na území města. Za tímto účelem město provede rekonstrukci hokejového stadionu a bude modernizovat i další sportoviště.

Referenční projekty:

1. Rekonstrukce hokejového stadionu
2. Modernizace a zkapacitnění sportovišť

Strategické opatření: Turisticky atraktivní město a jeho okolí

Město Znojmo rozvíjí turistický program a zvyšuje atraktivitu města prostřednictvím podpory realizace společenských a kulturních akcí. Město investuje do infrastruktury pro cestovní ruch a zároveň dále rozvíjí programy pro turisty s důrazem na kongresovou a firemní turistiku.

Referenční projekty:

1. Digitalizace služeb v cestovním ruchu
2. Vodácký program
3. Podpora kongresové turistiky
4. Podpora cykloturistiky

Strategické opatření: Pestrá nabídka volnočasových aktivit

Město cíleně podporuje volnočasové aktivity nejen prostřednictvím dotací, ale vytváří rovněž prostor pro spolkový život. Město podporuje budování a buduje infrastrukturu pro trávení volného času.

Referenční projekty:

1. Mezigenerační centrum Louka
2. Mezigenerační centrum Lázně

Kapitola obsahuje soubor koncepčních dokumentů, jejichž potřeba vyplynula ze zpracované strategie. Tyto dokumenty budou postupně vytvářeny jako základ pro ucelený rozvoj města. Nejedná se o dokumenty účelové, ale o dokumenty, které jsou zásadní pro rozvoj města jako celku, ale i konkrétních lokalit a objektů.

Seznam plánovaných koncepčních dokumentů:

- Energetická koncepce města
- Koncepce dopravy ve městě
- Územní plán města
- Manuál tvorby veřejných prostranství
- Adaptační strategie
- Pravidla jednání s investory
- Zásady rozvoje města a pravidla pro rozvoj vybraných lokalit města
- Studie možností využití areálu Lázní a jejich okolí
- Koncepce využití majetku města
- Koncepce navigačního systému ve městě
- Koncepce využití nového konventu, důstojnického pavilonu a prelatury

Prioritní programy a projekty města

Kapitola obsahuje klíčové projekty a programy rozvoje města, které byly formulovány strategií a jejichž realizace má prioritu v rámci implementace této strategie. Jedná se o projekty, které reagují na klíčové potřeby uživatelů města a města jako takového.

Mezigenerační centrum Lázně

Cílem projektu je vznik místa, kde se budou moci scházet občané i návštěvníci města všech generací. V současné chvíli chybí ve městě místo, kde by se za nepříznivého počasí mohli scházet lidé a využívat zázemí moderního společenského centra jako je tomu v celé řadě českých a evropských měst. Jedná se o jistě náročný projekt co do koncepce, tak do realizace, proto město v tuto chvíli připravuje zadání studie na vybudování tohoto centra a přilehlého okolí. Termín dokončení realizace je plánován na rok 2030.

Rekonstrukce zimního stadionu

Hokej je nedílnou součástí života ve městě a tomu by mělo odpovídat i zázemí pro něj. V tuto chvíli je zimní stadion v nevyhovujícím stavu a stejně tak kapacita ledové plochy neodpovídá potřebám města. Z tohoto důvodu je nyní připravováno zadání dokumentace pro rekonstrukci a zkapacitnění zimního stadionu. Termín dokončení realizace je plánován na rok 2030.

Zklidnění dopravy ve městě

Jedná se o jedno z nejkomplexnějších opatření, které obsahuje vybudování parkovacího domu, systematické budování záchytných parkovišť a celkové naplňování koncepce dopravy v klidu na území města, což sebou nese rovněž zklidnění dopravy v samotném centru města. Realizace opatření je plánována průběžně a první investice odstartují již v roce 2024.

Kulturní a společenské centrum Domeček

V současné je plánováno jeho širší využití, za jehož účelem bude vypracována studie využití objektu s termínem zpracování na konec roku 2025. Zvažujeme i spolupráci se soukromým sektorem. Do konce roku 2030 však chceme plně využít potenciál tohoto objektu, který je nedílnou součástí života ve městě.

Nová energetická koncepce města

Energetika je jedním z nosných témat dalšího rozvoje měst a moderní energetika sebou nese celou řadu nových výzev. Město Znojmo chce v této koncepci řešit změnu přístupu města v oblasti energetiky, podporovat vznik energetických společenství, podporovat nové formy energetiky a pečovat o udržitelný rozvoj.

Podnikatelské centrum Znojmo

Nyní ve Znojmě vzniká podnikatelské centrum s cílem podpořit začínající podnikatele, nastavit spolupráci s podnikateli stávajícími a přilákat podnikatele v nových odvětvích. Již nyní je zájem o podnikatelské centrum nadstandardní a lze očekávat jeho další nárůst. Naším cílem je vytvořit již v roce 2025 místo, které bude srovnatelné s podnikatelskými HUBy v Evropě a nabídnout kvalitní zázemí pro rozvoj podnikání na území města.

Oživení areálu Znojmského hradu a bývalého pivovaru

Momentálně se chystá realizace Severní přístupové cesty na hrad, což je jeden z nejlépe připravených projektů s předpokladem realizace je do roku 2027. Díky tomuto projektu dojde nejen ke zvýšení průchodnosti města, zvýšení atraktivity veřejného prostoru, ale otevře se rovněž možnost realizace dalších rozvojových projektů plánovaných v areálu Znojmského hradu a bývalého pivovaru, o nichž se v současné době také jedná.

Strategická opatření

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P1	Pilíř	STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ, PARTICIPACE A MAJETEK MĚSTA				
P1.SO1	Strategická oblast	Rozvoj úřadu, poskytování kvalitních veřejných služeb	Starostka	Tajemník	Procento spokojenosti zaměstnanců, klientů	
P1.SO1.SOP1	Strategické opatření	Rozvoj digitalizace podpůrných a řídicích procesů MěÚ		Tajemník		
P1.SO1.SOP2	Strategické opatření	Rozvoj cloudových služeb		Tajemník		
P1.SO1.SOP3	Strategické opatření	Podpora kyberbezpečnosti		Tajemník		
P1.SO1.SOP4	Strategické opatření	Pokračování digitalizace služeb úřadu města Znojmo	Tajemník	Oddělení správy dat a informačních systémů		
P1.SO1.SOP5	Strategické opatření	Program péče o zaměstnance úřadu		Tajemník		
P1.SO2	Strategická oblast	Systémový přístup k rozvoji města	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj)	Oddělení strategického rozvoje a dotací	Míra plnění strategického plánu a naplňování principů z něj vyplývajících	
P1.SO2.SOP1	Strategické opatření	Naplňování principů strategického řízení a plánování, efektivní fundraising	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj)	Oddělení strategického rozvoje a dotací		
P1.SO2.SOP2	Strategické opatření	Aktivní zapojování občanů do plánování a realizace rozvoje města	Člen vedení města (vnější vztahy)	Oddělení vnějších vztahů		
P1.SO2.SOP3	Strategické opatření	Zdravé město Znojmo	Člen vedení města (vnější vztahy)	Koordinátorka projektu Zdravé město Znojmo		
P1.SO3	Strategická oblast	Cílené a koncepční investování do majetku města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový	Procento z rozpočtu města na investice do majetku města	2030

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
					Objem prostředků alokovaných do oprav majetku/odpisy majetku	
					Navýšení příjmů z majetku města	
P1.SO3.SOP1	Strategické opatření	Komerční využívání majetku města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P1.SO3.SOP2	Strategické opatření	Investice do majetku města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P1.SO3.SOP3	Strategické opatření	Cílené snižování vnitřního dluhu na majetku města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P1.SO3.SOP4	Strategické opatření	Investice do bytového fondu města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P1.SO4	Strategická oblast	Snižování energetické náročnosti majetku města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Energetický manažer města	Míra plnění koncepce města v oblasti realizace energeticky úsporných opatření	2030
P1.SO4.SOP1	Strategické opatření	Vytvoření a realizace programu energeticky úsporných opatření	Člen vedení města (gesce majetek města)	Energetický manažer města		
P2	Pilíř	URBANISMUS, ÚZEMNÍ ROZVOJ A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ				
P2.SO1	Strategická oblast	Veřejný prostor a bydlení	Člen vedení města (gesce investic a strategického rozvoje)	Odbor investic a technických služeb, Oddělení památkové péče	Počet oživených/revitalizovaných veřejných prostranství- 3	
					Ukazatel bude doplněn po zpracování Politiky bydlení města	

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P2.SO1.SOP1	Strategické opatření	Zásady spolupráce s investory	Člen vedení města (gesce investic a strategického rozvoje)	Odbor investic a technických služeb, Oddělení památkové péče		
P2.SO1.SOP2	Strategické opatření	Revitalizace veřejných prostranství a rozvoj přírodních areálů	Člen vedení města (gesce investic a strategického rozvoje)	Odbor investic a technických služeb, Městský architekt		
P2.SO1.SOP3	Strategické opatření	Podpora aktivit oživujících veřejný prostor	Člen vedení města (gesce vnější vztahy a kultura)	Oddělení vnějších vztahů, Znojemská Beseda, p.o.		
P2.SO1.SOP4	Strategické opatření	Podpora vlastníků nemovitostí v MPR a MPZ Znojmo	Člen vedení města (gesce památková péče)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P2.SO1.SOP5	Strategické opatření	Naplňování městské politiky bydlení	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P2.SO1.SOP6	Strategické opatření	Zvýšení atraktivity bydlení v centru města	Člen vedení města (gesce majetek města)	Odbor majetkový		
P2.SO1.SOP7	Strategické opatření	Využití budovy Lázní a jejich okolí	Člen vedení města (majetek města a strategický rozvoj)	Architekt města, Odbor majetkový, Oddělení strategického rozvoje a dotací		
P2.SO1.SOP8	Strategické opatření	Severní přístupová cesta na Hrad	Člen vedení města (majetek města a strategický rozvoj)	Architekt města, odbor majetkový, Odbor investic a technických služeb		
P2.SO2	Strategická oblast	Péče o životní prostředí	Člen vedení města (gesce životní prostředí)	Odbor životního prostředí	Míra plnění Adaptační strategie – 60 %	2030
P2.SO2.SOP1	Strategické opatření	Naplňování Koncepce adaptace města na změnu klimatu	Člen vedení města (gesce životní prostředí)	Odbor investic a technických služeb		

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P2.SO2.SOP2	Strategické opatření	Podpora cirkulární ekonomiky, komunitní energetiky a obnovitelných zdrojů energie	Člen vedení města (gesce životní prostředí)	Odbor investic a technických služeb, Odbor majetkový		
P2.SO2.SOP3	Strategické opatření	Podpora aktivit v oblasti zlepšení kvality životního prostředí	Člen vedení města (gesce životní prostředí)	Odbor životního prostředí		
P2.SO3	Strategická oblast	Systémový přístup k naplňování politiky udržitelného rozvoje	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj), Určený člen zastupitelstva pro územní plánování	Odbor územního plánování, Oddělení strategického rozvoje a dotací	Nový územní plán	2030
P2.SO3.SOP1	Strategické opatření	Systémový přístup k územnímu plánování	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj), Určený člen zastupitelstva pro územní plánování	Odbor územního plánování		
P2.SO3.SOP2	Strategické opatření	Nový územní plán	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj), Určený člen zastupitelstva pro územní plánování	Odbor územního plánování		
P3	Pilíř	DOPRAVA A INFRASTRUKTURA				
P3.SO1	Strategická oblast	Kvalitní dopravní napojení na Brno, Jihlavu i Vídeň	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování	Nové vlakové spojení do Brna za 30 minut – v době účinnosti strategického plánu již v budování	2033
P3.SO1.SOP1	Strategické opatření	Vlakové spojení Brno	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování		
P3.SO1.SOP2	Strategické opatření	Zkapacitnění silničního spojení Znojmo – Brno	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování		

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P3.SO1.SOP3	Strategické opatření	Zlepšení (Praha) dopravní dostupnosti města Jihlava a napojení na dálnici D1	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování		
P3.SO2	Strategická oblast	Snížení intenzity dopravy ve Znojmě	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování, Odbor investic a technických služeb	Bude upřesněno na základě – Zpracování koncepce dopravy ve městě	2024
P3.SO2.SOP1	Strategické opatření	Poskytnutí součinnosti ve stavbě obchvatu města	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor územního plánování, Odbor investic a technických služeb		
P3.SO2.SOP2	Strategické opatření	Zklidnění dopravy v centru města	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor dopravy, Odbor investic a technických služeb		
P3.SO3	Strategická oblast	Rozvinutá infrastruktura pro cyklo dopravu	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb	Vybudování 5 Km nových cyklostezek	2030
P3.SO3.SOP1	Strategické opatření	Propojení cyklotras a jejich napojení na cyklotrasy v okolí Znojma (Únanov, Hluboké Mašůvky, Citonice)	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO3.SOP2	Strategické opatření	Osazování infrastrukturních prvků pro cyklisty a cykloturisty na území města a v jeho okolí	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO4	Strategická oblast	Kvalitní a dostatečná technická infrastruktura	Člen vedení města (gesce investice)	Odbor investic a technických služeb	Nový navigační systém ve městě Realizace tří opatření na udržování vody v krajině (případná aktualizace po zpracování Adaptační strategie)	2025 2030

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P3.SO4.SOP1	Strategické opatření	Navigační systém	Člen vedení města (gesce investice)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO4.SOP2	Strategické opatření	Budování a obnova technické infrastruktury	Člen vedení města (gesce investice)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO4.SOP3	Strategické opatření	Realizace protipovodňových a vodohospodářských opatření	Člen vedení města (gesce investice)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO5	Strategická oblast	Kvalitní a dostatečná dopravní infrastruktura	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb	Délka zrekonstruovaných místních komunikací – 2Km/rok	2030
P3.SO5.SOP1	Strategické opatření	Budování a obnova dopravní infrastruktury	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO6	Strategická oblast	Systémové naplňování politiky dopravy v klidu	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb	Nový parkovací systém ve městě	2027
					Počty parkovacích míst v parkovacích domech	2030
					Počty parkovacích míst na záchytných parkovištích	2030
P3.SO6.SOP1	Strategické opatření	Efektivní zvyšování parkovacích kapacit	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO6.SOP2	Strategické opatření	Zavedení parkovacího systému na území města	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P3.SO6.SOP3	Strategické opatření	Vybudování záchytných parkovišť	Člen vedení města (gesce doprava)	Odbor investic a technických služeb		
P4	Pilíř	SOCIÁLNÍ OBLAST, BEZPEČNOST, VZDĚLÁVÁNÍ A ZAMĚSTNANOST				
P4.SO1	Strategická oblast		Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální	Navýšení podílu terénních sociálních služeb	2030

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
		Kvalitní a dostupné sociální, zdravotnické služby, podpora rodinné a seniorské politiky			Přístavba DZR u Lesíka	2030
P4.SO1.SOP1	Strategické opatření	Podpora procesu komunitního plánování sociálních služeb	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO1.SOP2	Strategické opatření	Podpora a rozvoj sítě sociálních služeb ORP Znojmo pro jednotlivé cílové skupiny	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO1.SOP3	Strategické opatření	Podpora duševního zdraví	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO1.SOP4	Strategické opatření	Podpora terénních sociálních služeb	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO1.SOP5	Strategické opatření	Systémová podpora sociálních a zdravotnických služeb	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO1.SOP6	Strategické opatření	Rozvoj a podpora procesu rodinné a seniorské politiky a systémová podpora rodinných aktivit	Člen vedení města (gesce sociální oblast)	Odbor sociální		
P4.SO2	Strategická oblast	Bezpečné město	Starostka	Městská policie, Oddělení krizového řízení, obrany a ochrany	Míra plnění PLÁNU PREVENCE KRIMINALITY	2030
P4.SO2.SOP1	Strategické opatření	Prevence kriminality a sociálně patologických jevů	Starostka	Městská policie		
P4.SO2.SOP2	Strategické opatření	Krizové řízení a řešení mimořádných situací	Starostka	Oddělení krizového řízení, obrany a ochrany		
P4.SO2.SOP2	Strategické opatření	Koncepce zvýšení bezpečnosti a odolnosti města	Starostka	Oddělení krizového řízení, obrany a ochrany		

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P4.SO3	Strategická oblast	Kvalitní vzdělávání, které reaguje na společenské a technologické změny	Člen vedení města (gesce školství)	Odbor školství, kultury a památkové péče	Vznik nových oborů ve městě Znojmo – min. 2	2027
P4.SO3.SOP1	Strategické opatření	Vznik technických a kreativních oborů na území města	Člen vedení města (gesce školství)	Člen vedení města (gesce školství)		
P4.SO3.SOP2	Strategické opatření	Podpora studia technických a řemeslných oborů	Člen vedení města (gesce školství)	Člen vedení města (gesce školství)		
P4.SO3.SOP3	Strategické opatření	Navýšení kapacity ZUŠ	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P4.SO3.SOP4	Strategické opatření	Systémová podpora vzdělávání	Člen vedení města (gesce školství)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P4.SO3.SOP5	Strategické opatření	Zlepšení podmínek ve školách	Člen vedení města (gesce školství)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P4.SO4	Strategická oblast	Rozvoj znalostní ekonomiky a větší spolupráce s podnikateli	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj)	Oddělení strategického rozvoje a dotací	Vytvoření 100 nových pracovních míst v oborech znalostní ekonomiky	2030
					Přilákání jednoho strategického investora	2030
P4.SO4.SOP1	Strategické opatření	Podpora podnikání a spolupráce s podnikatelským sektorem	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj)	Oddělení strategického rozvoje a dotací		
P4.SO4.SOP2	Strategické opatření	Podpora příchodu podnikatelů v oblasti znalostní ekonomiky	Člen vedení města (gesce strategický rozvoj)	Oddělení strategického rozvoje a dotací		
P5	Pilíř	KULTURA, SPORT, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY A CESTOVNÍ RUCH				

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P5.SO1	Strategická oblast	Dostupná kultura a společenské využití obyvatel města včetně kulturní infrastruktury	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor investic a technických služeb, odbor školství, kultury a památkové péče	Vybudování společenského sálu pro 800 osob	2030
P5.SO1.SOP1	Strategické opatření	Využití budov v areálu Louckého kláštera	Člen vedení města (gesce kultura, gesce investice)	Odbor školství, kultury a památkové péče, městská architektka, odbor investic a technických služeb, odbor majetkový		
P5.SO1.SOP2	Strategické opatření	Kulturní centrum Domeček	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor školství, kultury a památkové péče/ Oddělení strategického rozvoje a dotací		
P5.SO1.SOP3	Strategické opatření	Investice do kulturní infrastruktury	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor investic a technických služeb		
P5.SO1.SOP4	Strategické opatření	Mezigenerační centrum lázně	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor investic a technických služeb		
P5.SO1.SOP5	Strategické opatření	Systémová podpora kulturních projektů	Člen vedení města (gesce kultura)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P5.SO2	Strategická oblast	Dostupné sportovní aktivity a podpora sportu mládeže	Člen vedení města (gesce sport)	Odbor majetkový	Modernizace sportovišť	2030
P5.SO2.SOP1	Strategické opatření	Navýšení kapacit sportovišť a jejich rozvoj	Člen vedení města (gesce sport)	Odbor majetkový		
P5.SO2.SOP2	Strategické opatření	Systémová podpora sportu	Člen vedení města (gesce sport)	Odbor školství, kultury a památkové péče		

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
P5.SO3	Strategická oblast	Pestrá nabídka volnočasových aktivit	Člen vedení města (gesce kultura a sport)	Odbor školství, kultury a památkové péče	Vybudované mezigenerační centrum Lázně	2027
P5.SO3.SOP1	Strategické opatření	Systémová podpora volnočasových aktivit	Člen vedení města (gesce kultura a sport)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P5.SO4	Strategická oblast	Turisticky atraktivní město a jeho okolí	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče	Počet výletníků, Počet turistů a Počet přenocování	2030
P5.SO4.SOP1	Strategické opatření	Digitalizace služeb v cestovním ruchu	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Znojemská Beseda, p.o.		
P5.SO4.SOP2	Strategické opatření	Budování a rozvoj infrastruktury pro cestovní ruch	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P5.SO4.SOP3	Strategické opatření	Zvýšení atraktivity města a jeho okolí	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P5.SO4.SOP4	Strategické opatření	Znojmo – brána do Národního parku	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče		
P5.SO4.SOP5	Strategické opatření	Vodácký program	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Oddělení vnějších vztahů		
P5.SO4.SOP6	Strategické opatření	Kongresový program	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče, Znojemská beseda, p.o., oddělení vnějších vztahů		
P5.SO4.SOP7	Strategické opatření	Podpora cykloturistiky	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče, Znojemská beseda, p.o.,		

<i>ID</i>	<i>Úroveň strategie</i>	<i>Pilíře/Oblasti/Opatření</i>	<i>Garant</i>	<i>Obsahový garant/odpovědnost u AP</i>	<i>Ukazatel/výstup</i>	<i>Termín splnění AP /Horizont realizace ZP</i>
				oddělení vnějších vztahů		
P5.SO4.SOP8	Strategické opatření	Systémová podpora cestovního ruchu	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče, Znojemská beseda, p.o., oddělení vnějších vztahů		
P5.SO4.SOP9	Strategické opatření	Podpora lokální produkce	Člen vedení města (gesce cestovní ruch)	Odbor školství, kultury a památkové péče, Znojemská beseda, p.o., oddělení vnějších vztahů		

4. Implementace, hodnocení a aktualizace

Kapitola obsahuje principy implementace, hodnocení a aktualizace Strategie rozvoje města Znojmo 2024–2030.

Tato pravidla jsou závazná pro zaměstnance města zařazené do úřadu i volené zástupce města, kteří se zapojují do oblasti strategického řízení a plánování města.

Dokument obsahuje především:

- Roli orgánů města v systému strategického řízení a plánování
- Pravidla práce se Strategií rozvoje
- Způsob monitoringu Strategie rozvoje
- Pravidla aktualizace Strategie rozvoje a Akčního plánu
- Pravidla komunikace a zapojování zainteresovaných stran

Hlavní principy řízení:

- Důsledný marketing a propagace tvorby strategie, stejně jako jejího naplňování
- Systémová participace s veřejností a zapojování partnerů do aktualizace a naplňování strategie
- Hledání dlouhodobé shody nad celkovým směřováním města – společné zastřešení z pohledu rozvojové vize
- Systémový přístup k rozvoji města – dlouhodobá vize a za účelem jejího naplňování realizované projekty
- Koordinace investic – systémová koordinace investic a koncentrace zdrojů
- Monitoring na základě reálných dat – zavedení systému monitoringu naplňování cílů prostřednictvím posuzování dopadů jednotlivých projektů
- Zdůvodňování potřebnosti strategie a projektů – ověřování, zda plní stále původní cíle/ověřování. To znamená pravidelný monitoring naplňování strategie a její aktualizace.
- Stabilní organizační vymezení – ustavení jasné odpovědnosti za strategii uvnitř úřadu a u politické reprezentace a vytvoření pracovní skupiny, která bude mít na starosti plnění a vyhodnocování strategie včetně zapojení politiků

Za kontrolu naplňování a uplatňování pravidel je odpovědné oddělení strategického rozvoje a dotací. Politickou garanci za tato Pravidla nese rada města, která kompetence související se systémem strategického řízení a plánování částečně deleguje na referenta/referentku oddělení strategického rozvoje a dotací odpovídajícího za rozvoj města. Za stabilní organizační vymezení pak odpovídá tajemník/tajemnice MěÚ.

Organizačními jednotkami v procesu strategického řízení jsou:

- Zastupitelstvo města
- Vedení města
- Implementační skupina strategie
- Oddělení strategického rozvoje a dotací

Zastupitelstvo – Nejvyšší jednotka v rámci procesů organizace, mimo vlastní systém projektového řízení.

Kompetence:

- Schvalování rozpočtu a změn rozpočtu města
- Schvalování koncepčních dokumentů města

Odpovědnost:

- Finanční stabilita a zajištění projektových aktivit

Vedení města

Nejvyšší jednotka v procesu programového řízení. Za funkčnost tohoto orgánu v podmínkách města nese odpovědnost starostka/starosta města.

Složení: Členové rady města a tajemník/tajemnice úřadu

Kompetence:

- Schvaluje strategický dokument
- Podílí se na tvorbě strategie dle gesce členu příslušející
- Nese politickou garanci za oblasti svěřené v gesci a projednává je s ostatními dotčenými politickými reprezentanty
- Iniciuje změny ve strategických dokumentech
- Schvaluje akční plány
- Schvaluje aktualizace a změny strategických dokumentů
- Bere na vědomí vyhodnocení strategického dokumentu
- Vznáší požadavky na projekty
- Schvaluje prioritní projekty z akčního plánu

Odpovědnost:

- Naplňování strategie města

Implementační skupina strategie

Nejvyšší výkonná jednotka v procesu programového řízení. Hlavní role řídicího týmu spočívá v naplňování opatření vyplývajících ze strategie. Jedná se o výkonnou složku systému, která je reprezentována především vedoucími odborů, kteří strategii naplňují s cílem dosahování rozvoje v jim svěřené gesci.

Složení:

- Vybraní vedoucí odborů a klíčový zaměstnanci

Kompetence:

- Podílí se na tvorbě, aktualizaci a vyhodnocování strategie
- Dle svěřené gesce nese odpovědnost za naplňování odvětvové strategie, jím garantovaného strategického cíle Strategie rozvoje SML 2021+
- Vznáší požadavky na projekty
- Podílí se na evaluaci strategií
- Iniciuje změny strategie
- Iniciuje prioritní projekty

Odpovědnost:

- Naplňování strategie města

Oddělení strategického rozvoje a dotací

Centrální výkonná jednotka pro řízení a koordinaci strategií a projektů. Zastává zastřešující roli v procesu strategického a projektového řízení. Zde se shromažďují všechny městem řešené strategie, projektové záměry a projekty.

Kompetence:

- Dohled nad všemi strategickými dokumenty, které město realizuje
- Dozor nad naplňováním Strategie rozvoje SML 2021+ včetně jejího vyhodnocování a aktualizace
- Monitoring naplňování strategií
- Evaluace a vyhodnocování dopadů strategií
- Inicivace aktualizace strategických dokumentů
- Vedení databáze strategií
- Vedení databáze projektů souvisejících s naplňováním strategie
- Koordinace a delegování konkrétních úkolů vedoucím odborů a politickému vedení souvisejících s jejich kompetencemi v systému upraveném těmito pravidly
- Zadávání konkrétních úkolů směrem k Projektovým týmům
- Kontrola projektových týmů

Odpovědnost:

- Spolupráce při tvorbě Projektového týmu
- Průběžně sleduje a spravuje informační databázi projektů a její naplňování během realizace konkrétního projektu
- Reporting směrem k vedení města o stavu naplňování strategií

Rozpočet

V rámci rozpočtového procesu alokuje každoročně město a jeho volené orgány předem stanovenou částku na naplňování opatření/projektů vycházejících ze strategie. To stejné se odehrává rovněž na úrovni rozpočtového výhledu, kdy město stanoví jasné mantinely na finanční prostředky dle účelu využití ve struktuře:

- Výdaje na naplňování opatření vycházejících ze strategie města
- Výdaje na spolufinancování projektů spolufinancovaných z externích zdrojů financování
- Výdaje na opravu a údržbu majetku města

Ostatní postupy se řídí zákonem 218/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech, interními pravidly pro rozpočtový proces a jednání volených orgánů města.

Implementace

Implementace strategie vychází z principů projektového řízení s vazbou na neustále vyhodnocování důvodu realizace projektů a posuzování jeho přínosů. Celý systém by měl být pružný a schopen reagovat na změny vstupních podmínek.

U každého z projektů (projektem je myšleno konkrétní opatření vyplývající z koncepce) by mělo dojít k přesné definici měřitelných ukazatelů přínosu z jeho realizace navázaných na celkovou architekturu indikátorové soustavy.

Aktualizace

V rámci naplňování koncepce může docházet k doplňování, nahrazování, rušení a změnám opatření. Tyto změny by měly vycházet ze zhodnocení aktuálních potřeb města v oblastech dotčených touto koncepcí. Strategický plán je aktualizován 1x ročně na základě revize základních ukazatelů stanovených pro indikátorovou soustavu strategie.

Za aktualizaci strategie a akčního plánu odpovídá Oddělení strategického rozvoje a dotací, kde se sbíhají informace o projektech, stejně jako vstupy pro hodnocení naplňování indikátorů a data relevantní pro zdůvodnění indikátorů.

5. Přílohy

Příloha č. 1: Akční plán

Příloha č. 2: Zásobník projektů